



МЕЖДУНАРОДНЫЙ
БАНКОВСКИЙ ИНСТИТУТ

• 1991 •

УЧЕНЫЕ ЗАПИСКИ
МЕЖДУНАРОДНОГО
БАНКОВСКОГО ИНСТИТУТА

№4(42) 2022 г.

PROCEEDINGS OF THE
INTERNATIONAL BANKING INSTITUTE

ББК 65
У 91

Ученые записки Международного банковского института. Вып. №4(42) / Под науч. ред. М.В. Сиговой. – СПб.: Изд-во МБИ, 2022. – 192 с.

Журнал включен в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук (решение ВАК при Минобрнауки России от 07.06.2017 г.).

ISSN: 2413-3345

Выпуск содержит материалы научных исследований преподавателей, сотрудников и аспирантов Международного банковского института имени Анатолия Собчака, материалы исследований и работы специалистов и экспертов в области экономики и финансов.

Издание предназначено для научных работников, преподавателей и аспирантов вузов, а также специалистов-практиков, занимающихся проблемами экономики.

Proceedings of the International Banking Institute/ Issue No 4(42) / Edited by M.V. Sigova. – St. Petersburg: IBI publishing, 2022. – 192 p.

ISSN: 2413-3345

Research papers of professors and postgraduates of the International Banking Institute named after Anatoliy Sobchak and the papers of specialists and experts in the economics and finance.

The issue is intended for research workers, teachers and postgraduates of higher education institutions, as well as for experts who are specialized in the problems of modern economy.

Главный редактор

Сигова М.В. – ректор МБИ имени Анатолия Собчака, д.э.н., профессор

Ответственный за выпуск

Круглова И.А. – проректор по научно-образовательной деятельности МБИ имени Анатолия Собчака, к.э.н., к.ю.н., доцент

Полная или частичная перепечатка материалов без письменного разрешения авторов статей или редакции преследуется по закону. Точка зрения редакции может не совпадать с точкой зрения авторов, авторы статей несут полную ответственность за точность приводимых сведений, данных и дат. Все публикуемые материалы проходят обязательное рецензирование.

Номер подписки 4(42) 2022
Подписной индекс по каталогу «Урал-пресс» 88707

ISSN: 2413-3345

© АНО ВО «Международный банковский институт имени Анатолия Собчака», 2022

**Редакционная коллегия научного журнала
«Ученые записки Международного банковского института»**

Главный редактор

Сигова Мария Викторовна, ректор Международного банковского института имени Анатолия Собчака (МБИ имени Анатолия Собчака), председатель редакционного совета по историческим, социологическим и экономическим наукам журнала «Научное мнение», председатель ученого совета МБИ, доктор экономических наук, профессор

Заместители главного редактора

Аксаков Анатолий Геннадьевич, председатель комитета Государственной думы РФ по финансовому рынку, президент Ассоциации региональных банков России, кандидат экономических наук, доцент

Анохова Елена Владимировна, первый проректор Московского физико-технического института (национального исследовательского университета), кандидат экономических наук

Гриб Владислав Валерьевич, вице-президент Федеральной палаты адвокатов РФ, доктор юридических наук, профессор

Редакционная коллегия

Вертакова Юлия Владимировна, проректор по инновационной и проектной деятельности Курского института развития образования, доктор экономических наук, профессор

Воронин Сергей Александрович, главный специалист Института бюджетных и налоговых исследований при Министерстве финансов Республики Узбекистан, доктор экономических наук

Змяк Сергей Сергеевич, заведующий кафедрой «Мировая экономика и международные экономические отношения» Донского государственного технического университета, доктор экономических наук, доцент

Кабир Людмила Сергеевна, Главный научный сотрудник Центра международных финансов Научно-исследовательского финансового института Министерства финансов Российской Федерации, доктор экономических наук, профессор, профессор РАН

Ключников Игорь Константинович, научный руководитель АНО ВО «МБИ имени Анатолия Собчака», доктор экономических наук, профессор

Круглова Инна Александровна, проректор по научно-образовательной деятельности Международного банковского института имени Анатолия Собчака, заместитель председателя ученого совета МБИ, кандидат экономических наук, кандидат юридических наук, доцент (*ответственный редактор журнала*)

Никонова Ирина Александровна, профессор кафедры экономики и финансов предприятий и отраслей Международного банковского института имени Анатолия Собчака, доктор экономических наук, профессор

Плотников Владимир Александрович, профессор кафедры общей экономической теории и истории экономической мысли СПбГЭУ, заместитель главного редактора научного журнала «Известия СПбГЭУ», доктор экономических наук, профессор

Пыжикова Наталья Ивановна, ректор Красноярского государственного аграрного университета, доктор экономических наук, профессор

Романова Галина Максимовна, проректор Сочинского государственного университета по стратегическому развитию, доктор экономических наук, профессор

Садыгов Эльнур Магомед оглы, профессор кафедры «Финансы и финансовые институты» Азербайджанского государственного экономического университета, доктор экономических наук, профессор

Широв Александр Александрович, директор Института народнохозяйственного прогнозирования Российской академии наук, доктор экономических наук, профессор

Шполянский Юрий Александрович, начальник отдела математических и трейдинговых приложений ITIVIT, доктор физико-математических наук, доцент

**Учредитель: Автономная некоммерческая организация высшего образования
«Международный банковский институт имени Анатолия Собчака»**

Дата и номер свидетельства о регистрации средства массовой информации

ПИ №ТУ78-01791 от «9» декабря 2015 г.

Публикуются материалы по направлению «Экономические науки»

(группы специальностей: 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям и сферам деятельности) (экономические науки); 5.2.1. Экономическая теория (экономические науки); 5.2.4. Финансы (экономические науки); 5.2.5. Мировая экономика (экономические науки))

Журнал включен в Перечень ВАК

Журнал включен в Российский индекс научного цитирования

Адрес редакции: 191023, Санкт-Петербург, Невский пр., 60. Т.: (812) 571-65-55; (812) 571-12-19 (факс)

Редактор русскоязычных текстов Е.П. Бутрий

Редактор англоязычных текстов Ю.С. Бахтина

The editorial Board of the scientific journal Proceedings of the International Banking Institute

Editor-in-Chief

Sigova Maria Viktorovna, rector, chairman of the Academic Council of the International Banking Institute named after Anatoliy Sobchak, chairman of the editorial Board of the historical, sociological and economic Sciences magazine «Scientific Opinion», Doctor of Sciences in Economics, professor

Deputy Editor-in-Chief

Aksakov Anatoly Gennadyevich, chairman of the State Duma Committee on economic policy, innovative development and entrepreneurship, president of Regional Banks' Association of Russia, Phd in Economics, associate professor
Anokhova Elena Vladimirovna, first vice-rector of the Moscow Institute of Physics and Technology, Phd in Economics
Grib Vladislav Valetyevich, vice-president of the Federal Chamber of Lawyers of the Russian Federation, Doctor of Sciences in Law, professor

Editorial Board

Vertakova Yulia Vladimirovna, vice-rector of the Kursk Institute of Educational Development, Doctor of Sciences in Economics, professor

Voronin Sergey Alexandrovich, chief specialist of the Institute of Budget and Tax Research under the Ministry of Finance of the Republic of Uzbekistan, Doctor of Sciences in Economics, senior researcher

Zmiyak Sergey Sergeevich, head of department for world economy and international economical relationships of the Don State Technical University, Doctor of Sciences in Economics, associate professor

Kabir Lyudmila Sergeevna, chief researcher of the Centre for international finances of the Financial Research Institute of the Ministry of Finance of the Russian Federation, Doctor of Sciences in Economics, professor

Klyuchnikov Igor Konstantinovich, scientific consultant of the International Banking Institute named after Anatoliy Sobchak, Doctor of Sciences in Economics, professor

Kruglova Inna Alexandrovna, vice-rector for Science, deputy chairman of the Academic Council of the International Banking Institute named after Anatoliy Sobchak, Phd in Economics, Phd in Law, associate professor (*Executive editor*)

Nikonova Irina Aleksandrovna, professor of the Department for Economics and Finance of Enterprises and Industries of the International Banking Institute named after Anatoliy Sobchak, Doctor of Sciences in Economics, professor

Plotnikov Vladimir Alexandrovich, professor of the General economic theory and the history of economic doctrines Department, St. Petersburg State Economic University, Deputy Editor-in-Chief of the scientific journal «St. Petersburg State Economic University Newsletter», Doctor of Sciences in Economics, professor

Pyzhikova Natalia Ivanovna, rector of Krasnoyarsk State Agrarian University, Doctor of Sciences in Economics, professor

Romanova Galina Maksimovna, vice-rector for strategic development of the Sochi state university, Doctor of Sciences in Economics, professor

Sadygov Elnur Mohhamed ogly, professor of the Department for Finances and Financial Institutes, of the Azerbaijan State Economic University, Doctor of Sciences in Economics, professor

Shirov Alexander Alexandrovich, director of the Institute of Economic Forecasting of the Russian Academy of Sciences, Doctor of Sciences in Economics, professor

Shpolyanskiy Yuriy Alexandrovich, head of Department for mathematical and trade applications, ITIVITI, Doctor of Sciences in Physics and Mathematics, associate professor

Founder: Autonomous Non-profit Organization of Higher Education «International Banking Institute named after Anatoliy Sobchak»

Date and number of certificate of registration in mass media

PI NO. TU-01791 dated December 9, 2015

Scientific articles submitted for publication in the journal must conform to the General direction of the publication: «Economic science» (specialty groups: 08.00.05 - Economics and national economy management»; 5.2.1 Economic theory; 5.2.4. Finance; 5.2.5 World economy)

The journal is included in the List of HAC

The journal is included in the Russian index of scientific citation

Address: 191023, St. Petersburg, Nevsky prospect, 60. Vol.: (812) 571-65-55; (812) 571-12-19 (Fax)

The editor of the Russian texts E.P. Bugriy

Editor, English edition Iu.S. Bakhtina

СОДЕРЖАНИЕ

Проблемы экономики и финансов

Шаталов С.Д., Пинская М.Р., Стешенко Ю.А. Лучшие практики предоставления налоговых льгот инвестиционной направленности.....	стр. 7
Аносова Л.А., Кабир Л.С. Либерализация валютного регулирования в среднесрочном периоде: оценки и перспективы для России в условиях новых вызовов.....	стр. 24
Долбежкин В.А., Егугия Ш.А. Цифровая трансформация коммерческих банков и аутсорсинг функций.....	стр. 39
Ештокин С.В. Организационные и технологические механизмы обеспечения экономической безопасности банковского сектора в условиях долгосрочного санкционного давления.....	стр. 52
Ключников И.К., Никонова И.А., Ключников О.И. Инвестиционная динамика энергоперехода с позиции теории игр.....	стр. 76
Колесникова А.В. Современный инструментарий оценки эффективности инноваций.....	стр. 94
Кривонос А.Д. Оптимизация логистических издержек путем привлечения специализированных операторов.....	стр. 108
Ли М., Плотников В.А. Совершенствование менеджмента в контексте обеспечения экономической безопасности (на материалах строительных организаций Китая).....	стр. 123
Палкина Е.С., Новокрещенова А.В., Котова Е.А. Совершенствование процессного управления снабжением судостроительного предприятия.....	стр. 136
Редькина Т.М., Фирова И.П., Барабанова М.И. Расширенные функции банков в процессе проектного финансирования строительства жилья в России.....	стр. 151
Яковлев А.И. Дискредитация потребительского излишка.....	стр. 161
Назаров П.В., Плотников А.В. Экономическая безопасность и устойчивость социально-экономической системы в периоды кризисов.....	стр. 176
<i>Требования к материалам, представляемым для публикации</i>	<i>стр. 188</i>

CONTENTS

Problems of economics and finance

Shatalov S.D., Pinskaya M.R., Steshenko Yu.A. Best practices for providing tax benefits for investments.....	p. 7
Anosova L.A., Kabir L.S. Liberalization of currency regulation in the medium term: assessments and prospects for russia in the face of new challenges.....	p. 24
Dolbezhkin V.A., Egutiya Sh.A. Digital transformation of commercial banks and outsourcing of functions.....	p. 39
Eshtokin S.V. Organizational and technological mechanisms for ensuring the economic security of the banking sector in the context of long-term sanctions pressure.....	p. 52
Klioutchnikov I.K., Nikonova I.A., Kliuchnikov O.I. Investment dynamics of the energy transition from the position of game theory.....	p. 79
Kolesnikova A.V. Modern tools for assessing the efficiency of innovations.....	p. 94
Krivonos A.D. Optimization of logistics costs as a digital algorithm for the security of the Russian economy.....	p. 108
Lee M., Plotnikov V.A. Improving management in the context of ensuring economic security (case of construction organizations in China).....	p. 123
Palkina E.S., Novokreschyonova A.V., Kotova E.A. Improvement of process management of shipbuilding enterprise supply.....	p. 136
Redkina T.M., Firova I.P., Barabanova M.I. Expanded functions of banks in the process of project financing of housing construction in Russia.....	p. 151
Iakovlev A.I. Discreditation of consumer surplus.....	p. 161
Nazarov P.V., Plotnikov A.V. Economic security and stability of the socio-economic system in times of crisis.....	p. 176
<i>Requirements to the author's materials</i>	p. 188

ЛУЧШИЕ ПРАКТИКИ ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ НАЛОГОВЫХ ЛьГОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ НАПРАВЛЕННОСТИ

Сергей Дмитриевич ШАТАЛОВ¹, д.э.н., доцент,

Миляуша Рашитовна ПИНСКАЯ², д.э.н., доцент,

Юлия Александровна СТЕШЕНКО³, к.э.н.

¹Главный научный сотрудник Центра налоговой политики, Федеральное государственное бюджетное учреждение «Научно-исследовательский финансовый институт»

Москва, Россия

²Руководитель Центра налоговой политики, Федеральное государственное бюджетное учреждение «Научно-исследовательский финансовый институт», Москва, Россия

³Старший научный сотрудник Центра налоговой политики, Федеральное государственное бюджетное учреждение «Научно-исследовательский финансовый институт»

Москва, Россия

Адрес для корреспонденции: Ю.А. Стешенко, 127006, г. Москва, Настасьинский переулок, д. 3, строение 2.

Т.: 8 988 38 98 779. E-mail: steshenko@nifi.ru

Аннотация

В статье рассмотрены вопросы предоставления налоговых льгот инвестиционной направленности в зарубежных странах. Цель исследования состоит в выявлении лучших практик предоставления налоговых льгот инвестиционной направленности и в разработке рекомендации по возможности их использования в России. В статье обозначены основные характеристики инвестиционных стимулов, такие как цель, критерии приемлемости, уровень дискреционности и т.д. Описаны принципы, являющиеся отправной точкой в международных усилиях по содействию транспарентному и последовательному управлению налоговыми стимулами. Рассмотрены вертикальные инвестиционные налоговые стимулы, применяемые в реальном секторе экономики в различных странах. Описаны тенденции развития налогового стимулирования в таких странах, как Канада, Португалия. В результате исследования сделаны выводы, что для обеспечения финансовой прозрачности налоговых расходов необходимо выполнение ряда условий, среди которых оценка каждого налогового расхода в рамках сценария сбалансированного бюджета.

Ключевые слова

Налоговые стимулы, налоговые льготы, инвестиционные стимулы, инвестиционные налоговые льготы, инвестиции, налоговое стимулирование

BEST PRACTICES FOR PROVIDING TAX BENEFITS FOR INVESTMENTS

Sergej D. SHATALOV¹, Doctor of Economics, Associate Professor
Milyausha R. PINSKAYA², Doctor of Economics, Associate Professor
Yuliya A. STESHENKO³, Candidate of Economics Sciences

¹Chief Researcher, Federal State Budgetary Institution «Financial Research Institute»
Moscow, Russia

²Head of Tax Policy Center, Federal State Budgetary Institution «Financial Research Institute»
Moscow, Russia

³Senior Researcher, Federal State Budgetary Institution «Financial Research Institute»
Moscow, Russia

Address for correspondence: YU.A. Steshenko, Nastasyinsky Lane, 3, b. 2,
Moscow, Russia, 127006

T. : 8 988 38 98 779. E-mail: steshenko@nifi.ru

Abstract

The article deals with the issues of granting investment-oriented tax incentives in foreign countries. The purpose of the study is to identify the best practices for providing investment-oriented tax incentives and to develop recommendations on the possibility of their use in Russia. The article outlines the main characteristics of investment incentives, such as: purpose, eligibility criteria, level of discretion, etc. The principles that are the starting point in international efforts to promote the transparent and consistent management of tax incentives are described. Vertical investment tax incentives used in the real sector of the economy in various countries are considered. The development trends of tax incentives in such countries as: Canada, Portugal are described. As a result of the study, it was concluded that in order to ensure the financial transparency of tax expenditures, it is necessary to fulfill a number of conditions, including the assessment of each tax expenditure in the framework of a balanced budget scenario.

Keywords

Tax incentives, tax incentives, investment incentives, investment tax incentives, investments, tax incentives

Список источников

1. Rethinking Investment Incentives Trends and Policy Options / Edited by Ana Teresa Tavares- Lehmann, Perrine Toledano, Lise Johnson, and Lisa Sachs // Columbia University Press [Электронный ресурс]. – URL: <https://ccsi.columbia.edu/content/rethinking-investment-incentives-trends-and-policy-options> (дата обращения: 25.05.2022).
2. Building an Investment Tax Incentives database Countries Methodology and initial findings for 36 developing countries OECD Working Papers on International Investment [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.oecd.org/investment/building-an-investment-tax-incentives-database-62e075a9-en.htm> (дата обращения: 20.05.2022).
3. CCSI. 2015. « Investment Incentives: The Good, the Bad and the Ugly». 2013. Columbia International Investment Conference Report. New York: Columbia Center on Sustainable Investment [Электронный ресурс]. – URL: (дата обращения: 20.05.2022).
4. Design and Assessment of Tax Incentives in Developing Countries [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.un.org/esa/ffd/publications/design-and-assessment-of-tax-incentives-in-developing-countries.html> (дата обращения:20.05.2022).
5. G20 report 2011. Supporting the Development of More Effective Tax Systems. A Report to the G-20 Development Working Group by the IMF, OECD, UN and World Bank [Электронный ресурс]. – URL: <http://www.oecd.org/dataoecd/54/29/48993634.pdf>.
6. Tax and developmentt «Principles to enhance the transparency and governance of tax incentives for investment in developing countries» [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.oecd.org/tax/tax-global/transparency-and-governance-principles.pdf> (дата обращения:20.05.2022).
7. OECD (2020), Taxation in Agriculture, OECD Publishing, Paris [Электронный ресурс]. – URL: <https://dx.doi.org/10.1787/073bdf99-en>. (дата обращения:20.05.2022).
8. IMF, OECD, UN, World Bank (2015), Options for Low Income Countries' Effective and Efficient Use of Tax Incentives for Investment, A report to the G -20 Development Working Group [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.oecd.org/tax/options-for-low-income-countries-effective-and-efficient-use-of-tax-incentives-for-investment.htm>. (дата обращения:20.05.2022).
9. OECD (2021), OECD Companion to the Inventory of Support Measures for Fossil Fuels 2021, OECD Publishing, Paris [Электронный ресурс]. – URL: <https://doi.org/10.1787/e670c620-en>. (дата обращения:20.05.2022).
10. Tax Expenditures and the Benchmark Tax System Report on Federal Tax

Expenditures – Concepts, Estimates and Evaluations. 2022 [Электронный ресурс]. – URL: [https:// www.canada.ca/en/department-finance/services/publications/federal-tax-expenditures/2022/part-1.html#_Toc31637247](https://www.canada.ca/en/department-finance/services/publications/federal-tax-expenditures/2022/part-1.html#_Toc31637247) (дата обращения: 20.05.2022).

11. Закон о налоговых льготах [Электронный ресурс]. – URL: https://info.portaldasfinancas.gov.pt/pt/informacao_fiscal/codigos_tributarios/bfer/Pages/estatuto-dos-beneficios-fiscais-indice.aspx (дата обращения: 22.11.2021).

12. Инвестиционный налоговый кодекс (Португалия) [Электронный ресурс]. – URL: https://info.portaldasfinancas.gov.pt/pt/informacao_fiscal/codigos_tributarios/cfi/Pages/codigo_fiscal_do_investimento-indice.aspx (дата обращения: 22.11.2021).

13. Os Benefícios Fiscais em Portugal Conceitos, metodol ogia e prática Maio. 2019 [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.portugal.gov.pt/download-ficheiros/ficheiro.aspx?v=%3D%3DBAAAAB%2BLCAAAAAAABACzMDQwAgC%5%2BMmBAAAAA%3D%3D> (дата обращения: 20.05.2022).

14. Tax Expenditures in OECD Countries [Электронный ресурс]. – URL: https://www.ciat.org/Biblioteca/AreasTematicas/Economia/GastoTributario/2010_tax_expenditure_countries_oecd.pdf (дата обращения 21.05.2022).

15. Постановление Правительства Ямало- Ненецкого автономного округа от 24.01.2020 № 60-П «Об оценке налоговых расходов Ямало-Ненецкого автономного округа» [Электронный ресурс]. – URL: https://www.yamalfin.ru/index.php?option=com_content&view=article&id=4737:2022-10-13-11-15-42&catid=219:2021-02-26-11-52-06&Itemid=144 (дата обращения 28.09.2022).

16. Постановление Правительства Российской Федерации от 12 апреля 2019 г. № 439 « Об утверждении Правил формирования перечня налоговых расходов Российской Федерации и оценке налоговых расходов Российской Федерации» [Электронный ресурс]. – URL: <https://docs.cntd.ru/document/554207390> (дата обращения 21.05.2022).

References

1. Rethinking Investment Incentives Trends and Policy Options / Edited by Ana Teresa Tavares- Lehmann, Perrine Toledano, Lise Johnson, and Lisa Sachs // Columbia University Press [Elektronn yu resurs]. – URL: <https://ccsi.columbia.edu/content/rethinking-investment-incentives-trends-and-policy-options>.

2. Building an Investment Tax Incentives database Countries Methodology and initial findings for 36 developing countries OECD Working Papers on

International Investment [Elektronnyy resurs]. – URL: <https://www.oecd.org/investment/building-an-investment-tax-incentives-database-62e075a9-en.htm>.

3. CCSI. 2015. « Investment Incentives: The Good, the Bad and the Ugly ». 2013. Columbia International Investment Conference Report. New York: Columbia Center on Sustainable Investment.

4. Design and Assessment of Tax Incentives in Developing Countries [Elektronnyy resurs]. – URL: <https://www.un.org/esa/ffd/publications/design-and-assessment-of-tax-incentives-in-developing-countries.html>.

5. G20 report 2011. Supporting the Development of More Effective Tax Systems. A Report to the G-20 Development Working Group by the IMF, OECD, UN and World Bank [Elektronnyy resurs]. – URL: <http://www.oecd.org/dataoecd/54/29/48993634.pdf>.

6. Tax and developmentt «Principles to enhance the transparency and governance of tax incentives for investment in developing countries» [Elektronnyy resurs]. – URL: <https://www.oecd.org/tax/global/transparency-and-governance-principles.pdf>.

7. OECD (2020), Taxation in Agriculture, OECD Publishing, Paris [Elektronnyy resurs]. – URL: <https://dx.doi.org/10.1787/073bdf99-en>.

8. IMF, OECD, UN, World Bank (2015), Options for Low Income Countries' Effective and Efficient Use of Tax Incentives for Investment, A report to the G -20 Development Working Group [Elektronnyy resurs]. – URL:

<https://www.oecd.org/tax/options-for-low-income-countries-effective-and-efficient-use-of-tax-incentives-for-investment.htm>.

9. OECD (2021), OECD Companion to the Inventory of Support Measures for Fossil Fuels 2021, OECD Publishing, Paris[Elektronnyy resurs]. – URL: <https://doi.org/10.1787/e670c620-en>.

10. Tax Expenditures and the Benchmark Tax System Report on Federal Tax Expenditures – Concepts, Estimates and Evaluations 2022 [Elektronnyy resurs]. – URL: https://www.canada.ca/en/department-finance/services/publications/federal-tax-expenditures/2022/part-1.html#_Toc31637247.

11. Tax Relief Law [Elektronnyy resurs]. – URL: https://info.portaldasfinancas.gov.pt/pt/informacao_fiscal/codigos_tributarios/bf_rep/Pages/estatuto-dos-beneficios-fiscais-indice.aspx.

12. Investment Tax Code (Portugal) [Elektronnyy resurs]. – URL: https://info.portaldasfinancas.gov.pt/pt/informacao_fiscal/codigos_tributarios/cfi/Pages/codigo-fiscal-do-investimento-indice.aspx.

13. Os Benefícios Fiscais em Portugal Conceitos, metodologia e prática Maio 2019 [Elektronnyy resurs]. – URL: <https://www.portugal.gov.pt/download> -

ficheiros/ ficheiro. aspx?v=%3D%3DBAAAAAB%2BLCAAAAAAABACzMDQw AgC
G5%2BMmBAAAAA%3D%3D.

14. Tax Expenditures in OECD Countries [Elektronnyy resurs]. – URL:
[https://www.ciat.org/Biblioteca/AreasTematicas/Economia/GastoTributario/2010_t
ax_expenditure_countries_oecd.pdf](https://www.ciat.org/Biblioteca/AreasTematicas/Economia/GastoTributario/2010_tax_expenditure_countries_oecd.pdf).

15. Postanovlenie Pravitel'stva Yamalo-Neneckogo avtonomnogo okruga ot
24.01.2020 № 60-P «Ob ocnke nalogovyh raskhodov Yamalo-Neneckogo
avtonomnogo okruga» [Elektronnyj resurs]. – URL:
[https://www.yamalfin.ru/index.php?option=com_content&view=article&id=4737:2
022-10-13-11-15-42&catid=219:2021-02-26-11-52-06&Itemid=144](https://www.yamalfin.ru/index.php?option=com_content&view=article&id=4737:2022-10-13-11-15-42&catid=219:2021-02-26-11-52-06&Itemid=144).

16. Postanovlenie Pravitel'stva Rossijskoj Federacii ot 12 aprelya 2019 g. №
439 « Ob utverzhdenii Pravil formirovaniya perechnya nalogovyh raskhodov
Rossijskoj Federacii i ocnke nalogovyh raskhodov Rossijskoj Federacii»
[Elektronnyj resurs]. – URL: <https://docs.cntd.ru/document/554207390>.

ЛИБЕРАЛИЗАЦИЯ ВАЛЮТНОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ В СРЕДНЕСРОЧНОМ ПЕРИОДЕ: ОЦЕНКИ И ПЕРСПЕКТИВЫ ДЛЯ РОССИИ В УСЛОВИЯХ НОВЫХ ВЫЗОВОВ

Людмила Александровна АНОСОВА¹, д.э.н., профессор

Людмила Сергеевна КАБИР², д. э. н., профессор, профессор РАН

¹Начальник отдела – заместитель академика-секретаря Отделения общественных наук РАН,
ФГБУН «Российская академия наук»

²Главный научный сотрудник Центра международных финансов ФГБУ «Научно-исследовательский финансовый институт Министерства финансов Российской Федерации»
Адрес для корреспонденции: Л.С. Кабир, 127006, г. Москва, Настасьинский пер., д. 3, стр. 2,
Российская Федерация

Т.: +7 495 699-78-75 доб. 259. E-mail: lkabir@nifi.ru

Аннотация

Настоящая статья раскрывает ключевые идеи в части формулирования направлений либерализации национального валютного законодательства. При разработке направлений принимался во внимание краткосрочный горизонт планирования (до 2025 года). Также при формулировании направлений либерализации принимались во внимание не только проблемы валютного регулирования, которые были актуальны для Российской Федерации по состоянию на начало 2022 года, но и проблемы, возникшие в течение 2022 года. Цель статьи – разработка предложений по формированию новой стратегии валютной либерализации на период до 2025 года. Таким образом, настоящая статья раскрывает общий контур плана действий по изменению отношений в сфере валютного регулирования, очерчиваемых в перспективе двух ближайших лет. Этот план направлен на достижение стратегической цели – повышение эффективности, устойчивости, надежности и конкурентоспособности национальных субъектов экономической деятельности и создание предпосылок для стабильного экономического роста.

Ключевые слова

Глобальная экономика, глобальные финансы, движение капитала, экспорт, валютное регулирование, валютная либерализация, национальное валютное регулирование.

LIBERALIZATION OF CURRENCY REGULATION IN THE MEDIUM TERM: ASSESSMENTS AND PROSPECTS FOR RUSSIA IN THE FACE OF NEW CHALLENGES

Liudmila A. ANOSOVA¹, Doctor of Economics, Professor

Liudmila S. KABIR², Doctor of Economics, Professor, Professor of the Russian Academy of Sciences (RAS)

¹Social Sciences Division of the Russian Academy of Science

²Chief Researcher of International Finance Centre, Financial Research Institute of the Ministry of Finance of the Russian Federation

Address for correspondence: L.S. Kabir, 127006, Moscow, Nastasyinsky Lane, 3, b. 2, Russian Federation

Phone +7 495 699-78-75 (extension number 259). E-mail: lkabir@nifi.ru

Abstract

This article reveals the key ideas in terms of formulating the directions of liberalization of the national currency legislation. The guidelines were developed taking into account the short-term planning horizon (up to 2025). Also, when formulating the liberalization directions, not only the currency regulation problems, which were actual for the Russian Federation as of the beginning of 2022, but also the problems, which will emerge during 2022, were taken into consideration. The purpose of the article is to develop proposals for the formation of a new currency liberalization strategy for the period up to 2025. Thus, this article reveals the general outline of the action plan to change the relations in the sphere of currency regulation, outlined in the perspective of the next two years. This plan is aimed at achieving the strategic goal of increasing the efficiency, sustainability, reliability and competitiveness of national subjects of economic activity and creating the preconditions for stable economic growth.

Keywords

Global economy, global finance, capital movement, export, currency regulation, currency liberalization, national currency regulation.

Список источников

1. Exchange Control Policy / Organisation for Economic Cooperation and Development. – OECD. – 1993. – 91 с. – URL: <https://www.oecd.org/countries/croatia/2086323.pdf> (дата обращения: 04.10.2022).

2. Twenty Years of India's Liberalization: Experiences and Lessons / United Nations Conference on Trade and Development – UNCTAD. – 2012. – 110 с. – URL: https://unctad.org/system/files/official-document/osg2012d1_en.pdf (дата обращения: 04.10.2022).

3. Liberalisation of Foreign Exchange Policy // Bank Negara Malaysia. – 2021. – URL: <https://www.bnm.gov.my/-/liberalisation-of-foreign-exchange-policy-2021> (дата обращения: 04.10.2022).

4. Костюнина Г. М., Козлова О. А. Промышленная политика Малайзии: история и современный этап // Юго-Восточная Азия: актуальные проблемы развития. – 2019. – Т. 1. – № 1 (42). – С. 132–150.

5. Malaysia External Trade Statistics Bulletin / International Trade Statistics Division, Department of Statistics, Malaysia. – 2021. – URL: https://www.dosm.gov.my/v1/uploads/files/1_Articles_By_Themes/External_Sector/ETS/05_2021/Malaysia%20External%20Trade%20Statistics%20Bulletin%2C%20May%202021i.pdf (дата обращения: 04.10.2022).

6. Аналитический обзор по развитию информационно-коммуникационных технологий в Малайзии // АО «Росинфокоминвест». – 2020. – URL: <http://rosinfocominvest.ru/upload/iblock/8fa/8fa60c1b8874aa4431b639f3709afc97.pdf> (дата обращения: 04.10.2022).

7. Twelfth Malaysia Plan (2021 –2025). A Prosperous, Inclusive, Sustainable Malaysia / ICDM. – 2021. – URL: https://pulse.icdm.com.my/wp-content/uploads/2021/09/Twelfth-Plan-Document_compressed-1.pdf (дата обращения: 04.10.2022).

8. **Аносова Л. А., Кабир Л.С.** Валютная политика стран АСЕАН в условиях финансовой глобализации // Экономика и управление. – 2016. - №1. – С. 4–11.

9. **Кабир Л.С., Яковлев И.А., Никулина С.И.** Валютная либерализация в зарубежных странах: накопленный опыт и перспективы // Финансы и кредит. – 2016. – №4. – С. 36–47.

References

1. Exchange Control Policy / Organisation for Economic Cooperation and Development. – OECD. – 1993. – 91 с. – URL: <https://www.oecd.org/countries/croatia/2086323.pdf> (дата обращения: 04.10.2022).

2. Twenty Years of India' s Liberalization: Experiences and Lessons / United Nations Conference on Trade and Development – UNCTAD. – 2012. – 110 с. – URL: https://unctad.org/system/files/official-document/osg2012d1_en.pdf (дата обращения: 04.10.2022).

3. Liberalisation of Foreign Exchange Policy // Bank Negara Malaysia. – 2021. – URL: <https://www.bnm.gov.my/-/liberalisation-of-foreign-exchange-policy-2021> (дата обращения: 04.10.2022).

4. **Kostyunina G. M., Kozlova O. A.** Promy`shlennaya politika Malajzii: istoriya i sovremenny`j e`tap // Yugo -Vostochnaya Aziya: aktual`ny`e problemy` razvitiya. – 2019. – Т. 1. – № 1 (42). – S. 132–150.

5. Malaysia External Trade Statistics Bulletin / International Trade Statistics Division, Department of Statistics, Malaysia. – 2021. – URL: https://www.dosm.gov.my/v1/uploads/files/1_Articles_By_Themes/External_Sector/ETS/05_2021/Malaysia%20External%20Trade%20Statistics%20Bulletin%2C%20May%202021i.pdf (дата обращения: 04.10.2022).

6. Analiticheskij obzor po razvitiyu informacionno-kommunikacionny`x tehnologij v Malajzii // АО «Росинфокоминвест». – 2020. – URL: <http://rosinfocominvest.ru/upload/iblock/8fa/8fa60c1b8874aa4431b639f3709afc97.pdf>.

pdf (дата обращения: 04.10.2022).

7. Twelfth Malaysia Plan (2021 –2025). A Prosperous, Inclusive, Sustainable Malaysia / ICDM. – 2021. – URL: https://pulse.icdm.com.my/wp-content/uploads/2021/09/Twelfth-Plan-Document_compressed-1.pdf (дата обращения: 04.10.2022).

8. **Anosova L. A., Kabir L.S.** Valyutnaya politika stran ASEAN v usloviyax finansovoj globalizacii // E`konomika i upravlenie. – 2016. – №1. – S. 4–11.

9. **Kabir L.S., Yakovlev I. A., Nikulina S.I.** Valyutnaya liberalizaciya v zarubezhny`x stranax: nakoplenny`j opy`t i perspektivy` // Finansy` i kredit. – 2016. – №4. – S. 36–47.

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ КОММЕРЧЕСКИХ БАНКОВ И АУТСОРСИНГ ФУНКЦИЙ

**Валерий Александрович ДОЛБЕЖКИН¹, к. т. н., доцент
Шота Андреевич ЕГУТИЯ², аспирант**

¹Кафедра банковского бизнеса и инновационных финансовых технологий
АНО ВО «Международный банковский институт имени Анатолия Собчака»
Санкт-Петербург, Россия

²Кафедра банковского бизнеса и инновационных финансовых технологий
АНО ВО «Международный банковский институт имени Анатолия Собчака»
Санкт-Петербург, Россия

Адрес для корреспонденции: Долбежкин В.А., 191011, Россия, Санкт-Петербург, Невский
пр., д. 60

Т.: +7 812-494-05-24. E-mail: dolbezhkinva@ibispb.ru

Аннотация

Статья посвящена актуальным аспектам внедрения в финансовый сектор цифровых технологий, которые существенно меняют структуру поставщиков продуктов и услуг финансового рынка. Это в свою очередь определяет и неизбежность изменения бизнес-модели традиционного универсального коммерческого банка в целом, а в частности – расширение коммерческого использования собственных и сторонних ресурсов и компетенций. В условиях open banking (открытого банкинга) в банковском секторе появляются новые конкуренты и поставщики, что стимулирует развитие экономических связей специализированных субъектов на принципах аутсорсинга в целях оптимизации распределения издержек. В статье проанализированы возможные направления развития традиционного банка в цифровой экономике и обсуждается аутсорсинг функций банка как эффективный инструмент оптимизации издержек, с учетом необходимости решения ряда специфических задач его внедрения, представленных авторами в статье.

Ключевые слова

Цифровая экономика, трансформация банков, open banking, аутсорсинг, встроенные финансы.

DIGITAL TRANSFORMATION OF COMMERCIAL BANKS AND OUTSOURCING OF FUNCTIONS

**V.A. DOLBEZHKIN¹, PhD (Tech)
SH. A. EGUTIYA², graduate student,**

¹Department of Bank business and innovation finance technologies, Autonomous nonprofit organization of higher education «International Banking Institute named after Anatoliy Sobchak», Saint-Petersburg, Russia

²Department of Bank business and innovation finance technologies, Autonomous nonprofit organization of higher education «International Banking Institute named after Anatoliy Sobchak», Saint-Petersburg, Russia

Address for correspondence: Dolbezhkin V.A., 191023, St. Petersburg, Nevsky pr., 60
St. Petersburg, Russia

T.: +7 812-494-05-24. E-mail: dolbezhkinva@ibispb.ru

Abstract

The article is devoted to the relevant aspects of the implementation of digital technologies in the financial sector, which significantly change the structure of providers of financial market products and services. This, in turn, determines the inevitability of changing the business model of the traditional universal commercial bank as a whole, and in particular, the expansion of commercial use of own and third-party resources and competencies. In the conditions of open banking new competitors and suppliers enter in the banking sector, which activate the development of economic relations of specialized actors on the principles of outsourcing in order to optimize the distribution of costs. The article analyzes the possible directions of development of a traditional bank in the digital economy and discusses the outsourcing of bank functions, as an effective tool to optimize costs, taking into account the need to solve a number of specific problems of its implementation, presented by the authors in the article.

Keywords

Digital economy, transformation of banks, open banking, outsourcing and embedded finance.

Список источников

1. Управление рисками аутсорсинга на финансовом рынке: Доклад для общественных консультаций. Москва: Банк России, 2022. URL: http://www.cbr.ru/Content/Document/File/142481/Consultation_Paper_06122022.pdf, (дата обращения 11.10.2022).

2. The challenger bank playbook: How 6 digital banking upstarts are taking on retail banking. URL: https://www.cbinsights.com/research/report/pretendent-bank-playbook/?utm_source=CB+Insights+Newsletter&utm_medium=email&utm_campaign=newsletter_general_sat_2022_11_19&utm_term=block-4&utm_content=research-public (дата обращения 27.09.2022).

3. World FinTech Report 2020 – Capgemini Worldwide. URL: <https://fintechworldreport.com/wp-content/uploads/sites/9/2020/04/World->

FinTech-Report-WFTR-2020_Web.pdf, (дата обращения 11.09.2022).

4. **Довбенко М. В., Осик Ю. И.**, Современные экономические теории в трудах нобелиантов. М.: Академия Естествознания, 2011. ISBN: 978-5-91327-155-6, разд. 1.4.

5. **Greiner, L.** « Evolution and Revolution as Organizations Grow», Harvard Business Review, July-August 1972.

6. Outsourcing in Financial Services. BIS , Feb, 2005. URL: <https://www.bis.org/publ/joint12.pdf> (дата обращения 11.09.2022).

7. Optimizing banking operating models. From strategy to implementation, KPMG Int., Publication number: 120709, Publication date: September 2012, p. 16, <https://assets.kpmg/content/dam/kpmg/pdf/2014/07/Optimizing-Banking-Operation-Models.pdf> (дата обращения 11.09.2022).

8. Децентрализованные финансы // Банк России. Москва, 2022. URL: https://cbr.ru/Content/Document/File/141992/report_07112022.pdf, (Дата обращения 12.10.2022).

9. Группа ПСБ создала в своей экосистеме архивную компанию. URL: <https://www.psbank.ru/Bank/Press/News/2021/12/28-01> (дата обращения 11.09.2022).

10. Сбербанк РФ передал на аутсорсинг обслуживание банкоматов в Западной Сибири. URL: https://www.tadviser.ru/index.php/Сбербанк_РФ_передал_на_аутсорсинг_обслуживание_банкоматов_в_Западной_Сибири. (дата обращения 11.10.2022).

11. «ЛАНИТ-Интеграция» выиграла тендер на внедрение систем мониторинга в Сбербанке. URL: <https://www.lanit.ru/press/smi/lanit-integratsiya-vyigrala-tender-na-vnedrenie-monitoringovoy-it-sistemy-v-sberbanke/>. (дата обращения 11.10.2022).

12. Аутсорсинг как базисный инструмент усиления ключевой компетенции промышленного предприятия / Н.В. Войтоловский, С. А. Спирин, Н.П. Белозерова. – СПб.: Изд-во СПбГЭУ, 2018, – 108 с.

13. Платформа « Знай своего клиента» (Платформа ЗСК) // Официальный сайт Банка России. URL: https://cbr.ru/counteraction_m_ter/platform_zsk/#highlight=%D0%B7%D0%BD%D0%B0%D0%B9%7C%D1%81%D0%B2%D0%BE%D0%B5%D0%B3%D0%BE%7C%D0%BA%D0%BB%D0%B8%D0%B5%D0%BD%D1%82%D0%B0 (дата обращения: 29.09.2022).

14. Маркетплейс // Официальный сайт Банка России. URL: https://cbr.ru/fintech/market_place/#highlight=маркетплейс, (дата обращения: 29.09.2022).

15. **Серов Е.Р., Васильев С.А.** Ключевые тренды цифровой трансформации банковского бизнеса / Серов Е.Р., Васильев С.А. // Ученые записки Международного банковского института. - 2022. - № 2 (40). - С. 201-

221.

16. **Кольцов А.Н.** К оценке источников переходного риска для "зеленых" банков / Кольцов А.Н. // Ученые записки Международного банковского института. - 2020. - № 4 (34). - С. 128-140.

17. **Долбежкин В. А., Васильев С. А.** Маркетинг как пространство развития моделей цифровых банков / Долбежкин В.А., Васильев С. А. // Ученые записки Международного банковского института. - 2022. - № 3 (41). - С. 30-42.

18. **Долбежкин В.А., Сигова М.В., Кольцов А.Н.** Перспективы применения технологии распределенных реестров в электронной коммерции / Долбежкин В.А., Сигова М.В., Кольцов А.Н. // Ученые записки Международного банковского института. - 2020. - № 1 (31). - С. 7-19.

Reference

1. Upravlenie riskami outsorsinga na finansovom rynke. Doklad dlya obschestvennih konsultasii. Moskva: Bank Rossii, 2022. URL: http://www.cbr.ru/Content/Document/File/142481/Consultation_Paper_06122022.pdf, (ref. data 11.10.2022).

2. The challenger bank playbook: How 6 digital banking upstarts are taking on retail banking. URL: https://www.cbinsights.com/research/report/претендент-банк-playbook/?utm_source=CB+Insights+Newsletter&utm_medium=email&utm_campaign=newsletter_general_sat_2022_11_19&utm_term=block-4&utm_content=research-public (ref. data 27.09.2022).

3. World FinTech Report 2020 – Capgemini Worldwide. https://fintechworldreport.com/wp-content/uploads/sites/9/2020/04/World-FinTech-Report-WFTR-2020_Web.pdf, (ref. data 11.09.2022).

4. **Dovbenko M. V., Osik Y.I.** Sovremennye ekonomicheskie teorii v trudah nobeliatov M.: Akademia Estestvoznania, 2011. ISBN: 978-5-91327-155-6, part. 1.4.

5. **Greiner, L.** « Evolution and Revolution as Organizations Grow», Harvard Business Review, July – August 1972.

6. Outsourcing in Financial Services. BIS, Feb, 2005. URL: <https://www.bis.org/publ/joint12.pdf> (Ref. data 11.09.2022).

7. Optimizing banking operating models. From strategy to implementation, KPMG Int., Publication number: 120709, Publication date: September 2012, p. 16. <https://assets.kpmg/content/dam/kpmg/pdf/2014/07/Optimizing-Banking-Operation-Models.pdf>. (Ref. data 11.09.2022).

8. **Dezentralizovannye finansy** // Bank Rossii. Moskva, 2022. URL: https://cbr.ru/Content/Document/File/141992/report_07112022.pdf, (ref. data 12.10.2022).

9. Gruppo PSB создала в своей экосистеме архивную компанию. URL:

<https://www.psbank.ru/Bank/Press/News/2021/12/28-01> (Ref. data 11.09.2022).

10. Sberbank RF peredal na outsorsing obsluzhivanie bankomatov v Zapadnoy Sibiri. URL: https://www.tadviser.ru/index.php/Сбербанк_РФ_передал_на_аутсорсинг_обслуживание_банкоматов_в_Западной_Сибири. (Ref. data 11.10.2022).

11. «Lanit- Integracia» vyigrala tender na vnedrenie system monitoringa v Sberbanke. URL: <https://www.lanit.ru/press/smi/lanit-integratsiya-vyigrala-tender-na-vnedrenie-monitoringovoy-it-sistemy-v-sberbanke>. (Ref. data 11.10.2022).

12. Outsorsing kak basisniy instrument usilenia klutchevoy kompeten zii promishlennogo predpriatia / N. V. Voitolovskii, S.A. Spirin, N.P. Belozerova . – SPB: Izd. SPBGEU, 2018. – 108 s.

13. Platforma «Znay svoego Klienta» (Planforma «ZSK») // Oficialnii sait Banka Rossii. URL: https://cbr.ru/counteraction_m_ter/platform_zsk/#highlight=%D0%B7%D0%BD%D0%B0%D0%B9%7C%D1%81%D0%B2%D0%BE%D0%B5%D0%B3%D0%BE%7C%D0%BA%D0%BB%D0%B8%D0%B5%D0%BD%D1%82%D0%B0 , (ref. data 29.09.2022).

14. Marketplace // Oficialniy sait Banka Rossii. URL: https://cbr.ru/fintech/market_place/#highlight=маркетплейс, (ref. data: 29.09.2022).

15. **Serov Ye. R., Vasil' yev S. A.** Klyuchevyye trendy tsifrovoy transformatsii bankovskogo biznesa / Serov Ye.R., Vasil'yev S.A. // Uchenyye zapiski Mezhdunarodnogo bankovskogo instituta. - 2022. - № 2 (40). - S. 201-221.

16. **Kol'tsov A.N.** K otsenke istochnikov perekhodnogo riska dlya "zelenykh" bankov / Kol'tsov A.N. // Uchenyye zapiski Mezhdunarodnogo bankovskogo instituta. - 2020. - № 4 (34). - S. 128-140.

17. **Dolbezhkin V.A., Vasil'yev S. A.** Marketing kak prostranstvo razvitiya modeley tsifrovyykh bankov / Dolbezhkin V. A., Vasil'yev S. A. // Uchenyye zapiski Mezhdunarodnogo bankovskogo instituta. - 2022. - № 3 (41). - S. 30-42.

18. **Dolbezhkin V. A., Sigova M.V., Kol' tsov A. N.** Perspektivy primeneniya tekhnologii raspredelennykh reyestrov v elektronnoy kommertsii / Dolbezhkin V.A., Sigova M. V., Kol'tsov A. N. // Uchenyye zapiski Mezhdunarodnogo bankovskogo instituta. - 2020. - № 1 (31). - S. 7-19.

ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ МЕХАНИЗМЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ БАНКОВСКОГО СЕКТОРА В УСЛОВИЯХ ДОЛГОСРОЧНОГО САНКЦИОННОГО ДАВЛЕНИЯ

Сергей Васильевич ЕШТОКИН¹, к.э.н., докторант

¹Институт проблем рынка РАН,

Адрес для корреспонденции: 117418, Нахимовский проспект, 47, г. Москва, Россия

E-mail: bmk.0952@gmail.com

Аннотация

В публикации рассматриваются аспекты, связанные с перспективным обеспечением экономической безопасности банковской системы России и ее участников в условиях масштабного санкционного кризиса. Констатируется, что политические факторы трансформировались из вызовов в непосредственные угрозы экономической безопасности банковского сектора Российской Федерации, и обосновывается, что соответствующие угрозы имеют долгосрочный характер, что требует реализации максимально прагматического подхода к перспективному управлению устойчивостью банковской системы РФ. Отмечается, что управление банковским сектором России, проводимое в последние десятилетия Центральным банком РФ, хотя могло не в полной мере соответствовать задачам продвинутого системно-структурного реформирования финансовой системы, однако в целом обеспечило ее кризисную устойчивость, сформировав желаемый уровень экономической безопасности. Аргументируется, что задача обеспечения непрерывности банковского обслуживания российской экономики остается актуальной не только на краткосрочный период, но и в более отдаленной перспективе, в связи с чем надлежит выстраивать организационные и технологические механизмы обеспечения экономической безопасности банковского сектора на основе мобилизационных принципов, сочетающих элементы расширения экономической свободы. Обоснована приоритетная значимость финансовых инноваций в перспективных механизмах обеспечения экономической безопасности банковского сектора Российской Федерации, констатируется необходимость сочетания системной открытости к цифровизации и мер предупреждения цифровых финансовых рисков. Определяются меры по развитию сотрудничества банковской системы России с финансовым сектором дружественных государств, констатируется острая необходимость институционализации исламского банкинга в России в сочетании с развитием платформ для пирингового финансирования.

Ключевые слова

Экономическая безопасность, финансовая безопасность, банковский сектор, цифровизация, цифровые банковские экосистемы, санкционное давление, непрерывность деятельности банков, Центральный банк РФ.

UDC 330.3

ORGANIZATIONAL AND TECHNOLOGICAL MECHANISMS FOR ENSURING THE ECONOMIC SECURITY OF THE BANKING SECTOR IN THE CONTEXT OF LONG-TERM SANCTIONS PRESSURE

Sergey Vasilievich ESHTOKIN¹, Candidate of Economics Sciences, doctoral student

¹Market Economy Institute of Russian Academy of Sciences (MEI RAS)

Address for correspondence: 117418, Nakhimovsky Avenue, 47, Moscow, Russia

E-mail: bmk.0952@gmail.com

Abstract

The publication discusses aspects related to the prospective provision of economic security for the banking system of Russia and its participants in the context of a large-scale sanctions crisis. It is stated that political factors have transformed from challenges into direct threats to the economic security of the banking sector of the Russian Federation and it is substantiated that the corresponding threats are of a long-term nature, which requires the implementation of the most pragmatic approach to the long-term management of the stability of the banking system of the Russian Federation. It is noted that the management of the Russian banking sector, carried out in recent decades by the Central Bank of the Russian Federation, although it could not fully correspond to the tasks of an advanced systemic and structural reform of the financial system, however, on the whole, ensured its crisis stability, forming the desired level of economic security. It is argued that the task of ensuring the continuity of banking services for the Russian economy remains relevant not only for the short term, but also in the longer term, and therefore it is necessary to build organizational and technological mechanisms for ensuring the economic security of the banking sector based on mobilization principles that combine elements of expanding economic freedom. The priority importance of financial innovations in promising mechanisms for ensuring the economic security of the banking sector of the Russian Federation is substantiated, the need for a combination of systemic openness to digitalization and measures to prevent digital financial risks is stated. Measures are determined to develop cooperation between the Russian banking system and the financial sector of friendly states, the urgent need for the institutionalization of Islamic banking in Russia, combined with the development of platforms for peer-to-peer financing, is stated.

Keywords

Economic security, financial security, banking sector, digitalization, digital banking ecosystems, sanctions pressure, business continuity of banks, Central Bank of the Russian Federation.

Список источников

1. **Змияк С. С., Таранов П. М., Абусамха А. Ю.** Адаптация национальной экономики к международным санкциям: обзор подходов //Корпоративное управление и инновационное развитие экономики Севера: Вестник Научно- исследовательского центра корпоративного права, управления и венчурного инвестирования Сыктывкарского государственного университета. – 2022. – Т. 2. – №. 1. – С. 71–80. doi: 10.34130/2070-4992-2022-2-1-71.
2. **Авис О. У., Ташян Е. В.** О конкуренции в российском банковском секторе и необходимости ее трансформации в условиях санкционного давления //Финансовые рынки и банки. – 2022. – №. 5. – С. 72–77.
3. **Дудин М., Ляников Н.** Мировые санкции и Россия: приоритеты и экономическая безопасность // Экономическая политика. – 2014. – № 6. – С. 114–125.
4. **Клепач А. Н.** Макроэкономика в условиях гибридной войны // Научные труды Вольного экономического общества России. – 2022. – Т. 235. – №. 3. – С. 63–78. doi: 10.38197/2072-2060-2022-235-3-63-78.
5. **Лев М. Ю.** Ценовые факторы как акторы детерминации экономической безопасности мобилизационного сценария// Экономическая безопасность. – 2022. – №2. – Т. 5. – С. 387–416. doi: 10.18334/ecsec. 5.2.114754.
6. Указ Президента РФ от 13. 05. 2017 № 208 « О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года»// Собрание законодательства РФ. – 2017. – №20. – Ст. 2902.
7. **Ушанов А. Е.** Пути минимизации потерь российских банков в условиях отмены мер господдержки в постпандемийный период / /Теория и практика общественного развития. – 2021. – №. 6 (160). – С. 70–74. doi: 10.24158/tipr.2021. 6.10.
8. **Ештокин С. В.** Экономическая безопасность России – фундаментальная основа формирования устойчивой банковской системы страны //Экономическая безопасность. – 2021. – Том 5. – №. 4. – С. 943–958. doi: 10.18334/ecsec. 4.4. 113454.
9. **Белоусов Д. Р.** Неочевидные факторы неопределенности развития в долгосрочном периоде и способы адаптации к новым вызовам //Экономическое возрождение России. – 2022. – №. 3 (73). – С. 61–70. doi:10.37930/1990-9780-2022-3-73-61-70.
10. Russian Finance Outlook. January 2022. – Deloitte, 2022.
11. **Цакаев А. Х.** Экономическая безопасность России в контексте современной денежной теории и цифровой валюты // Экономическая безопасность. – 2022. – Том 5. – № 1. – С. 91–106. doi: 10.18334/ecsec.

5.1.114357.

12. **Лаврухина Т. А., Лаврухина С. Е.** Законодательное регулирование банковской деятельности в Российской Федерации: современное состояние, недостатки и пути совершенствования // Современная экономика: проблемы и решения. – 2021. – Т. 8. – С. 70–82. doi: 10.17308/meps.2021.8/2655.

13. **Korhonen I., Simola H., Solanko L.** Sanctions, counter- sanctions and Russia: Effects on economy, trade and finance. – BOFIT Policy Brief, 2018. – №. 4/2018. <https://nbn-resolving.de/urn:nbn:fi:bof-201805301586>.

14. **Åslund A., Snegovaya M.** The impact of Western sanctions on Russia and how they can be made even more effective. Atlantic Council, 2021. <https://www.atlanticcouncil.org/wp-content/uploads/2021/05/The-impact-of-Western-sanctions-on-Russia- and- how-they-can-be-made- even-more- effective-5.2.pdf>.

15. **Ештокин С. В.** Всеобщая цифровизация и пандемия COVID- 19 как стратегические катализаторы создания адаптивных моделей продвижения банковских продуктов // Проблемы рыночной экономики. – 2021. – №. 1. – С. 86–95. doi: 10.33051/2500-2325-2021-1-86-95.

16. **Витязева А. А.** Цифровая трансформация российского банковского сектора на фоне пандемии COVID-19: состояние, проблемы и перспективы развития // Экономика: вчера, сегодня, завтра. – 2021. – Т. 11. – №. 2–1. – С. 216–225. doi: 10.34670/AR.2021.77.20.027.

17. Цифровая экономика: 2022: краткий статистический сборник / Г. И. Абдрахманова, С. А. Васильковский, К. О. Вишнеvский и др./ Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». – М.: НИУ ВШЭ, 2022. – 124 с. URL: <https://issek.hse.ru/news/551331807.html>.

18. **Донецкова О. Ю.** Состояние межбанковской конкуренции на российском банковском рынке // Финансы: теория и практика. – 2021. – Т. 25. – №. 1. – С. 143–156. doi: 10.26794/2587-5671-2021-25-1-143-156.

19. **Колмыкова Т. С., Ковалев П. П., Уколова Л. А.** Эволюция цифровых экосистем в финтехе // Регион: системы, экономика, управление. – 2021. – №. 4 (55). – С. 16–24. doi: 10.22394/1997-4469-2021-55-4-16-24.

20. **Башкатова О. С., Димидова А. Ф., Мостуненко М. С.** Политика управления рисками Центрального банка России // Финансовый рынок. Факты, риски, технологии. – 2019. – С. 7–16.

21. **Городецкий А. Е.** Об исходных предпосылках разработки национальной системы управления рисками экономической безопасности // Экономическая безопасность. – 2018. – Т. 1. – №. 1. – С. 9–20. doi: 10.18334/ecsec.1.1.100484.

22. **Грязнов С. А.** Санкционные меры: заморозка активов // Экономика и

бизнес: теория и практика. – 2022. – №. 3–1 (85). – С. 81–83. doi: 10.24412/2411-0450-2022-3-1-81-83.

23. Распоряжение Правительства РФ от 05. 03. 2022 № 430 -р (ред. от 29.10.2022) <Об утверждении перечня иностранных государств и территорий, совершающих недружественные действия в отношении Российской Федерации, российских юридических и физических лиц>// Собрание законодательства РФ. – 2022. – №11. – Ст. 1748.

24. Распоряжение Правительства РФ от 13. 05. 2021 №1230 -р (ред. от 20.07.2022) <Об утверждении перечня иностранных государств, совершающих недружественные действия в отношении Российской Федерации, граждан Российской Федерации или российских юридических лиц, в отношении которых применяются меры воздействия (противодействия), установленные Указом Президента РФ от 23. 04. 2021 № 243 « О применении мер воздействия (противодействия) на недружественные действия иностранных государств», с указанием количества физических лиц, которые находятся на территории Российской Федерации и с которыми дипломатическими представительствами и консульскими учреждениями, представительствами государственных органов и государственных учреждений указанных государств могут быть заключены трудовые договоры, договоры о предоставлении труда работников (персонала) и иные гражданско-правовые договоры, на основании которых возникают трудовые отношения с физическими лицами, находящимися на территории Российской Федерации>// Собрание законодательства РФ. – 2021. – №21. – Ст. 3610.

25. Два банка Киргизии приостановили обслуживание карт «Мир»//Ведомости. – 4 ноября 2022 г. URL: <https://www.vedomosti.ru/finance/news/2022/11/04/948867-dva-banka>.

26. Тюленева Т. А., Тахтаева Р. Ш., Молдажанов М. Б. Проблемы развития исламского банкинга в России //Вестник НГУЭУ. – 2019. – №. 3. – С. 175–185. doi: 10.34020/2073-6495-2019-3-175-185.

27. Рябченко Л. И. Перспективы развития исламского банкинга в России //Вестник университета. – 2018. – №. 9. – С. 140–146. doi: 10.26425/1816-4277-2018-9-140-146.

28. Юзеф Х. А. Финансовый механизм развития исламского бизнеса в Российской Федерации //МИР (Модернизация. Инновации . Развитие). – 2021. – Т. 12. – №. 1. – С. 56–70. doi: 10.18184/2079-4665.2021.12.1.56-70.

29. Diyora I., Mukhammadjon U. Digital transformation of the banking system with the introduction of blockchain //ACADEMICIA: An International Multidisciplinary Research Journal. – 2022. – Vol. 12. – N. 4. – P. 362–366. doi: 10.5958/2249-7137.2022.00279.8.

References

1. **Zmiyak S. S., Taranov P. M., Abusamkha A. YU.** Adaptatsiya natsional'noy ekonomiki k mezhdunarodnym sanktsiyam: obzor podkhodov //Korporativnoye upravleniye i innovatsionnoye razvitiye ekonomiki Severa: Vestnik Nauchno-issledovatel'skogo tsentra korporativnogo prava, upravleniya i venchurnogo investirovaniya Syktyvkarskogo gosudarstvennogo universiteta. – 2022. – T. 2. – №. 1. – S. 71–80. doi: 10.34130/2070-4992-2022-2-1-71.
2. **Avis O. U., Tashchyan Ye. V.** O konkurentsii v rossiyskom bankovskom sektore i neobkhodimosti yeye transformatsii v usloviyakh sanktsionnogo davleniya //Finansovyye rynki i banki. – 2022. – №. 5. – S. 72–77.
3. **Dudin M., Lyasnikov N.** Mirovyye sanktsii i Rossiya: priorityety i ekonomicheskaya bezopasnost' // Ekonomicheskaya politika. – 2014. – № 6. – S. 114–125.
4. **Klepach A. N.** Makroekonomika v usloviyakh gibridnoy voyny //Nauchnyye trudy Vol' nogo ekonomicheskogo obshchestva Rossii. – 2022. – T. 235. – №. 3. – S. 63–78. doi: 10.38197/2072-2060-2022-235-3-63-78.
5. **Lev M. YU.** Tsenovyye faktory kak aktory determinatsii ekonomicheskoy bezopasnosti mobilizatsionnogo stsenariya// Ekonomicheskaya bezopasnost'. – 2022. – №2. – T. 5. – S. 387–416. doi: 10.18334/ecsec. 5.2.114754.
6. Ukaz Prezidenta RF ot 13.05.2017 № 208 « O Strategii ekonomicheskoy bezopasnosti Rossiyskoy Federatsii na period do 2030 goda»// Sobraniye zakonodatel'stva RF. – 2017. – №20. – St. 2902.
7. **Ushanov A. Ye.** Puti minimizatsii poter' rossiyskikh bankov v usloviyakh otmeny mer gospodderzhki v postpandemiynny period //Teoriya i praktika obshchestvennogo razvitiya. – 2021. – №. 6 (160). – S. 70–74. doi: 10.24158/tipor.2021.6.10.
8. **Yeshtokin S. V.** Ekonomicheskaya bezopasnost' Rossii-fundamental'naya osnova formirovaniya ustoychivoy bankovskoy sistemy strany //Ekonomicheskaya bezopasnost'. – 2021. – Tom 5. – №. 4. – S. 943–958. doi: 10.18334/ecsec.4.4.113454.
9. **Belousov D. R.** Neochevidnyye faktory neopredelonnosti razvitiya v dolgosrochnom periode i sposoby adaptatsii k novym vyzovam //Ekonomicheskoye vrozhdeniye Rossii. – 2022. – №. 3 (73). – S. 61–70. doi: 10.37930/1990-9780-2022-3-73-61-70.
10. Russian Finance Outlook. January 2022. – Deloitte, 2022.
11. **Tsakayev A.KH.** Ekonomicheskaya bezopasnost' Rossii v kontekste sovremennoy denezhnoy teorii i tsifrovoy valyuty // Ekonomicheskaya bezopasnost'. – 2022. – Tom 5. – № 1. – S. 91–106. doi: 10.18334/ecsec. 5.1.114357.

12. **Lavrukhina T. A., Lavrukhina S. Ye.** Zakonodatel'noye regulirovaniye bankovskoy deyatel' nosti v Rossiyskoy Federatsii: sovremennoye sostoyaniye, nedostatki i puti sovershenstvovaniya //Sovremennaya ekon omika: problemy i resheniya. – 2021. – T. 8. – S. 70–82. doi: 10.17308/meps.2021.8/2655.

13. **Korhonen I., Simola H., Solanko L.** Sanctions, counter- sanctions and Russia: Effects on economy, trade and finance. – BOFIT Policy Brief, 2018. – №. 4/2018. <https://nbn-resolving.de/urn:nbn:fi:bof-201805301586>.

14. **Åslund A., Snegovaya M.** The impact of Western sanctions on Russia and how they can be made even more effective. Atlantic Council, 2021. <https://www.atlanticcouncil.org/wp-content/uploads/2021/05/The-impact-of-Western-sanctions-on-Russia- and- how-they-can-be-made- even-more- effective-5.2.pdf>.

15. **Yeshtokin S. V.** Vseobshchaya tsifrovizatsiya i pandemiya COVID- 19 kak strategicheskiye katalizatory sozdaniya adaptivnykh modeley prodvizheniya bankovskikh produktov //Problemy rynochnoy ekonomiki. – 2021. – №. 1. – S. 86 – 95. doi: 10.33051/2500-2325-2021-1-86-95.

16. **Vityazeva A. A.** Tsifrovaya transformatsiya rossiyskogo bankovskogo sektora na fone pandemii COVID-19: sostoyaniye, problemy i perspektivy razvitiya //Ekonomika: vchera, segodnya, zavtra. – 2021. – T. 11. – №. 2 –1. – S. 216–225. doi: 10.34670/AR.2021.77.20.027.

17. Tsifrovaya ekonomika: 2022: kratkiy statisticheskiy sbornik / G. I. Abdrakhmanova, S. A. Vasil'kovskiy, K. O. Vishnevskiy i dr. / Nats. issled. un-t «Vysshaya shkola ekonomiki». – M.: NIU VSHE, 2022. – 124 s. URL: <https://issek.hse.ru/news/551331807.html>.

18. **Donetskova O. YU.** Sostoyaniye mezhsbankovskoy konkurentsii na rossiyskom bankovskom rynke // Finansy: teoriya i praktika. – 2021. – T. 25. – №. 1. – S. 143–156. doi: 10.26794/2587-5671-2021-25-1-143-156.

19. **Kolmykova T. S., Kovalev P. P., Ukolova L. A.** Evolyutsiya tsifrovyykh ekosistem v fintekhe //Region: sistemy, ekonomika, upravleniye. – 2021. – №. 4 (55). – S. 16–24. doi: 10.22394/1997-4469-2021-55-4-16-24.

20. **Bashkatova O. S., Dimidova A. F., Mostunenko M. S.** Politika upravleniya riskami Tsentral'nogo banka Rossii // Finansovyy rynek. Fakty, r iski, tekhnologii. – 2019. – S. 7–16.

21. **Gorodetskiy A. Ye.** Ob iskhodnykh predposylkakh razrabotki natsional'noy sistemy upravleniya riskami ekonomicheskoy bezopasnosti //Ekonomicheskaya bezopasnost'. – 2018. – T. 1. – №. 1. – S. 9 –20. doi: 10.18334/ecsec.1.1.100484.

22. **Gryaznov S. A.** Sanktsionnyye mery: zamorozka aktivov // Ekonomika i biznes: teoriya i praktika. – 2022. – №. 3–1 (85). – S. 81 –83. doi: 10.24412/2411 -

0450-2022-3-1-81-83.

23. Rasporyazheniye Pravitel' stva RF ot 05.03.2022 № 430 -r (red. ot 29.10.2022) <Ob utverzhdenii perechnya inostrannykh gosudarstv i territoriy, sovershayushchikh nedruzhestvennyye deystviya v otnoshenii Rossiyskoy Federatsii, rossiyskikh yuridicheskikh i fizicheskikh lits>// Sobraniye zakonodatel'stva RF. – 2022. – №11. – St. 1748.

24. Rasporyazheniye Pravitel' stva RF ot 13.05.2021 №1230 - r (red. ot 20.07.2022) <Ob utverzhdenii perechnya inostrannykh gosudarstv, sovershayushchikh nedruzhestvennyye deystviya v otnoshenii Rossiyskoy Federatsii, grazhdan Rossiyskoy Federatsii ili rossiyskikh yuridicheskikh lits, v otnoshenii kotorykh primenyayutsya mery vozdeystviya (protivodeystviya), ustanovlennyye Ukazom Prezidenta RF ot 23.04.2021 № 243 « O primenenii mer vozdeystviya (protivodeystviya) na nedruzhestvennyye deystviya inostrannykh gosudarstv», s ukazaniyem kolichestva fizicheskikh lits, kotoryye nakhodyatsya na territorii Rossiyskoy Federatsii i s kotorymi diplomaticheskimi predstavitel'stvami i konsul'skimi uchrezhdeniyami, predstavitel'stvami gosudarstvennykh organov i gosudarstvennykh uchrezhdeniy ukazannykh gosudarstv mogut byt' zaklyucheny trudovyye dogovory, dogovory o predostavlenii truda rabotnikov (personala) i inyye grazhdansko- pravovyye dogovory, na osnovanii kotorykh voznikayut trudovyye otnosheniya s fizicheskimi litsami, nakhody ashchimisya na territorii Rossiyskoy Federatsii>// Sobraniye zakonodatel' stva RF. – 2021. – №21. – St. 3610.

25. Dva banka Kirgizii priostanovili obsluzhivaniye kart «Mir»//Vedomosti.
– 4 noyabrya 2022 g. URL:
<https://www.vedomosti.ru/finance/news/2022/11/04/948867-dva-banka>.

26. **Tyuleneva T. A., Takhtayeva R. SH., Moldazhanov M. B.** Problemy razvitiya islamskogo bankinga v Rossii //Vestnik NGUEU. – 2019. – №. 3. – S. 175–185. doi: 10.34020/2073-6495-2019-3-175-185.

27. **Ryabchenko L. I.** Perspektivy razvitiya islamskogo bankinga v Rossii //Vestnik universiteta. – 2018. – №. 9. – S. 140–146. doi: 10.26425/1816-4277-2018-9-140-146.

28. **YUzef KH. A.** Finansovyy mekhanizm razvitiya islamskogo biznesa v Rossiyskoy Federatsii //MIR (Modernizatsiya. Innovatsii. Razvitiye) . – 2021. – T. 12. – №. 1. – S. 56–70. doi: 10.18184/2079-4665.2021.12.1.56-70.

29. **Diyora I., Mukhammadjon U.** Digital transformation of the banking system with the introduction of blockchain // ACADEMICIA: An International Multidisciplinary Research Journal. – 2022. – Vol. 12. – N. 4. – P. 362- 366. doi: 10.5958/2249-7137.2022.00279.8.

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДИНАМИКА ЭНЕРГОПЕРЕХОДА С ПОЗИЦИИ ТЕОРИИ ИГР

Игорь Константинович КЛЮЧНИКОВ¹, д.э.н, профессор,

Ирина Александровна НИКОНОВА², д.э.н., профессор

Олег Игоревич КЛЮЧНИКОВ³, к.э.н, доцент

¹Автономная некоммерческая организация высшего образования «Международный
банковский институт имени Анатолия Собчака», Санкт-Петербург, Россия

²Кафедра экономики, финансов и предпринимательства,
Автономная некоммерческая организация высшего образования
«Международный банковский институт имени Анатолия Собчака», Санкт-Петербург,
Россия

³Кафедра банковского бизнеса и инновационных финансовых технологий
Автономная некоммерческая организация высшего образования «Международный
банковский институт имени Анатолия Собчака», Санкт-Петербург, Россия

Адрес для корреспонденции: О.И. Ключников, 191023, Невский пр., 60

Санкт-Петербург, Россия

Т.: +79219549889. E-mail: okey003@mail.ru

Аннотация

Проведен анализ эволюционного перехода финансового рынка, обслуживающего энергопереход, из одного состояния в другое с точки зрения движения информации. Обобщенная картина инвестиционных сдвигов в энергетической сфере представлена в виде игрового пространства. Рассмотрены как краткосрочные, так и длительно действующие факторы, влияющие на выбор инвестиционной стратегии и перестройку финансовых потоков. Определены подходы, которыми можно воспользоваться для количественного анализа факторов, влияющих на выбор инвестиционной тактики и стратегии.

Ключевые слова

Инвестиции, энергопереход, инфодинамика, теория игр, инвестиционные стратегии.

INVESTMENT DYNAMICS OF THE ENERGY TRANSITION FROM THE POSITION OF GAME THEORY

Igor Konstantinovich KLIOUTCHNIKOV¹, Doctor of Economics, Professor,

Irina Aleksandrovna NIKONOVA², Doctor of Economics, Professor,

Oleg Igorevich KLIUCHNIKOV³, PhD, Associate Professor

¹Autonomous nonprofit organization of higher education «International Banking Institute named after Anatoliy Sobchak», Saint Petersburg, Russia

²Department of Economics, Management and Entrepreneurship
Autonomous nonprofit organization of higher education «International Banking Institute named after Anatoliy Sobchak», Saint-Petersburg, Russia

³Department of Banking and innovative financial technologies,
Autonomous nonprofit organization of higher education «International Banking Institute named after Anatoliy Sobchak», Saint Petersburg, Russia

Address for correspondence: O. I. Kliuchnikov, 60 Nevskiy Ave., 191023, Saint Petersburg, Russia
T.: +79219549889. E-mail: okey003@mail.ru

Abstract.

An analysis of the evolutionary transition of the financial market serving the energy transition from one state to another from the point of view of the movement of information has been carried out. A generalized picture of investment shifts in the energy sector is presented in the form of a game space. Both short-term and long-term factors influencing the choice of investment strategy and restructuring of financial flows are considered. Approaches that can be used for quantitative analysis of the factors influencing the choice of tactics and investment strategy are determined.

Keywords

Investments, energy transition, info dynamics, game theory, investment strategies.

Список источников

1. **Delledonne M.** Investment Strategy Monthly Insights. Global X. Mirae Asset, 21 October 2022. [https:// www.globalxetfs.com/investment -strategy-monthly-insights-october-2022](https://www.globalxetfs.com/investment-monthly-insights-october-2022).
2. Bloomberg data as of 14 October 2022. Global X calculations from the Indxx Renewable Energy Producers v2 Index NTR.
3. **Васин А. А., Морозов В. В.** Теория игр и модели математической экономики. – М.: МГУ, 2005, 272 с.
4. **Kukushkin N.S.** Nash equilibrium in compact-continuous games with a potential // International Journal of Game Theory. Vol. 40, 2011. – P. 387–392.
5. The Breakthrough Agenda Report 2022. IEA, September 2022.
6. **Friedlingstein P. et al.** Global Carbon Budget 2021 // Earth System Science Data. Vol. 14 (4),2022. – P. 1918–2005.
7. Financing the green transition: The European Green Deal Investment Plan and Just Transition Mechanism. EC, 14 January 2020.
8. Cross Asset Investment Strategy. Amundi Asset Management Institute, 10 October 2022. – 32 p.

9. Энергопереход: новый взгляд и фактор COVID-2019. Совместный проект Национального нефтегазового форума и выставки «Нефтегаз». 2021.
10. Белоусов оценил стоимость энергоперехода для России // РБК, 18 окт 2021.
11. Энергопереход обойдется России в сотни миллиардов долларов // Независимая газета, 18.11.2021.
12. Cross Asset Investment Strategy. Amundi Asset Management Institute, 10 October 2022. P. 18–19.
13. World Energy Investment 2022. IEA, 2022. – 227 p.
14. World Energy Outlook 2022. IEA, 2022. – P. 34 (524).
15. Мигунов Д. Пик нефти по-русски: добыче в России угрожает стагнация // Известия, 8 мая 2021.
16. <https://aftershock.news/?q=node/1006294&full> .
17. Когда будет достигнут пик добычи нефти? ЦДУ ТЭК. 2021-08-13.
18. Инвентаризация показала, что резательными являются лишь 36 –64% извлекаемых запасов нефти // Финмаркет. 08 апреля 2021.
19. Прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на 2023 год и на плановый период 2024 и 2025 годов // Минэкономразвития РФ. 28 сентября 2022.
20. Short-Term Energy Outlook. USEIA, October 2022.
21. Молчанова О.А., Ключников О. И., Панарин А. А. Экологические, социальные и корпоративно- управленческие факторы инвестиционного процесса / Молчанова О.А., Ключников О.И., Панарин А. А. // Ученые записки Международного банковского института. - 2021. - № 4 (38). - С. 87-104.
22. Молчанова О.А., Ключников О.И. Влияние пандемии covid- 19 на развитие "зеленых" финансов и "зеленой" экономики / Молчанова О. А., Ключников О.И. // Ученые записки Международного банковского института. - 2020. - № 4 (34). - С. 141-160.

References

1. Delledonne M. Investment Strategy Monthly Insights. Global X. Mirae Asset, 21 October 2022. [https:// www.globalxetfs.com/investment -strategy-monthly-insights-october-2022](https://www.globalxetfs.com/investment-strategy-monthly-insights-october-2022).
2. Bloomberg data as of 14 October 2022. Global X calculations from the Indxx Renewable Energy Producers v2 Index NTR.
3. Vasin A. A., Morozov V. V. Teoriya igr i modeli matematicheskoy ekonomiki. – М.: MGU, 2005, 272 s.
4. Kukushkin N.S. Nash equilibrium in compact-continuous games with a potential // International Journal of Game Theory. Vol. 40, 2011. – P. 387–392.
5. The Breakthrough Agenda Report 2022. IEA, September 2022.

6. **Friedlingstein P. et al.** Global Carbon Budget 2021 // Earth System Science Data. Vol. 14 (4),2022. – P. 1918–2005.
7. Financing the green transition: The European Green Deal Investment Plan and Just Transition Mechanism. EC, 14 January 2020.
8. Cross Asset Investment Strategy. Amundi Asset Management Institute, 10 October 2022. – 32 p.
9. Energoperekhod: novyj vzglyad i faktor COVID-2019. Sovmestnyj proekt Nacional'nogo neftegazovogo foruma i vystavki «Neftegaz». 2021.
10. Belousov ocenil stoimost' energoperekhoda dlya Rossii // RBK, 18 okt 2021.
11. Energoperekhod obojdetsya Rossii v sotni milliardov dollarov // Nezavisimaya gazeta, 18.11.2021.
12. Cross Asset Investment Strategy. Amundi Asset Management Institute, 10 October 2022. R. 18–19.
13. World Energy Investment 2022. IEA, 2022. – 227 p.
14. World Energy Outlook 2022. IEA, 2022. – R. 34 (524).
15. **Migunov D.** Pik nefiti po-russki: dobyche v Rossii ugrozhaet stagnaciya // Izvestiya, 8 maya 2021.
16. <https://aftershock.news/?q=node/1006294&full> .
17. **Kogda budet dostignut pik dobychi nefiti? CDU TEK.** 2021 -08-13.
18. Inventarizaciya pokazala, chto rezatel'nymi yavlyayutsya lish' 36–64% izvlekaemyh zapasov nefiti // Finmarket. 08 aprelya 2021.
19. Prognoz social' no- ekonomicheskogo razvitiya Rossijskoj Federacii na 2023 god i na planovyj period 2024 i 2025 godov // Minekonomrazvitiya RF. 28 sentyabrya 2022.
20. Short-Term Energy Outlook. USEIA, October 2022.
21. **Molchanova O. A., Klyuchnikov O. I., Panarin A. A.** Ekologicheskiye, sotsial' nyye i korporativno-upravlencheskiye faktory investitsionnogo protsessa / Molchanova O. A., Klyuchnikov O. I., Panarin A.A. // Uchenyye zapiski Mezhdunarodnogo bankovskogo instituta. - 2021. - № 4 (38). - S. 87-104.
22. **Klyuchnikov O. I.** Problemy otsenki neopredelennosti fondovogo rynka i indeksy volatil'nosti / Klyuchnikov O. I. // Uchenyye zapiski Mezhdunarodnogo bankovskogo instituta. - 2020. - № 1 (31). - S. 20-39.
23. **Molchanova O. A., Klyuchnikov O. I.** Vliyaniye pandemii covid-19 na razvitiye " zelenykh" finansov i " zelenoy" ekonomiki / Molchanova O. A., Klyuchnikov O. I. Uchenyye zapiski Mezhdunarodnogo bankovskogo instituta. - 2020. - № 4 (34). - S. 141-160.

СОВРЕМЕННЫЙ ИНСТРУМЕНТАРИЙ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИННОВАЦИЙ

Анастасия Викторовна КОЛЕСНИКОВА¹, к.э.н.

¹Кафедра экономики, финансов и предпринимательства

Автономная некоммерческая организация высшего образования

«Международный банковский институт имени Анатолия Собчака»

Санкт-Петербург, Россия

Адрес для корреспонденции : А.В. Колесникова, 191023, Невский пр., 60
Санкт-Петербург, Россия. Т.:+79219042695. E-mail: Kolesnikova.spb@gmail.com

Аннотация

Статья раскрывает проблемы финансирования высокочрезвычайных и связанных с повышенным уровнем рисков инновационных проектов. В целях увеличения эффективности реализации стратегических программ, связанных с инновационными технологиями, предлагается использовать такие методы, как бэкшоринг на территории РФ, венчурное финансирование, программы инноваций, OEM-производство и современные разработки предиктивной аналитики в форме совместного использования облачных услуг и корпоративных программных платформ для целей повышения эффективности разработок и развертывания прогнозной аналитики в различных рабочих процессах. Использование такого инструментария позволит снизить инновационный риск и повысить интерес инвесторов к финансированию инноваций. Кроме того, в статье обосновывается необходимость для корпораций формировать инвестиционную стратегию с учетом инновационной составляющей.

Ключевые слова

Риск, инновации, финансирование, инвестиции, аналитика, планирование.

MODERN TOOLS FOR ASSESSING THE EFFICIENCY OF INNOVATIONS

Anastasia Viktorovna KOLESNIKOVA¹, Candidate of Economics

¹Department of Economics, Management and Entrepreneurship

Autonomous nonprofit organization of higher education «International Banking Institute named
after Anatoliy Sobchak», Saint-Petersburg, Russia

Address for correspondence: A.V. Kolesnikova, 191023, St. Petersburg, Nevsky pr., 60
St. Petersburg, Russia

T.:+79219042695. E-mail: Kolesnikova.spb@gmail.com

Abstract

The article reveals the problems of financing high-cost and high-risk innovative projects. In order to increase the effectiveness of the implementation of strategic programs related to innovative technologies, it is proposed to use such methods as backshoring to the territory of the Russian Federation, venture financing, innovation programs, OEM production and modern developments of predictive analytics in the form of sharing cloud services and corporate software platforms for the purposes of improve the efficiency of development and deployment of predictive analytics in various workflows. The use of such tools will reduce innovation risk and increase investor interest in financing innovation. In addition, the article substantiates the need for corporations to form an investment strategy, taking into account the innovative component.

Keywords

Risk, innovation, financing, investments, analytics, planning.

Список источников

1. Отчеты Федеральной службы государственной статистики по науке, инновациям и технологиям // Росстат [Электронный ресурс]. <https://rosstat.gov.ru/statistics/science>. Режим доступа: 11.10.2022.

2. Образование // Интерфакс [Электронный ресурс]. <https://academia.interfax.ru/ru/news/articles/6887>. Режим доступа: 11.10.2022.

3. Инвестиции в России // Издание Федеральной службы государственной статистики [Электронный ресурс] https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Invest_2021.pdf. Режим доступа: 11.10.2022.

4. Отчеты Федеральной службы государственной статистики по технологическому развитию отраслей экономики [Электронный ресурс]. <https://rosstat.gov.ru/folder/11189>. Режим доступа: 11.10.2022.

5. Платежный баланс, международная инвестиционная позиция и внешний долг Российской Федерации: Статистический сборник [Электронный ресурс]. <https://www.cbr.ru/Content/Document/File/71385/> bp. pdf. Режим доступа: 11.10.2022

6. Современные инструменты прогнозирования развития субъектов инновационного предпринимательства // Вестник Академии знаний. 2019. №32 (3). С. 68–71.

7. Прогнозирование и оптимизация результата управления инвестиционным проектированием / А.Ф. Шориков, Е. В. Буценко. – М.: Ленанд, 2018. – 272 с.

8. **Самойлова Я.В., Молчанов Н.Д.** Тенденции развития финансовых инноваций в банковском бизнесе / Самойлова Я.В., Молчанов Н. Д. // Ученые записки Международного банковского института. - 2020. - № 1 (31). - С. 88-99.

9. **Лукина О.В., Курочкина А.А., Назаров П.В.** Цифровая трансформация бизнес-моделей с целью повышения эффективности процесса

управления компанией / Лукина О.В., Курочкина А.А., Назаров П.В. // Ученые записки Международного банковского института. - 2020. - № 3 (33). - С. 84-98.

10. Колесникова А.В., Самойлова Я.В. Развитие портфельной теории и финансовые инновации 21 века / Колесникова А.В., Самойлова Я.В. // Ученые записки Международного банковского института. - 2021. - № 4 (38). - С. 39-52.

References

1. Reports of the Federal State Statistics Service on Science, Innovation and Technology // Rosstat [Electronic resource]. <https://rosstat.gov.ru/statistics/science>. Access mode: 11/10/2022.

2. Education // Interfax [Electronic resource]. <https://academia.interfax.ru/ru/news/articles/6887>. Access mode: 11/10/2022.

3. Investments in Russia // Publication of the Federal State Statistics Service [Electronic resource]. https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Invest_2021.pdf. Access mode: 11/10/2022.

4. Reports of the Federal State Statistics Service on the technological development of sectors of the economy [Electronic resource]. <https://rosstat.gov.ru/folder/11189>. Access mode: 11/10/2022.

5. Balance of payments, international investment position and external debt of the Russian Federation: Statistical collection [Electronic resource]. <https://www.cbr.ru/Content/Document/File/71385/bp.pdf>. Access mode: 11/10/2022.

6. Modern tools for forecasting the development of innovative business entities // Bulletin of the Academy of Knowledge. 2019. No. 32 (3). P. 68–71.

7. Forecasting and optimization of the result of investment design management / A.F. Shorikov, E.V. Butsenko. – М.: Lenand, 2018. – 272 p.

8. Самойлова Я.В., Молчанов Н.Д. Тенденции развития финансовых инноваций в банковском бизнесе / Самойлова Я.В., Молчанов Н. Д. // Ученые записки Международного банковского института. - 2020. - № 1 (31). - С. 88-99.

9. Лукина О.В., Курочкина А.А., Назаров П.В. Цифровая трансформация бизнес-моделей с целью повышения эффективности процесса управления компанией / Лукина О.В., Курочкина А.А., Назаров П.В. // Ученые записки Международного банковского института. - 2020. - № 3 (33). - С. 84-98.

10. Колесникова А.В., Самойлова Я.В. Развитие портфельной теории и финансовые инновации 21 века / Колесникова А.В., Самойлова Я.В. // Ученые записки Международного банковского института. - 2021. - № 4 (38). - С. 39-52.

ОПТИМИЗАЦИЯ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ИЗДЕРЖЕК ПУТЕМ ПРИВЛЕЧЕНИЯ СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫХ ОПЕРАТОРОВ

Анастасия Дмитриевна КРИВОНОС¹, научный стажер

¹Кафедра экономики, управления и предпринимательства

Автономная некоммерческая организация высшего образования

«Международный банковский институт имени Анатолия Собчака»

Санкт-Петербург, Россия

Адрес для корреспонденции: А.Д. Кривонос, 191023, Невский пр. д. 60

Санкт-Петербург, Россия

Т.: + 7 (911) 235 23 25. E-mail: anastasiia_k1989@mail.ru

Аннотация

Актуальность исследования методов оптимизации логистических издержек является одним из действенных инструментов сокращения затратных статей для компаний, ведущих внешнеэкономическую деятельность (далее – ВЭД), равно как и обеспечивает безопасность внешнеэкономической деятельности.

Минимизация логистических затрат – на сегодняшний день основная задача, которая стоит перед Правительством Российской Федерации (далее – РФ). Маркировка продукции, импортозамещение, развитие поставок в рамках параллельного импорта, контроль прослеживаемости оборачиваемых товаров и их последующей реализации в соответствии со всеми нормами и стандартами качества – это вектор направления развития российской и евразийской торговли, который обеспечит развитие российской экономики на одном уровне с крупнейшими международными экономиками и приблизит к стандартам оказания качественных цифровых услуг логистического рынка в условиях перераспределения грузопотоков.

На сегодняшний день в условиях постоянного повышения стоимости транспортировки и сопутствующих логистических услуг, нехватки грузовых мощностей затраты, связанные с логистической деятельностью, являются довольно большой частью расходов для компаний, занимающихся ВЭД и международной торговлей и могут достигать 50–60% от стоимости товарной партии, – учитывается весь процесс перемещения продукции в логистической цепочке.

Ключевые слова

Цифровизация, издержки, оптимизация затрат, склады, таможенная деятельность, витрины данных, экономическая безопасность.

OPTIMIZATION OF LOGISTICS COSTS AS A DIGITAL ALGORITHM FOR THE SECURITY OF THE RUSSIAN ECONOMY

Anastasiia Dmitrievna KRIVONOS¹, scientific intern

¹Department of Economics, Management and Entrepreneurship

Autonomous nonprofit organization of higher education «International Banking Institute named after Anatoliy Sobchak», Saint-Petersburg, Russia

Address for correspondence: A.D. Krivonos, 191023, St. Petersburg, Nevsky pr., 60
St. Petersburg, Russia

T.: + 7 (911) 235 23 25. E-mail address: anastasiia_k1989@mail.ru

Abstract

The relevance of the study of methods for optimizing logistics costs is one of the effective tools for reducing cost items for companies conducting foreign economic activity (hereinafter – foreign economic activity), as well as ensures the security of foreign economic activity.

Minimization of logistics costs is currently the main task facing the Government of the Russian Federation (hereinafter – the Russian Federation). Labeling of products, import substitution, development of supplies within the framework of parallel imports, control of traceability of goods being wrapped and their subsequent sale in accordance with all norms and quality standards is a vector of direction and development of Russian and Eurasian trade, which will ensure the development of the Russian economy on a par with the largest international economies and bring it closer to the standards of providing high-quality digital logistics services. the market in terms of redistribution of cargo flows.

Today, in conditions of constant increase in the cost of transportation and related logistics services, lack of cargo capacity, the costs associated with logistics activities are quite a large part of the costs for companies engaged in foreign economic activity and international trade and can reach 50-60% of the cost of a commodity batch – the entire process of moving products in the logistics chain is taken into account.

Keywords

Digitalization, costs, cost optimization, warehouses, customs activities, data storefronts, economic security.

Список источников

1. Приказ ФТС России Министерства финансов Российской Федерации от 13 января 2022 г. № 7 « Об утверждении ведомственной программы цифровой трансформации Федеральной таможенной службы на 2022–2024 годы». <https://www.alta.ru/tamdoc/22pr0007>.

2. Цифровая повестка ЕАЭС 2016 – 2019 –2025: Сборник. Москва, 2019. https://eec.eaeunion.org/upload/files/paos/library/digital_agenda_eaeu.pdf .

3. **Загорская М.** Аутсорсинг в логистике. https://www.zagorskaya.info/lecture_x_outsourcing.

4. **Белозерцева Н. А., Локша А. В., Петрова Н.И.** Методы оптимизации логистических затрат. <https://cyberleninka.ru/article/n/metody-optimizatsii-logisticheskikh-zatrat/viewer>.

5. **Неманова Н. А.** Концептуальная схема применения технологии блокчейн в логистической деятельности организаций железнодорожного транспорта / Неманова Н. А. // Ученые записки Международного банковского института. - 2019. - № 2 (28). - С. 136-150.

6. **Кривonos А.Д., Круглова И.А.** Перераспределение логистических потоков в условиях мобилизационной экономики России / Кривonos А.Д., Круглова И. А. // Ученые записки Международного банковского института. - 2022. - № 3 (41). - С. 133-146.

7. **Логинова Н.А., Хлутков А.Д.** Результаты исследования поведения субъектов деструктивного предпринимательства на грузовом автомобильном транспорте / Логинова Н. А., Хлутков А.Д. // Ученые записки Международного банковского института. - 2020. - № 3 (33). - С. 56-67.

References

1. Order of the Federal Customs Service of Russia of the Ministry of Finance of the Russian Federation No. 7 dated January 13, 2022 «On Approval of the Departmental program of Digital Transformation of the Federal Customs Service for 2022–2024». <https://www.alta.ru/tamrac/22pr0007>.

2. Digital Agenda of the EAEU 2016 –2019–2025: Collection . Moscow, 2019. https://eec.eaeunion.org/upload/files/paos/library/digital_agenda_eaeu.pdf .

3. **Zagorskaya M.** Outsourcing in logistics. https://www.zagorskaya.info/lecture_x_outsourcing.

4. **Belozertseva N. A., Loksha A. V., Petrova N.I.** Methods of optimization of logistics costs. <https://cyberleninka.ru/article/n/metody-optimizatsii-logisticheskikh-zatrat/viewer>

5. **Nemanova N. A.** Kontseptual' naya skhema primeneniya tekhnologii blokcheyn vlogisticheskoy deyatel'nosti organizatsiy zheleznodorozhnogo transporta / Nemanova N. A. // Uchenyye zapiski Mezhdunarodnogo bankovskogo instituta. - 2019. - № 2 (28). - S. 136-150.

6. **Krivos A.D., Kruglova I.A.** Pereraspredeleniye logisticheskikh potokov v usloviyakh mobilizatsionnoy ekonomiki Rossii / Krivos A.D., Kruglova I.A. // Uchenyye zapiski Mezhdunarodnogo bankovskogo instituta. - 2022. - № 3 (41). - S. 133-146.

7. **Loginova N. A., Khlutkov A.D.** Rezul'taty issledovaniya povedeniya sub"yektov destruktivnogo predprinimatel'stva na gruzovom avtomobil'nom transporte / Loginova N. A., Khlutkov A. D. // Uchen yye zapiski Mezhdunarodnogo bankovskogo instituta. - 2020. - № 3 (33). - S. 56-67.

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕНЕДЖМЕНТА В КОНТЕКСТЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ (НА МАТЕРИАЛАХ СТРОИТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ КИТАЯ)

Мэнда ЛИ, соискатель¹

Владимир Александрович ПЛОТНИКОВ, д.э.н., профессор²

¹Соискатель кафедры общей экономической теории и истории экономической мысли,
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет»
Санкт-Петербург, Россия

Адрес для корреспонденции: 191023, Санкт-Петербург, Садовая ул., 21
E-mail: 903185762@qq.com

²Профессор кафедры общей экономической теории и истории экономической мысли,
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет»
Санкт-Петербург, Россия

Адрес для корреспонденции: 191023, Санкт-Петербург, Садовая ул., 21
E-mail: Plotnikov_2000@mail.ru

Аннотация

В статье рассматриваются проблемы совершенствования менеджмента строительных организаций в Китае в условиях нестабильности, ориентированные на повышение их экономической безопасности. В настоящее время в Китае насчитывается более 60 000 строительных предприятий, на которых занято более 38 миллионов человек, и на стадии реализации находится более 980 000 строительных проектов, включая изыскания, проектирование и само строительство. В статье речь идет о деятельности строительных предприятий и существующих проблемах в управлении ими, которые приводят к снижению экономической безопасности. Эти проблемы требуют рассмотрения, постепенного решения и поиска надежного механизма улучшения менеджмента в строительстве, исследования отраслевого макроклимата, который необходимо улучшить, повышения стабильности коллективов и внедрения инноваций. Рекомендовано сделать акцент на проработке бизнес-стратегии внутри предприятия для повышения эффективности и улучшения координации принимаемых решений на разных уровнях управления. Это, по мнению авторов, позволит повысить уровень экономической безопасности строительных предприятий.

Ключевые слова

Система менеджмента, строительные предприятия, инновации, человеческий потенциал, стратегическое планирование, экономическая безопасность, экономика Китая.

IMPROVING MANAGEMENT IN THE CONTEXT OF ENSURING ECONOMIC SECURITY (CASE OF CONSTRUCTION ORGANIZATIONS IN CHINA)

Manda LEE, applicant¹

Vladimir Aleksandrovich PLOTNIKOV, Doctor of Economics, Professor²

¹Applicant of the Department of General Economic Theory and History of Economic Thought,
St. Petersburg State University of Economics

Saint-Petersburg, Russia

Correspondence address: 191023, St. Petersburg, Sadovaya st., 21

E-mail: 903185762@qq.com

²Professor of the Department of General Economic Theory and History of Economic Thought,
St. Petersburg State University of Economics

Saint-Petersburg, Russia

Correspondence address: 191023, St. Petersburg, Sadovaya st., 21

E-mail: Plotnikov_2000@mail.ru

Abstract

The article deals with the problems of improving the management of construction organizations in China in conditions of instability, focused on improving their economic security. At present, there are more than 60,000 construction enterprises in China, employing more than 38 million people, and more than 980,000 construction projects are underway, including survey, design and construction. The article deals with the activities of construction enterprises and the existing problems in their management, which lead to a decrease in economic security. These problems require consideration, gradual solution and search for a reliable mechanism for improving management in construction, researching the industry macroclimate that needs to be improved, increasing the stability of teams and introducing innovations. It is recommended to focus on the development of a business strategy within the enterprise in order to increase efficiency and improve the coordination of decisions made at different levels of management. This, according to the authors, will increase the level of economic security of construction enterprises.

Keywords

Management system, construction companies, innovations, human potential, strategic planning, economic security, Chinese economy.

Список источников

1. **Асаул В.В.** Методология повышения конкурентоспособности строительных организаций: диссертация на соискание ученой степени доктора экономических наук / Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет. СПб., 2007.
2. **Боркова Е. А., Ватлина Л.В., Курбанов А. Х., Плотников В.А.** Оценка влияния макроэкономических шоков на устойчивость развития секторов национальной экономики и проблемы экономической безопасности: монография. СПб., 2022.
3. **Шиндикова И.Г., Плотников В. А.** Риски и угрозы экономической безопасности предприятий, вызванные пандемией Covid- 19 (на примере строительной отрасли) // Управление социально -экономическим развитием регионов: проблемы и пути их решения: Сборник статей 10-й Международной научно-практической конференции. Курск, 2020. С. 481–487.
4. **Григорян А. Р.** Методика сравнительной оценки эффективности публичного управления при внедрении инструментария «управления по результатам» // Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета. 2018. № 4 (112). С. 169–174.
5. **Хант Д.Д.** Методы управления рисками системы управления предприятием в условиях изменяющейся внешней среды // Известия Санкт -Петербургского государственного экономического университета. 2019. № 2 (116). С. 167–172.
6. **Aleksandra Mrowczyk** 建筑业的未来。使行业数字化的工具 (Будущее в строительстве. Инструменты для оцифровки отраслей) [Электронный ресурс]. URL: <https://archdesk.com/cn/blog/%E5%B8%BA%E7%AD%91%E4%B8%A%E7%9A%84%E6%9C%AA%E6%9D%A5-%E6%95%B0%E5%AD%97%E5%8C%96%E7%9A%84%E5%B7%A5%E5%85%B7> (дата обращения 09.10.2022).
7. **Цинь Мин.** 演变中的建筑业，数字化的困境与路径. (Развивающаяся строительная отрасль, дилемма и путь цифровизации) [Электронный ресурс]. URL: <https://36kr.com/p/1588133033511430> (дата обращения 13.10.2022).
8. **Плотников А.В.** Механизм влияния неэкономического шока на национальную экономику // Известия Санкт -Петербургского государственного экономического университета. 2021. № 2 (128). С. 163–169.
9. **Юсуфова А.М.** Шоки внешней среды и жизнеспособность организаций // Теория и практика сервиса: экономика, социальная сфера, технологии. 2020. № 3 (45). С. 23–26.
10. **Боркова Е. А., Изотова А.Г., Литвинова Н. А.** Цифровая трансформация строительной отрасли в условиях макроэкономического шока COVID-19 // Вопросы инновационной экономики. 2020. Т. 10. № 4. С. 2129 – 2140.

11. **Коломыцева О. Ю., Плотников В.А.** Специфика обеспечения экономической безопасности предприятий в условиях цифровизации экономики // Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета. 2019. № 5–1 (119). С. 75–83.

12. **Пролубников А.В.** Информационное обеспечение государственного управления экономическим развитием в условиях цифровизации // Теория и практика сервиса: экономика, социальная сфера, технологии. 2020. № 4 (46). С. 27–31.

13. **建筑业数字化转型潜力待释放** (Потенциал цифровой трансформации в строительной отрасли еще не раскрыт): 经济参考报 Ежедневная экономическая информация [Электронный ресурс]. URL: <http://www.news.cn/tech/20211124/1ed678aa7f1d4166b54f42bd39fdc6a6/c.html> (дата обращения 05.10.2022).

14. Экономика Китая впервые опередит европейскую в 2022 году // PwC [Электронный ресурс]. URL: https://www.tadviser.ru/index.php/%D0%A1%D1%82%D0%B0%D1%82%D1%8C%D1%8F:%D0%92%D0%92%D0%9F_%D0%9A%D0%B8%D1%82%D0%B0%D1%8F#PwC (дата обращения 10.09.2022).

References

1. **Asaul V. V.** Methodology for increasing the competitiveness of construction organizations: a dissertation for the degree of Doctor of Economics / St. Petersburg State University of Architecture and Civil Engineering. St. Petersburg, 2007.

2. **Borkova E. A., Vatlina L. V., Kurbanov A. Kh., Plotnikov V.A.** Assessment of the impact of macroeconomic shocks on the sustainability of the development of sectors of the national economy and problems of economic security. St. Petersburg, 2022.

3. **Shindikova I.G., Plotnikov V.A.** Risks and threats to the economic security of enterprises caused by the Covid - 19 pandemic (on the example of the construction industry) // Management of socio-economic development of regions: problems and ways to solve them: Collection of articles of the 10th International Scientific and Practical Conference. Kursk, 2020. P. 481–487.

4. **Grigoryan A. R.** Methods of comparative assessment of the effectiveness of public administration in the implementation of the tools of «management by results» // Izvestiya of the St. Petersburg State University of Economics. 2018. No. 4 (112). P. 169–174.

5. **Khait D.D.** Methods of risk management of the enterprise management system in a changing environment // Izvestiya of the St. Petersburg State University of Economics. 2019. No. 2 (116). P. 167–172.

6. **Aleksandra Mrowczyk** 建筑业的未来。使行业数字化的工具 (The future in construction. Tools for digitization of industries) [Electronic resource]. <https://archdesk.com/cn/blog/%E5%BB%BA%E7%AD%91%E4%B8%9A%E7%9A>

%84%E6%9C%AA%E6%9D%A5-%

E6%95%B0%E5%AD%97%E5%8C%96%E7%9A%84%E5%B7%A5%E5%85%B7

(date of access 09.10.2022).

7. **Qin Ming** 演变中的建筑业·数字化的困境与路径. (Developing construction industry, the dilemma and the path of digitalization) [Electronic resource]. <https://36kr.com/p/1588133033511430> (date of access: 10/13/2022).

8. **Plotnikov A. V.** Mechanism of influence of non- economic shock on the national economy // Izvestia of the St. Petersburg State University of Economics. 2021. No. 2 (128). P. 163–169.

9. **Usufova A.M.** Shocks of the external environment and the viability of organizations // Theory and practice of service: economics, social sphere, technology. 2020. No. 3 (45). P. 23–26.

10. **Borkova E.A., Izotova A.G., Litvinova N. A.** Digital transformation of the construction industry in the context of the COVID -19 macroeconomic shock // Issues of innovative economics. 2020. V. 10. No. 4. P. 2129–2140.

11. **Kolomytseva O.Yu., Plotnikov V. A.** The specifics of ensuring the economic security of enterprises in the context of digitalization of the economy // Izvestia of the St. Petersburg State University of Economics. 2019. No. 5 – 1 (119). P. 75–83.

12. **Prolubnikov A.V.** Information support of state management of economic development in the context of digitalization // Theory and practice of service: economics, social sphere, technologies. 2020. No. 4 (46). P. 27–31.

13. 建筑业数字化转型潜力待释放 (The potential of digital transformation in the construction industry has not yet been unlocked). 经济参考报 Daily economic information. [Electronic resource]. <http://www.news.cn/tech/20211124/1ed678aa7f1d4166b54f42bd39fdc6a6/c.html> (accessed 10/05/2022).

14. **China's economy will outperform Euro pe's for the first time in 2022** // PwC. [Electronic resource].

https://www.tadviser.ru/index.php/%D0%A1%D1%82%D0%B0%D1%82%D1%8C%D1%8F:%D0%92%D0%92%D0%9F_%D0%9A%D0%B8%D1%82%D0%B0%D1%8F#PwC (accessed 09/10/2022).

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПРОЦЕССНОГО УПРАВЛЕНИЯ СНАБЖЕНИЕМ СУДОСТРОИТЕЛЬНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Елена Сергеевна ПАЛКИНА¹, д.э.н.

Анастасия Владимировна НОВОКРЕЩЕНОВА²

Евгения Алексеевна КОТОВА³

¹Кафедра «Инновационная экономика»

Санкт-Петербургский государственный морской технический университет

Санкт-Петербург, Россия

Адрес для корреспонденции: Е.С. Палкина, 190121, Санкт-Петербург, ул. Лоцманская, д. 3

Т.: +78127580302. E-mail: elena_palkina@hotmail.com

²Экономист АО «Адмиралтейские верфи»

Санкт-Петербург, Россия

Адрес для корреспонденции: А.В. Новокрещенова, 190121, Санкт-Петербург,

ул. Лоцманская, д. 3

Т.: +78127580302. E-mail: anastnova@gmail.com

³Кафедра «Экономика транспорта»

Петербургский государственный университет путей сообщения Императора Александра I

Санкт-Петербург, Россия

Адрес для корреспонденции: Е.А. Котова, 190031, Санкт-Петербург,

Московский проспект, д. 9

Т.: +78124369082. E-mail: kotobuki@bk.ru

Аннотация

Изменение характера и географии торговых связей является причиной перехода к новым формам организации снабжения промышленных предприятий России. Особенно эта проблема актуальна для отечественного судостроения. Применение современного процессного подхода к управлению предприятием позволяет повысить эффективность деятельности как в области снабжения, так и организации в целом. Статья содержит результаты научной работы по развитию методических положений в области совершенствования управления процессами снабжения производственных предприятий в условиях нестабильной внешней среды на примере судостроительной промышленности. При проведении исследования применялись методы анализа, синтеза, обобщения, сравнения исследуемых показателей, системный подход. Определены основные закономерности и особенности формирования структуры цепи поставок. Разработаны рекомендации по оптимизации цепи поставок при снабжении судостроительного предприятия. Предложены критерии выбора поставщиков в контексте стратегического партнерства. Определен экономический эффект от цифровизации процессов и внедрения единого информационного пространства в виде снижения временных затрат и увеличения количества обработанных

заказов. Обосновано развитие стратегического партнерства судостроительного предприятия с наиболее значимыми поставщиками. Практическое использование рекомендаций по совершенствованию управления цепями поставок проиллюстрировано моделью организации логистических цепей на судостроительном предприятии.

Ключевые слова

Бизнес-процесс, логистика, промышленное предприятие, процессное управление, снабжение, судостроение, управление цепями поставок, цифровизация, экономический эффект.

UDC: 338.45

IMPROVEMENT OF PROCESS MANAGEMENT OF SHIPBUILDING ENTERPRISE SUPPLY

Elena Sergeyevna PALKINA¹, Doctor of Economic Sciences

Anastasiya Vladimirovna NOVOKRESCHYONOVA²

Evgeniia Alexeyevna KOTOVA³

¹Department of Innovation Economics

State Marine Technical University, Saint-Petersburg, Russia

²Economist at JSC «Admiralty Shipyards»

³PGUPS, Saint Petersburg, Russia

Address for correspondence: E.S. Palkina, 190121, Saint-Petersburg, Lotsmanskaya Str., 3

T.: +79219738604. E-mail: elena_palkina@hotmail.com, anastnova@gmail.com, kotobuki@bk.ru

Abstract

The change in the nature and geography of trade relations is the reason for the transition to new forms of organization of the supply of industrial enterprises in Russia. This problem is especially relevant for domestic shipbuilding. The application of a modern process approach to enterprise management makes it possible to increase the efficiency of activities both in the field of supply and the organization as a whole. The article contains the results of scientific work on the development of methodological provisions in the field of improving the management of supply processes of industrial enterprises in an unstable external environment on the example of the shipbuilding industry. During the research, methods of analysis, synthesis, generalization, comparison of the studied indicators, a systematic approach were used. The main patterns and features of the formation of the structure of the supply chain are determined. Recommendations for optimizing the supply chain in the supply of a shipbuilding enterprise have been developed. The criteria for selecting suppliers in the context of strategic partnership are proposed. The economic effect of digitalization of processes and the introduction of a single information space in the form of reducing time costs and increasing the number of processed orders is determined. The development of a strategic partnership of a shipbuilding enterprise with the most significant suppliers is justified.

The practical use of recommendations for improving supply chain management is illustrated by a model of logistics chain organization at a shipbuilding enterprise.

Keywords

Business process, logistics, industrial enterprise, process management, supply, shipbuilding, supply chain management, digitalization, economic effect.

Список источников

1. **Афанасенко И.Д., В. В. Борисова В.В.**, Цифровая логистика. СПб.: Питер, 2019. 227 с.
2. **Бауэрсокс Д.Дж., Клосс Д. Дж.** Логистика: интегрированная цепь поставок. 2-е изд. М.: Олимп-Бизнес, 2017. – 640 с.
3. **Бойков А.В., Кулапат Д., Родионова А.П.** Организация мультимодальных перевозок и моделирование транспортной логистической системы с использованием морских и внутренних водных путей европейской части России // Речной транспорт (XXI век). – 2021. – № 1(97). – С.38–42.
4. **Дыбская В.В., Зайцев Е.И., Сергеев В.И., Стерлигова А.Н.** Логистика: интеграция и оптимизация логистических бизнес -процессов в цепях поставок. М.: Эксмо, 2013. 944 с.
5. **Миротин Л.Б., Гудков В.А., Зырянов З.З. и др.** Управление грузовыми потоками в транспортно-логистических системах/Под ред. Л. Б. Миротина. – М.: Горячая линия –Телеком, 2019.
6. **Морозова Е.И., Палкина Е. С.** Принципы оценки инвестиционной привлекательности инфраструктурных проектов // Мир транспорта. 2017. № 5. С. 130–136.
7. **Новокрещенова А.В., Палкина Е.С.** Эволюция подходов к пониманию сущности управления цепями поставок // Неделя науки СПбГМТУ-2021: сборник докладов Всероссийского фестиваля науки «Наука 0+», Санкт-Петербург, 22 –26 ноября 2021 г. СПб.: Изд- во СПбГМТУ, 2021. Т. 2. С. 579 – 585.
8. **Палкина Е.С.** Использование современных аналитических инструментов стратегического управления на транспорте для реализации стратегии роста // Журнал Университета водных коммуникаций. 2012. Вып. 2 (XIV). С. 214–225.
9. **Палкина Е. С.** Методологические аспекты стратегического контроллинга инновационной деятельности транспортно -логистической компании // Инновационные технологии в логистике и управлении цепями поставок: Сб. науч. тр. по материалам Междунар. науч. конф. МЦЛ НИУ «Высшая школа экономики» 21 – 23 апреля 2015. М.: Изд-во Эс-Си-Эм

Консалтинг, 2015. С. 120–123.

10. **Палкина Е. С.** Управление экономическим ростом компании на основе пространственной интеграционной модели // Сибирская финансовая школа. 2014. № 1 (102). С. 95–99.

11. **Farley, G.A.** (1997). « Discovering supply chain management: a roundtable discussion», APICS – The Performance Advantage, Vol. 7 №1, pp. 38 – 91.

12. **Lee, H.L. and Billington, C.** (1994). «Management supply chain inventory: pitfalls and opportunities», Sloan Management Review, Vol.33 №3, pp. 65–73.

13. **Kripak M.N., Palkina E.S., Seliverstov Ya.A.** Analytical Support for Effective Functioning of Intelligent Manufacturing and Transport Systems [Электронный ресурс] // International Conference on Modern Trends in

Manufacturing Technologies and Equipment (ICMTMTE 2019). IOP Conference Series: Materials Science and Engineering. – DOI: 10.1088/1757 - 899X/709/3/033065.

Режим доступа: URL: https://www.researchgate.net/publication/338373403_Analytical_support_for_effective_functioning_of_intelligent_manufacturing_and_transport_systems (дата обращения: 20.09.2022).

14. **Scott, C. and Westbrook, R.** (1991). « New strategic tools for supply chain management», International Journal of Physical Distribution & Logistics Management, Vol. 21 №1, pp. 23–33.

References

1. **Afanasenko I. D., V. V. Borisova V.V.,** Digital logistics. St. Petersburg: Peter, 2019. – 227 s.

2. **Bauersox D.J., Kloss D.J.** Logistics: Integrated Supply chain. 2nd ed. Moscow: Olymp-Business, 2017. – 640 s.

3. **Boikov A.V., Kulapat D., Rodionova A. P .** Organization of multimodal transportation and modeling of a transport logistics system using sea and inland waterways of the European part of Russia // River transport (XXI century). – 2021. – № 1(97). – Pp.38–42.

4. **Dybskaya V.V., Zaitsev E.I., Sergeev V.I., Sterligova A.N.** Logistics: integration and optimization of logistics business processes in supply chains. Moscow: Eksmo, 2013. 944 s.

5. **Mirotin L.B., Gudkov V. A., Zyryanov Z.Z., etc.** Cargo flow management in transport and logistics systems/ edited by L.B. Mirotin. – M.: Hotline –Telecom, 2019.

6. **Morozova E.I., Palkina E.S.** Principles of assessing the investment attractiveness of infrastructure projects // Mir transport. 2017. No. 5. pp. 130–136.

7. **Novokreschenova A.V., Palkina E.S.** Evolution of approaches to understanding the essence of supply chain management // SPbGMTU Science Week-2021: Collection of reports of the All-Russian Science Festival « Nauka 0+», St. Petersburg, November 22 -26, 2021 St. Petersburg: Publishing House of SPbGMTU, 2021. Vol. 2. pp. 579–585.

8. **Palkina E.S.** The use of modern analytical tools of strategic management in transport for the implementation of the growth strategy // Journal of the University of Water Communications. 2012. Issue 2 (XIV). Pp. 214–225.

9. **Palkina E.S.** Methodological aspects of strategic controlling of innovative activity of a transport and logistics company // Innovative technologies in logistics and supply chain management: Collection of scientific tr. based on the materials of the International Scientific Conference. MCL NRU «Higher School of Economics» April 21-23, 2015. Moscow: Publishing House of SS-EM Consulting, 2015. pp. 120–123.

10. **Palkina E.S.** Managing the economic growth of a company based on a spatial integration model // Siberian Financial School. 2014. No. 1 (102). Pp. 95–99.

11. **Farley, G. A.** (1997). « Discovering supply chain management: a roundtable discussion», APICS – The Performance Advantage, Vol. 7 №1, pp. 38 – 91.

12. **Lee, H.L. and Billington, C.** (1994). «Management supply chain inventory: pitfalls and opportunities», Sloan Management Review, Vol.33 №3, pp. 65–73.

13. **Kripak M.N., Palkina E.S., Seliverstov Ya.A.** Analytical Support for Effective Functioning of Intelligent Manufacturing and Transport Systems [Электронный ресурс] // International Conference on Modern Trends in Manufacturing Technologies and Equipment (ICMTMTE 2019). IOP Conference Series: Materials Science and Engineering. – DOI: 10.1088/1757 - 899X/709/3/ 033065. Режим доступа: URL: https://www.researchgate.net/publication/338373403_Analytical_support_for_effective_functioning_of_intelligent_manufacturing_and_transport_systems (дата обращения: 20.09.2022).

14. **Scott, C. and Westbrook, R.** (1991). « New strategic tools for supply chain management», International Journal of Physical Distribution & Logistics Management, Vol. 21 №1, pp. 23–33.

РАСШИРЕННЫЕ ФУНКЦИИ БАНКОВ В ПРОЦЕССЕ ПРОЕКТНОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ СТРОИТЕЛЬСТВА ЖИЛЬЯ В РОССИИ

Татьяна Марковна РЕДЬКИНА¹, д.э.н., доцент

Ирина Павловна ФИРОВА², д.э.н., профессор

Марина Ивановна БАРАБАНОВА³, к.э.н., доцент

^{1,2}Кафедра инновационных технологий управления в государственной сфере и бизнесе

Российский государственный гидрометеорологический университет

Санкт-Петербург, Россия

³Проректор по учебно-методической работе, Международный банковский институт имени

Анатolia Собчака; Санкт-Петербург; Россия

Адрес для корреспонденции: М.И.Барабанова, 191023, ул. Малая Садовая, 6

Санкт-Петербург, Россия

Т.: +7 (812) 571-65-55. E-mail: mibar@mail.ru

Аннотация

Цель работы – сформировать комплексное представление о текущих изменениях в сфере жилищного строительства в РФ. Для достижения данной цели сформулированы следующие задачи: исследованы участники сферы жилищного строительства в России, изучены инструменты, используемые государством в данной сфере, проанализирована эффективность применяемых государством инструментов, сделан прогноз об изменениях в сфере жилищного строительства в среднесрочной перспективе, доказана значимая роль государства в изменяющихся условиях при функционировании отрасли жилищного строительства. Гипотеза исследования проявляется в необходимости формирования адаптационного механизма воздействия на отрасль жилищного строительства со стороны государства в условиях быстро изменяющихся факторов внешней среды. В работе нашли применение такие научные методы исследования, как наблюдение, описание, моделирование. Достигнутые результаты заключаются в формировании комплекса управленческих мер, направленных на прогрессивное развитие жилищного строительства в РФ.

Ключевые слова

Жилищное строительство в РФ, государственная поддержка, субсидирование льготной ипотеки застройщиками, выпадающие доходы банков, покупательная способность населения.

EXPANDED FUNCTIONS OF BANKS IN THE PROCESS OF PROJECT FINANCING OF HOUSING CONSTRUCTION IN RUSSIA

Tatiana Markovna REDKINA, Doctor of Economics, Associate Professor¹

Irina Pavlovna FIROVA, Doctor of Economics, Professor²

Marina Ivanovna BARABANOVA, Candidate of Economics, Associate Professor³

^{1,2}Department of Innovative Management Technologies in the Public Sphere and Business; Russian State Hydrometeorological University; St. Petersburg, Russia

³Vice-Rector for Educational and Methodological Work, International Banking Institute named after Anatoliy Sobchak; St. Petersburg, Russia

Correspondence address: M.I.Barabanova, 191023, Malaya Sadovaya str., 6
Saint Petersburg, Russia

T.: +7 (812) 571-65-55. E-mail: mibar@mail.ru

Abstract

The purpose of the work is to form a comprehensive view of the current changes in the field of housing construction in the Russian Federation. To achieve this goal, the following tasks are formulated: participants in the sphere of housing construction in Russia are studied, the tools used by the state in this area are studied, the effectiveness of the tools used by the state is analyzed, a forecast is made about changes in the field of housing construction in the medium term, the significant role of the state in changing conditions in the functioning of the housing construction industry is proved. The hypothesis of the study is manifested in the need to form an adaptive mechanism of influence on the housing construction industry by the state in the conditions of rapidly changing environmental factors. Such scientific research methods as observation, description, modeling have been used in the work. The achieved results consist in the formation of a set of management measures aimed at the progressive development of housing construction in the Russian Federation.

Keywords

Housing construction in the Russian Federation, state support, subsidization of preferential mortgages by developers, falling incomes of banks, purchasing power of the population.

Список источников

1. **Копытина О.** Сбережения и инвестиции: топ-5 городов с высокой доходностью недвижимости. URL: <https://quote.rbc.ru/news/article/6363afe79a7947320dfa1b42> .

2. Обзор многоквартирного жилищного строительства в Российской Федерации. Ноябрь 2022 г. III квартал 2022 года. URL: <https://www.xn--d1aqf.xn--p1ai/upload/iblock/ccb/k4426mvah1it39jw66audmpucrfk4trx.pdf>.

3. **Мокейчева М.** В ожидании отмены: что будет с ипотекой, если господдержку не продлят на 2023 год. URL: <https://www.fontanka.ru/2022/10/09/71882915>.

4. Обзор рынка ипотечного кредитования. III квартал 2022 года. Ноябрь 2022 г. URL: <https://www.xn--d1aqf.xn--plai/upload/iblock/913/erxsbmjbr752031kr44w90wrtkq8jlai.pdf>.

5. **Трушин Г.** Глава ЦБ пообещала бороться с вводящими в заблуждение ставками по ипотеке. URL: <https://realty.rbc.ru/news/632478ff9a79476924d82d98>.

6. **Малина Р.** «У вас больше нет своих денег»: как новый механизм финансирования строек жилья повлиял на рынок. URL: <https://www.forbes.ru/biznes/405245-u-vas-bolshe-net-svoih-deneg-kak-novyy-mehanizm-finansirovaniya-stroek-zhilya-povliyal>.

7. URL: <https://www.xn--d1aqf.xn--plai/analytics>.

8. **Фирова И.П., Редькина Т.М., Пудовкина О.И.** Перспективы использования счета эскроу для расчетов по договору участия в долевом строительстве в стратегической перспективе // Глобальный научный потенциал. 2022. № 3 (132). С. 271–273.

9. **Фирова И.П., Редькина Т.М., Пудовкина О.И.** Современные особенности функционирования рынка жилья // Глобальный научный потенциал. 2022. № 4 (133). С. 244–246.

10. **Гарипов Р.** Ловушка для строителей: почему переход на эскроу - счета привел к снижению ввода жилья. URL: <https://www.forbes.ru/biznes/406375-lovushka-dlya-stroiteley-pochemu-perehod-na-eskrou-scheta-privel-k-snizheniyu-vvoda>.

11. Ипотека под 6,5%: как раньше власти субсидировали жилищные кредиты. URL: <https://realty.rbc.ru/news/5e986e439a7947f084643ab6>.

12. **Судакова Ю.** Кто и как проиграл от льготной ипотеки? URL: <https://spb.cian.ru/stati-kto-i-kak-proigral-ot-lgotnoj-ipoteki-318141>.

13. **Литова Е.** ЦБ хочет оградить граждан от «ипотеки от застройщика». URL: <https://www.vedomosti.ru/finance/articles/2022/10/12/945138-tsb-hochet-ogradit-grazhdan>.

14. На петербургском рынке жилья зафиксирован бум переуступок. URL: https://www.rbc.ru/spb_sz/08/04/2021/60bee4409a794719a15e444f.

15. Без льготной ипотеки: ждать ли обвала рынка после завершения программы. URL: <https://realty.rbc.ru/news/637506889a79476dba315a19>.

16. **Сидорина И.** Рост ипотечных ставок не должен обмануть. URL: <https://yandex.ru/turbo/expert.ru/s/2022/10/14/rost-ipotechnykh-stavok-govorit-sovsem-o-drugom/>.

17. **Трубилина М.** Объем выдачи ипотеки в России снизился на треть за

девять месяцев 2022 года. URL: <https://rg.ru/2022/10/26/obem-vydachi-ipoteki-v-rossii-snizilsia-na-tret-za-devyat-mesiacev-2022-goda.html>.

18. Сбер в декабре установил рекорд по выдаче ипотеки . URL: <https://www.ng.ru/news/757188.html>.

References

1. **Копытина О.** Sberzheniya i investicii: top- 5 gorodov s vysokoj dohodnost'yu nedvizhimosti. URL: <https://quote.rbc.ru/news/article/6363afe79a7947320dfa1b42>.

2. Obzor mnogokvartirnogo zhilishchnogo stroitel'stva v Rossijskoj Federacii. Noyabr' 2022 g. III kvartal 2022 goda. URL: <https://www.xn--d1aqf.xn--plai/upload/iblock/ccb/k4426mvahlit39jw66audmpucrffk4trx.pdf>.

3. **Мокейчева М.** V ozhidanii otmeny: chto budet s ipotekoj, esli gospodderzhku ne prodlyat na 2023 god. URL: <https://www.fontanka.ru/2022/10/09/71882915>.

4. Obzor rynka ipotechnogo kreditovaniya. III kvartal 2022 goda. Noyabr' 2022 g. URL: <https://www.xn--d1aqf.xn--plai/upload/iblock/913/erxsbmjbr75203lkr44w90wrtkq8jlai.pdf>.

5. **Trushin G.** Glava CB poobeshchala borot' sya s vvodyashchimi v zabluzhdenie stavkami po ipoteke. URL: <https://realty.rbc.ru/news/632478ff9a79476924d82d98>.

6. **Malina R.** «U vas bol'she net svoih deneg»: kak novyj mekhanizm finansirovaniya stroek zhil'ya povliyal na rynek. URL: <https://www.forbes.ru/biznes/405245-u-vas-bolshe-net-svoih-deneg-kak-novyy-mekhanizm-finansirovaniya-stroek-zhilya-povliyal>.

7. URL: <https://www.xn--d1aqf.xn--plai/analytics>.

8. **Firova I.P., Red'kina T. M., Pudovkina O.I.** Perspektivy ispol' zovaniya scheta eskrou dlya raschetov po dogovoru uchastiya v dolevom stroitel'stve v strategicheskoy perspektive // Global' nyj nauchnyj pot encial. 2022. № 3 (132). S. 271–273.

9. **Firova I.P., Red'kina T.M., Pudovkina O.I.** Sovremennye osobennosti funkcionirovaniya rynka zhil'ya // Global' nyj nauchnyj potencial. 2022. № 4 (133). S. 244–246.

10. **Garipov R.** Lovushka dlya stroitelej: pochemu perekhod na eskrou - scheta privel k snizheniyu vvoda zhil'ya. URL: <https://www.forbes.ru/biznes/406375-lovushka-dlya-stroiteley-pochemu-perehod-na-eskrou-scheta-privel-k-snizheniyu-vvoda>.

11. Ipoteka pod 6,5%: kak ran'she vlasti subsidirovali zhilishchnye kredyty . URL: <https://realty.rbc.ru/news/5e986e439a7947f084643ab6>.

12. **Sudakova YU.** Kto i kak poigral ot l 'gotnoj ipoteki? URL:

<https://spb.cian.ru/stati-kto-i-kak-proigral-ot-lgotnoj-ipoteki-318141/>.

13. **Litova E.** CB hochet ogradit' grazhdan ot «ipoteki ot zastrojshchika» . URL: <https://www.vedomosti.ru/finance/articles/2022/10/12/945138-tsb-hochet-ogradit-grazhdan>.

14. Na peterburgskom rynke zhil'ya zafiksirovan bum pereustupok . URL: https://www.rbc.ru/spb_sz/08/04/2021/606ee4409a794719a15e444f.

15. Bez l'gotnoj ipoteki: zhdat' l i obvala rynka posle zaversheniya programmy. URL: <https://realty.rbc.ru/news/637506889a79476dba315a19>.

16. **Sidorina I.** Rost ipotechnyh stavok ne dolzhen obmanut' URL: <https://yandex.ru/turbo/expert.ru/s/2022/10/14/rost-ipotechnykh-stavok-govorit-sovsem-o-drugom/>.

17. **Trubilina M.** Ob"em vydachi ipoteki v Rossii snizilsya na tret' za devyat' mesyacev 2022 goda. URL: <https://rg.ru/2022/10/26/obem-vydachi-ipoteki-v-rossii-snizilsia-na-tret-za-devyat-mesiacev-2022-goda.html>.

18. Sber v dekabre ustanovil rekord po vydache ipoteki . URL: <https://www.ng.ru/news/757188.html>.

ДИСКРЕДИТАЦИЯ ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО ИЗЛИШКА

Александр Иванович ЯКОВЛЕВ¹, к.э.н., доцент

¹Кафедра экономической теории, Санкт-Петербургский государственный электротехнический университет «ЛЭТИ» им. В.И. Ульянова (Ленина)

Адрес для корреспонденции: А.И. Яковлев, 197376, ул. Профессора Попова, д. 5
Санкт-Петербург, Россия

Аннотация

Основой для исследования является критический анализ раздела «Потребительский излишек» учебника «Принципы экономики» Грегори Мэнкью. Научная ценность теории потребительского излишка со временем менялась. Сама теория разработана создателем Economics Альфредом Маршаллом в конце XIX века. Тогда же прозвучала и первая ее серьезная критика. В середине XX века Джон Хикс попытался реабилитировать теорию, но она медленно, но верно перебиралась в учебники Economics и работы по истории экономической мысли. Своеобразная реинкарнация теории произошла в России в 90-е годы, причем немалую роль сыграл и играет в этом процессе до сих пор популярный в России учебник Грегори Мэнкью, где имеет место своеобразная «реабилитация потребительского излишка».

В статье рассматривается ряд допущенных, на наш взгляд, в разделе учебника методических и логических ошибок, что позволяет пересмотреть подход к проблеме определения категории «потребительский излишек».

Ключевые слова

Потребительский излишек, рынок, аукцион, кривая спроса, готовность заплатить.

UDC 336.74

DISCREDITATION OF CONSUMER SURPLUS

Alexander I. IAKOVLEV¹, PhD in Economics, Associate Professor

¹Department of economic theory of Saint Petersburg Electrotechnical University «LETI»
Address for correspondence: Iakovlev A.I., 197376, St. Petersburg, st. Professora Popova, 5

Abstract

The basis for the study is a critical analysis of the section 7-1 «Consumer Surplus» of Chapter 7 «Consumers, Producers, and the Efficiency of Markets» of the textbook «Principles of Economics» by Gregory Mankiw. The scientific value of the theory of consumer surplus has changed over time. The theory was developed by the creator of Economics Alfred Marshall at the end of the XIX century. At the same time her first serious criticism was voiced. In the middle of the XX century John Hicks tried to rehabilitate the theory, but it slowly but surely moved into Economics textbooks and works on the history of economic thought. A kind of reincarnation of the theory occurred in Russia in the 90s and Gregory Mankiw textbook, which is still popular in Russia,

played a significant role in this process, where a kind of «Rehabilitation of consumer surplus» takes place.

The article considers a number of methodic and logical mistakes made in the section of the textbook, which allows us to reconsider the approach to the problem of defining the category of «consumer surplus».

Keywords

Consumer surplus, market, auction, demand curve, willingness to pay.

Список источников

1. **Мэнкью Н. Г.** Принципы Экономикс. СПб: Питер Ком, 1999. 784 с., ил.
N. Gregory Mankiw. Principles of Economics, 8th Edition, 2018.
2. **Кэмпбелл Р. Макконнелл, Стэнли Л. Брю.** Экономикс, 13-е издание, 1999.
3. **Маршалл А.** Принципы экономической науки. М: Прогресс, 1983.– 594 с.
4. **Хикс Дж. Р.** Четыре излишка потребителя // Теория потребительского поведения и спроса (Вехи экономической мысли. Т. 1) / Под ред. В. М. Гальперина. – СПб. : Экономическая школа, 1993. – С.190–207.
5. **I. M. D. Little** /A Critique of Welfare Economics, Oxford, 1950. – 275 p.
6. **Smriti Chand** The Concept of Consumer’s Surplus in Managerial Economics. URL: <https://www.yourarticlelibrary.com/economics/the-concept-of-consumers-surplus-in-managerial-economics/28570> (дата обращения 2022-06-10).
7. **Хикс Дж. Р.** Реабилитация потребительского излишка // Теория потребительского поведения и спроса (Вехи экономической мысли. Т. 1) / Под ред. В. М. Гальперина. – СПб. : Экономическая школа, 1993. – С.176–189.
8. **Винер, Дж.** Концепция полезности в теории ценности и ее критики // Теория потребительского поведения и спроса (Вехи экономической мысли. Т. 1) / Под ред. В. М. Гальперина. – СПб. : Экономическая школа, 1993. – С. 78–116.
9. История экономических учений/ Под редакцией В. Автономова, О. Ананьина, Н. Макашевой: Учеб. пособие. – М.: ИНФРА-М, 2002 – 784 с.
10. **Yan Vas** Теория Аукциона. URL: <https://smart-lab.ru/blog/706793.php> (дата обращения 2022-06-10).
11. Как проанализировать готовность заплатить за продукт. URL: <https://foykes.com/gotovnost-zaplatit-za-produkt> (дата обращения 2022-06-10).
12. Детальная информация об издании. Мэнкью Н.Г. Принципы Экономикс. URL: <https://rgub.ru/searchopac/book.php?id=RGUB%5CBIBL%5C0000834962> (дата обращения 2022-06-10).
13. **Шестаков Д.** Как продать воздух за \$100 млрд. URL: Как продать воздух за \$100 млрд – ECONS.ONLINE (дата обращения 2022-06-10).

References

1. **Mankiw N. G.** Principles of Economics. SPb: Piter Kom, 1999. 784 s.
2. **N. Gregory Mankiw** Principles of Economics, 8th Edition, 2018.
3. **Kempbell R. Makkonnell, Stenli L. Bryu** Ekonomiks, 13-e izdanie, 1999.
4. **Marshall A.** «Principy ekonomicheskoy nauki». M: Progress, 1983. – 594 s.
5. **Hiks Dzh. R.** CHetyre izlishka potrebitelya // Teoriya potrebitel'skogo povedeniya i sprosa (Vekhi ekonomicheskoy mysli. T. 1) / Pod red. V. M. Gal'perina. – SPb. : Ekono-micheskaya shkola, 1993. – S.190–207.
6. **I. M. D. Little** A Critique of Welfare Economics, Oxford, 1950. – 275 p.
7. **Smriti Chand** The Concept of Consumer' s Surplus in Managerial Economics. URL: <https://www.yourarticlelibrary.com/economics/the-concept-of-consumers-surplus-in-managerial-economics/28570> (data obrashcheniya 2022 - 06-10).
8. **Hiks Dzh. R.** Reabilitaciya potrebitel' skogo izlishka // Teoriya potrebitel'skogo povedeniya i sprosa (Vekhi ekonomicheskoy mysli. T. 1) / Pod red. V. M. Gal'perina. – SPb. : Ekonomicheskaya shkola, 1993. – S.176–189.
9. **Viner Dzh.** Konceptiya poleznosti v teorii cennosti i eyo kritiki // Teoriya potrebitel'skogo povedeniya i sprosa (Vekhi ekonomicheskoy mysli. T. 1) / Pod red. V. M. Gal'perina. – SPb. : Ekonomicheskaya shkola, 1993. – S. 78–116.
10. Istoriya ekonomicheskikh uchenij/ Pod redakciej V. Avtonomova, O. Anan'ina, N. Makashevoj: Ucheb. posobie – M.: INFRA-M, 2002. – 784 s.
11. **Yan Vas** Teoriya Aukciona. URL: <https://smart-lab.ru/blog/706793.php> (data obra-shcheniya 2022-06-10).
12. Kak proanalizirovat' gotovnost' zaplatit' za produkt . URL: <https://foykes.com/gotovnost-zaplatit-za-produkt> (data obrashcheniya 2022-06-10).
13. Detal'naya informaciya ob izdanii. Menk'yu N. G. Principy Ekonomiks. URL:<https://rgub.ru/searchopac/book.php?id=RGUB%5CBIBL%5C0000834962>(data obrashche-niya 2022-06-10).
14. **Shestakov D.** Kak prodat' vozduh za \$100 mlrd. URL: Kak prodat' vozduh za \$100 mlrd – ECONS.ONLINE (data obrashcheniya 2022-06-10).

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И УСТОЙЧИВОСТЬ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ В ПЕРИОДЫ КРИЗИСОВ

Павел Владимирович НАЗАРОВ¹, д.э.н., доцент

Антон Владимирович ПЛОТНИКОВ²

¹Кафедра экономики, финансов и предпринимательства,

Автономная некоммерческая организация высшего образования

«Международный банковский институт имени Анатолия Собчака», Санкт-Петербург,
Россия

²ассистент Института международных образовательных программ

ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный химико-фармацевтический
университет»

Санкт-Петербург, Россия

Адрес для корреспонденции: 197022, Санкт-Петербург, ул. Профессора Попова, 14

E-mail: plotays@gmail.com

Аннотация

В статье рассматриваются проблемы обеспечения экономической безопасности и устойчивости социально-экономической системы на страновом уровне в условиях глобальной нестабильности 2020-2022 гг. Основное внимание уделено влиянию на российскую экономику пандемического шока 2020 г. и «волны» антироссийских санкций 2022 г. Указано, что снижение устойчивости и ослабление экономической безопасности возникло не только вследствие шоковых изменений макросреды, но и в силу институциональной инерции социально-экономической системы. Это требует разработки новых, превентивных механизмов достижения стабильного экономического роста и противодействия внутренним и внешним шокам. Особое внимание уделено новым угрозам экономической безопасности России, обусловленным проведением специальной военной операции, ростом мировой политической и экономической поляризации и вхождением в состав России по итогам проведенных референдумов новых регионов, исторически ранее входивших в ее состав. Отмечено, что современный период развития оказывает не только негативное, но и некоторое позитивное влияние на устойчивость российской экономики. В статье предложены меры по укреплению стабильности российской экономики и укреплению национальной экономической безопасности.

Ключевые слова

Экономические санкции, макроэкономический шок, экономический кризис, экономическая безопасность.

Pavel Vladimirovich NAZAROV¹, Doctor of Economics
Anton Vladimirovich PLOTNIKOV²

¹Department of Economics, Management and Entrepreneurship
Autonomous nonprofit organization of higher education «International Banking Institute
named after Anatoliy Sobchak», Saint-Petersburg, Russia

²assistant of the Institute of International Educational Programs
Saint Petersburg State University of Chemistry and Pharmacy,
Saint Petersburg, Russia

Correspondence address: 197022, Saint Petersburg, Professora Popova str., 14
E-mail: plotays@gmail.com

Abstract

The article deals with the problems of ensuring economic security and sustainability of the socio-economic system at the country level in the context of global instability in 2020-2022. The main attention is paid to the impact on the Russian economy of the pandemic shock of 2020 and the "wave" of anti-Russian sanctions of 2022. It is indicated that the decline in stability and weakening of economic security arose not only due to shock changes in the macro environment, but also due to the institutional inertia of the socio-economic system. This requires the development of new, preventive mechanisms for achieving stable economic growth and countering internal and external shocks. Special attention is paid to new threats to Russia's economic security caused by the conduct of a special military operation, the growth of global political and economic polarization and the entry into Russia following the results of referendums of new regions that historically were previously part of it. It is noted that the modern period of development has not only a negative, but also some positive impact on the stability of the Russian economy. The article proposes measures to strengthen the stability of the Russian economy and strengthen national economic security.

Keywords

Economic sanctions, macroeconomic shock, economic crisis, economic security.

Список источников

1. Козьменко С.Ю. "Causus belli" - современные оттенки глобального противостояния // Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета. 2022. № 4 (136). С. 35-39.
2. Рогатин С.И., Фролов А.О. Санкции и их воздействие на военно - экономический потенциал // Теория и практика сервиса: экономика, социальная сфера, технологии. 2022. № 1 (51). С. 14-17.
3. Смешко О.Г., Плотников В.А., Вертакова Ю.В. Перспективы российской экономики: новые вызовы экономической безопасности и перестройка государственного управления // Экономика и управление. 2022. Т. 28. № 6. С. 524–537.
4. Пешкова Г.Ю., Супатаев Т. М. Методическое сопровождение системы обеспечения экономической безопасности предприятия нефтегазовой отрасли

- // Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета. 2022. № 2 (134). С. 74-78.
5. **Пролубников А.В.** Трансформация государственной экономической политики в условиях пандемии новой коронавирусной инфекции Covid - 19 // Теория и практика сервиса: экономика, социальная сфера, технологии. 2021. № 1 (47). С. 11-14.
6. **Пшеничникова С. Н., Романюк И.Д.** Характеристики рабочей силы в современной России: структура, динамика, последствия пандемии (тенденции и выводы) // Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета. 2022. № 4 (136). С. 22-29.
7. **Кохен С.И.** Российская экономика: новая нормальность, прошлые дисбалансы, будущая глобализация // Журнал институциональных исследований. 2018. Т. 10. № 1. С. 24-40.
8. **Гришков В. Ф.** Воздействие политико-экономической турбулентности на экономику региона (на материалах Ленинградской области) // Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета. 2022. № 4 (136). С. 88-95.
9. **Харламов А.В., Харламова Т.Л., Поняева И.** Государственное управление инновационным развитием с использованием возможностей импортозамещения // Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета. 2022. № 4 (136). С. 69-75.
10. **Юсуфова А.М.** Шоки внешней среды и жизнеспособность организаций // Теория и практика сервиса: экономика, социальная сфера, технологии. 2020. № 3 (45). С. 23-26.
11. **Гришков В.Ф., Плотников В. А., Фролов А.О.** Мобилизационная экономика в современной России: теоретические аспекты // Известия Санкт - Петербургского государственного экономического университета. 2022. № 3 (135). С. 7-13.
12. **Бодрунов С.Д.** Рождение новой эпохи: вызовы для России и мира // Научные труды Вольного экономического общества России. 2022. Т. 235, № 3. С. 55-62.
13. **Плотников А.В.** Механизм влияния неэкономического шока на национальную экономику // Известия Санкт - Петербургского государственного экономического университета. 2021. № 2 (128). С. 163-169.
14. **Плотников А.В.** Моделирование форм проявления кризиса в национальной экономике под воздействием неэкономического шока (на примере кризисов в России 2020 и 2022 годов) // Известия Санкт - Петербургского государственного экономического университета. 2022. № 5-2 (137). С. 194-199.
15. **Вертакова Ю.В., Боровков А.В.** Совершенствование методов управления формированием и использованием корпоративных информационных ресурсов промышленных предприятий // Известия Юго - Западного государственного университета. 2018. № 3 (78). С. 91-102.

16. **Сигов В.И., Алпысбаев К. С.** Политика экономической безопасности в корпоративном управлении // Известия Санкт - Петербургского государственного экономического университета. 2018. № 6 (114). С. 110-114.

17. **Плотников В. А., Вертакова Ю.В.** Устойчивость развития российской промышленности в условиях макроэкономического шока и новая промышленная политика // Экономика и управление. 2022. Т. 28. № 10. С. 1037–1050.

18. **Князьнеделин Р.А.** Научно- методическое сопровождение процессов конверсии, диверсификации и технологического трансфера на предприятиях оборонно-промышленного комплекса // Известия Санкт - Петербургского государственного экономического университета. 2017. № 4 (106). С. 69-76.

19. **Плотников В. А., Федотова Г.В.** Генезис контроля в системе публичного управления России // Экономическое возрождение России. 2013. № 2 (36). С. 101-110.

References

1. **Kozmenko S. Yu.** "Casus belli" - modern shades of global confrontation // Bulletin of the St. Petersburg State University of Economics. 2022. No. 4 (136). pp. 35-39.

2. **Rogatin S.I., Frolov A.O.** Sanctions and their impact on the military - economic potential // Theory and practice of service: economics, social sphere, technologies. 2022. No. 1 (51). pp. 14-17.

3. **Smeshko O.G., Plotnikov V. A., Vertakova Yu.V.** Prospects for the Russian economy: new challenges to economic security and restructuring of public administration // Economics and Management. 2022. V. 28. No. 6. pp. 524–537.

4. **Peshkova G. Yu., Supataev T. M.** Methodological support of the system for ensuring the economic security of an oil and gas industry enterprise // Bulletin of the St. Petersburg State University of Economics. 2022. No. 2 (134). pp. 74-78.

5. **Prolubnikov A.V.** Transformation of the state economic policy in the context of the pandemic of a new coronavirus infection Covid- 19 // Theory and practice of service: economics, social sphere, technologies. 2021. No. 1 (47). pp. 11-14.

6. **Pshenichnikova S. N., Romanyuk I.D.** Characteristics of the labor force in modern Russia: structure, dynamics, consequences of the pandemic (trends and conclusions) // Bulletin of the St. Petersburg State University of Economics. 2022. No. 4 (136). pp. 22-29.

7. **Kohen S.I.** Russian Economy: New Normality, Past Imbalances, Future Globalization // Journal of Institutional Studies. 2018. V. 10. No. 1. pp. 24-40.

8. **Grishkov V. F.** The impact of political and economic turbulence on the region's economy (on the materials of the Leningrad region) // Bulletin of the St. Petersburg State University of Economics. 2022. No. 4 (136). pp. 88-95.

9. **Kharlamov A.V., Kharlamova T. L., Ponyaeva I.** State management of innovative development using the possibilities of import substitution //

- Bulletin of the St. Petersburg State University of Economics. 2022. No. 4 (136). pp. 69-75.
10. **Yusufova A. M.** Shocks of the external environment and the viability of organizations // Theory and practice of service: economics, social sphere, technology. 2020. No. 3 (45). pp. 23-26.
 11. **Grishkov V.F., Plotnikov V.A., Frolov A.O.** Mobilization economy in modern Russia: theoretical aspects // Bulletin of the St. Petersburg State University of Economics. 2022. No. 3 (135). pp. 7-13.
 12. **Bodrunov S. D.** The birth of a new era: challenges for Russia and the world // Scientific works of the Free Economic Society of Russia. 2022. V. 235, No. 3. pp. 55-62.
 13. **Plotnikov A.V.** Mechanism of influence of non-economic shock on the national economy // Bulletin of the St. Petersburg State University of Economics. 2021. No. 2 (128). pp. 163-169.
 14. **Plotnikov A.V.** Modeling forms of manifestation of the crisis in the national economy under the influence of non-economic shock (on the example of crises in Russia in 2020 and 2022) // Bulletin of the St. Petersburg State University of Economics. 2022. No. 5-2 (137). pp. 194-199.
 15. **Vertakova Yu. V., Borovkov A.V.** Improving the methods of managing the formation and use of corporate information resources of industrial enterprises // Bulletin of the South-Western State University. 2018. No. 3 (78). pp. 91 - 102.
 16. **Sigov V. I., Alpysbaev K.S.** The policy of economic security in corporate governance // Bulletin of the St. Petersburg State University of Economics. 2018. No. 6 (114). pp. 110-114.
 17. **Plotnikov V. A., Vertakova Yu.V.** Sustainability of the development of the Russian industry in the context of macroeconomic shock and the new industrial policy // Economics and Management. 2022. V. 28. No. 10. pp. 1037–1050.
 18. **Knyaznedelin R.A.** Scientific and methodological support for the processes of conversion, diversification and technological transfer at the enterprises of the military-industrial complex // Bulletin of the St. Petersburg State University of Economics. 2017. No. 4 (106). pp. 69-76.
- Plotnikov V. A., Fedotova G.V.** Genesis of control in the system of public administration in Russia // Economic revival of Russia. 2013. No. 2 (36). pp. 101-110.

Требования к материалам, представляемым для публикации в журнал «Ученые записки Международного банковского института»

Научные статьи, представляемые для публикации в журнале, должны соответствовать общему направлению издания: экономические науки. С 06.06.2017 года журнал включен в утвержденный ВАК при Минобрнауки России Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, выпускаемых в Российской Федерации, куда принимаются статьи для опубликования основных результатов диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук и доктора наук по следующим отраслям науки – экономические, группы специальностей: 08.00.01 Экономическая теория; 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством; 08.00.10 Финансы, денежное обращение и кредит; 08.00.14 Мировая экономика.

В соответствии с Приказом Минобрнауки РФ от 24 февраля 2021 г. N 118 «Об утверждении номенклатуры научных специальностей, по которым присуждаются ученые степени, и внесении изменений в Положение о совете по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук, утвержденное Приказом Минобрнауки РФ от 10 ноября 2017 г. N 1093» научные статьи принимаются по следующим научным специальностям: 5.2.1. Экономическая теория (экономические науки); 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономические науки); 5.2.4. Финансы (экономические науки); 5.2.5. Мировая экономика (экономические науки).

Основные требования к статьям, предоставляемым для публикации в журнале:

1. Статьи на русском или английском языке объемом не менее 8 страниц формата А4 (включая библиографический список, без аннотации и ключевых слов) в виде файла с расширением *.doc (шрифт Times New Roman, 14 пунктов; параметры страницы: нижнее поле – 2 см; верхнее поле – 2 см; правое поле – 2 см; левое поле – 2,5 см; абзац выравнивается по ширине, отступы слева и справа – 0 пт, абзацный отступ – 1,25 см, интервал межабзацный – 0 пт, межстрочный интервал – множитель 1,2); страницы не нумерованы.

2. Статья должна содержать результаты ранее не опубликованных научных исследований, теоретические, практические разработки, готовые для использования и являющиеся актуальными на современном этапе научного развития.

3. В редакцию на электронный адрес необходимо направить следующие материалы:

- 1) Текст статьи на русском или английском языке в электронном виде; формат файла: *.doc, согласно требованиям к структуре и содержанию статьи с обязательным указанием контактных телефонов авторов;
- 2) Информацию об авторе (авторах) статьи на русском и английском языках; допускается не более 3-х авторов;
- 3) аннотацию (100–150 слов в зависимости от объема статьи) и ключевые слова (не более 7 слов) на русском и английском языках.

4. Правила оформления статьи:

- Номер УДК (кегель 12 обычный);
- Название заглавными буквами на русском и английском языках (шрифт Time New Roman, кегль – 16, межстрочный интервал фиксированный – 20 пунктов; перед абзацем – 10 пунктов; после – 10 пунктов);
- ФИО главного автора¹, ФИО соавторов² (кегель 12) с указанием ученой степени, ученого звания; ниже под цифрами 1, 2 и т.д. указывается факультет/кафедра, название учреждения, в котором автор является сотрудником; город, страна;

- Адрес для корреспонденции (кегель 12): ФИО ответственного автора, адрес с почтовым индексом, город, страна;
- Телефон, e-mail (кегель 12);
- Аннотация (кегель 12);
- Ключевые слова (кегель 12);
- Основной текст (кегель 14);
- Текст статьи необходимо структурировать, используя подзаголовки соответствующих разделов: **введение, цель и задачи исследования, материалы, методы и объекты исследования, результаты исследования, выводы** (отмечать подзаголовки жирным шрифтом), список литературы. Возможно использование и других заголовков разделов в основной части статьи, при этом **введение и выводы** являются обязательными;
- Пристатейный библиографический список (кегель 12); (кегель 12, разреженный, имя автора – полужирный, остальные данные – обычный). Список литературы является обязательным и должен включать **не менее 5–7** источников, включая иностранные; он оформляется общим списком в конце статьи и представляется на русском языке и в **транслитерации (латиницей)**. Литература должна быть оформлена в соответствии с ГОСТ 7.1-2003 или ГОСТ Р 7.0.5-2008. Ссылки на иностранные источники оформляются в соответствии с Гарвардским стилем. Список составляется в соответствии с последовательностью ссылок в тексте (в порядке цитирования). Ссылки на литературу в тексте приводятся в квадратных скобках, например [1];
- рисунки и графики должны иметь четкое изображение и быть выдержаны в чернобелой цветовой гамме; графический и табличный материал должен быть представлен только в формате Word, без использования сканирования, цветного фона, рамок; для диаграмм применять различную штриховку; размер шрифта – 10 или 11 pt; математические формулы оформляются через редактор формул Microsoft Equation, а их нумерация проставляется с правой стороны.

5. Авторы представляемых материалов несут ответственность за подбор и точность приведенных фактов, цитат, экономико-статистических данных, собственных имен, географических названий. Представляемый материал должен быть оригинальным и не опубликованным ранее в других печатных изданиях. При перепечатке ссылка на журнал обязательна.

6. Редакция оставляет за собой право вносить редакционные (не меняющие смысла) изменения в оригинальный текст.

7. В случае несоблюдения указанных требований редакция вправе не рассматривать рукопись.

8. Рукопись подлежит обязательному рецензированию институтом рецензентов МБИ.

9. Плата за рецензирование и публикацию статей не взимается.

10. В каждом журнале допускается публикация только одной статьи одного и того же автора (соавтора).

11. Поступившие и принятые к публикации статьи не возвращаются.

Редакция оставляет за собой право не регистрировать статьи, не отвечающие настоящим требованиям, а также право на воспроизведение поданных авторами материалов (опубликование, тиражирование) без ограничения тиража экземпляров. Направляя материалы в редакцию, авторы выражают свое согласие с данным условием.

Образец оформления рукописи можно найти на странице журнала на сайте МБИ.

Requirements for materials submitted for publication in the journal «Proceedings of the International Banking Institute»

Scientific articles submitted for publication in the journal must conform to the General direction of the publication: economic science. Since 2017 the journal is included into the approved List of leading reviewed scientific journals and publications issued in the Russian Federation affiliated to Ministry of education and science, where the articles are accepted for publication of the basic results of dissertations competing for a Candidate of Science and Doctor of Science degree in the following disciplines – economics, specialties: 08.00.01 Economic theory; 08.00.05 Economics and national economy management; 08.00.10 Finance, monetary circulation and credit; 08.00.14 World economy.

In accordance with the Order of the Ministry of Education and Science of the Russian Federation dated February 24, 2021 No. 118 "On approval of the nomenclature of scientific specialties for which academic degrees are awarded, and Amendments to the Regulations on the Council for the Defense of Dissertations for the degree of Candidate of Sciences, for the degree of Doctor of Sciences, approved by the Order of the Ministry of Education and Science of the Russian Federation of Sciences dated November 10, 2017. N 1093" scientific articles are accepted in the following scientific specialties: 5.2.1. Economic theory (economic sciences); 5.2.3. Regional and sectoral economics (economic sciences); 5.2.4. Finance (economic sciences); 5.2.5. World economy (economic sciences).

The basic requirements for articles submitted for publication in the journal:

1. Articles in Russian or English with volume of not less than 8 A4 pages (including bibliography, without abstract and key words) in a file with the extension *.doc (Times New Roman font, 14 points; page settings: bottom margin – 2 cm; upper margin – 2 cm; right margin – 2 cm; left margin – 2.5 cm; the paragraph is aligned on width, indentation left and right – 0 PT, indent – 1,25 cm, interval is 0 PT, line spacing – a multiplier of 1.2); the pages are not numbered.
2. The paper should contain the results of previously unpublished scientific research, theoretical, practical design, ready to use and relevant at present stage of scientific development.
3. In addition to the email address you need to send the following materials:
 1. the text of the article in Russian or English in electronic form; file format: *.doc, according to the requirements to the structure and content of the article with the obligatory indication of contact phones.
 2. Information about author (authors) of the article in Russian and English; no more than 3 authors;
 3. abstract (100-150 words depending on the size of the article) and key words (no more than 7 words) in Russian and English.
4. Article submission guidelines:
 - The UDC number (font size 12, normal);
 - Name in capital letters on Russian and English (font times New Roman, size – 16, line spacing fixed – 20 points; prior to paragraph – 10 points; then 10 points);
 - Name of the chief author, name of the co-author 2 (кегль12) indicating the academic degree, academic title; below, under the numbers 1, 2, etc. specify the faculty/chair, name of the institution where the author is a staff member; city, country;
 - Address for correspondence (font size 12): name of corresponding author, address with postcode, city, country;
 - Phone, e-mail (font size 12);
 - Abstract (font size 12);
 - Key words (font size 12);
 - Main text (font size 14);

- The text of the article should be structured using the headings of the relevant sections: introduction, goal and objectives of the study, materials, methods and objects of research, research results, conclusions (note subheadings bold), list of references. It is possible to use other headings in the main part of the article, while the introduction and conclusions are required;
- The bibliographic list (font size 12); (size 12, sparse, the author's name is in bold, the remaining data is normal). The list of references is required and should include at least 5-7 sources, including foreign ones; he issued a General list at the end of the article and is given in the Russian language and in transliteration (Latin). Literature shall be furnished in accordance with GOST 7.1-2003 or GOST R 7.0.5-2008. References to foreign sources shall be in accordance with the Harvard style. The list is compiled in accordance with the sequence of references in the text (in order of citation). References in the text are given in square brackets, e.g. [1];
- figures and graphs should have a clear picture and to be maintained in black-and-white color scheme; graphic and tabular material should be submitted only in Word format without the use of scanning, colored background, framework; for charts to apply different shading; the font size – 10 or 11 pt; mathematical formulas are made out through the editor of formulas Microsoft Equation, and its number is stamped on the right side.

5. The authors of submissions are responsible for the selection and accuracy of facts, quotations, economic and statistical data, proper names, geographical names. The submitted materials must be original and not previously published. At a reprint the reference to journal obligatory.

6. The editorial Board reserves the right to make editorial changes in the original text (do not change the meaning).

7. In case of failure to comply with these requirements, the editorial Board has the right to reject the manuscript.

8. The manuscript is a subject of mandatory review by the Institute of the reviewers of IBI.

9. Fee for review and publication of articles is not charged.

10. In each journal publication of only one article of the same author (co-author) is allowed.

11. Articles received and accepted for publication will not be returned.

The editorial Board reserves the right to reject the articles that do not meet these requirements, as well as the right of reproduction enjoyed by authors (publication, reproduction) without limitation of copies. By submitting material to the journal, the authors agree to this condition.

Sample of manuscripts can be found on the history page on the IBI website.

Научное издание

УЧЕННЫЕ ЗАПИСКИ
МЕЖДУНАРОДНОГО БАНКОВСКОГО ИНСТИТУТА

Выпуск № 42
Номер подписки 4(42) 2022

Выпуск содержит материалы научных исследований преподавателей, сотрудников и аспирантов Международного банковского института имени Анатолия Собчака, материалы исследований и работы специалистов и экспертов в области экономики и финансов.

Периодичность выхода журнала – 4 номера в год
Подписной индекс по каталогу «Урал-пресс» 88707

Издательство МБИ
191023, Санкт-Петербург, Невский пр., д. 60
тел. (812) 570-55-04

Подписано в печать 14.10.2022
Усл. печ. л.: 12; Тираж 500. Заказ 1

Отпечатано в Типографии «РасЦвет»
188301, Ленинградская обл., г. Гатчина, ул. Рысева, д. 62.
Телефон: +7(906) 255-20-17, +7(921) 551-47-28.
E-mail: rascvet-gtn@yandex.ru
Группа в ВК: <https://vk.com/rascvetgtn>

ISSN 2413-3345

Штрихкод 9 772413 334782