



**МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
БАНКОВСКИЙ ИНСТИТУТ**

---

• 1991 •

## **УЧЕНЫЕ ЗАПИСКИ**

**МЕЖДУНАРОДНОГО  
БАНКОВСКОГО ИНСТИТУТА**

№3(41) 2022 г.

**PROCEEDINGS OF THE  
INTERNATIONAL BANKING INSTITUTE**

**Ученые записки Международного банковского института. Вып. №3(41) / Под науч. ред. М.В. Сиговой. – СПб.: Изд-во МБИ, 2022. – 194 с.**

Журнал включен в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук (решение ВАК при Минобрнауки России от 07.06.2017 г.).

**ISSN: 2413-3345**

Выпуск содержит материалы научных исследований преподавателей, сотрудников и аспирантов Международного банковского института имени Анатолия Собчака, материалы исследований и работы специалистов и экспертов в области экономики и финансов.

Издание предназначено для научных работников, преподавателей и аспирантов вузов, а также специалистов-практиков, занимающихся проблемами экономики.

Proceedings of the International Banking Institute/ Issue No 3(41) / Edited by M.V. Sigova.  
– St. Petersburg: IBI publishing, 2022. – 194 p.

**ISSN: 2413-3345**

Proceedings of the International Banking Institute/ Issue No 3(41). Research papers of professors and postgraduates of the International Banking Institute named after Anatoliy Sobchak and the papers of specialists and experts in the economics and finance.

The issue is intended for research workers, teachers and postgraduates of higher education institutions, as well as for experts who are specialized in the problems of modern economy.

*Главный редактор*

**Сигова М.В.** – ректор МБИ имени Анатолия Собчака, д.э.н., профессор

*Ответственный за выпуск*

**Круглова И.А.** – проректор по научно-образовательной деятельности МБИ имени Анатолия Собчака, к.э.н., к.ю.н., доцент

Полная или частичная перепечатка материалов без письменного разрешения авторов статей или редакции преследуется по закону. Точка зрения редакции может не совпадать с точкой зрения авторов, авторы статей несут полную ответственность за точность приводимых сведений, данных и дат. Все публикуемые материалы проходят обязательное рецензирование.

Номер подписки 3(41) 2022  
Подписной индекс по каталогу «Урал-пресс» 88707

**ISSN: 2413-3345**

© АНО ВО «Международный банковский институт имени Анатолия Собчака», 2022

**Редакционная коллегия научного журнала  
«Ученые записки Международного банковского института»**

**Главный редактор**

*Сигова Мария Викторовна*, ректор Международного банковского института имени Анатолия Собчака (МБИ имени Анатолия Собчака), председатель редакционного совета по историческим, социологическим и экономическим наукам журнала «Научное мнение», председатель ученого совета МБИ, доктор экономических наук, профессор

**Заместители главного редактора**

*Аксаков Анатолий Геннадьевич*, председатель комитета Государственной думы РФ по финансовому рынку, президент Ассоциации региональных банков России, кандидат экономических наук, доцент

*Анохова Елена Владимировна*, первый проректор Московского физико-технического института (национального исследовательского университета), кандидат экономических наук

*Гриб Владислав Валерьевич*, вице-президент Федеральной палаты адвокатов РФ, доктор юридических наук, профессор

**Редакционная коллегия**

*Вертакова Юлия Владимировна*, проректор по инновационной и проектной деятельности Курского института развития образования, доктор экономических наук, профессор

*Воронин Сергей Александрович*, главный специалист Института бюджетных и налоговых исследований при Министерстве финансов Республики Узбекистан, доктор экономических наук

*Змяк Сергей Сергеевич*, заведующий кафедрой «Мировая экономика и международные экономические отношения» Донского государственного технического университета, доктор экономических наук, доцент

*Кабир Людмила Сергеевна*, главный научный сотрудник Центра международных финансов Научно-исследовательского финансового института Министерства финансов Российской Федерации, доктор экономических наук, профессор, профессор РАН

*Ключников Игорь Константинович*, научный руководитель АНО ВО «МБИ имени Анатолия Собчака», доктор экономических наук, профессор

*Круглова Инна Александровна*, проректор по научно-образовательной деятельности Международного банковского института имени Анатолия Собчака, заместитель председателя ученого совета МБИ, кандидат экономических наук, кандидат юридических наук, доцент (*ответственный редактор журнала*)

*Никонова Ирина Александровна*, профессор кафедры экономики и финансов предприятий и отраслей Международного банковского института имени Анатолия Собчака, доктор экономических наук, профессор

*Плотников Владимир Александрович*, профессор кафедры общей экономической теории и истории экономической мысли СПбГЭУ, заместитель главного редактора научного журнала «Известия СПбГЭУ», доктор экономических наук, профессор

*Пыжикова Наталья Ивановна*, ректор Красноярского государственного аграрного университета, доктор экономических наук, профессор

*Романова Галина Максимовна*, проректор Сочинского государственного университета по стратегическому развитию, доктор экономических наук, профессор

*Садыгов Эльнур Магомед оглы*, профессор кафедры «Финансы и финансовые институты» Азербайджанского государственного экономического университета, доктор экономических наук, профессор

*Широв Александр Александрович*, директор Института народнохозяйственного прогнозирования Российской академии наук, доктор экономических наук, профессор

*Шполянский Юрий Александрович*, начальник отдела математических и трейдинговых приложений ITIVITI, доктор физико-математических наук, доцент

**Учредитель: Автономная некоммерческая организация высшего образования  
«Международный банковский институт имени Анатолия Собчака»**

Дата и номер свидетельства о регистрации средства массовой информации  
ПИ №ТУ78-01791 от «9» декабря 2015 г.

Публикуются материалы по направлению «Экономические науки»  
(группы специальностей: 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (по отраслям и сферам деятельности) (экономические науки); 5.2.1. Экономическая теория (экономические науки); 5.2.4. Финансы (экономические науки); 5.2.5. Мировая экономика (экономические науки))

Журнал включен в Перечень ВАК

Журнал включен в Российский индекс научного цитирования

Адрес редакции: 191023, Санкт-Петербург, Невский пр., 60. Т.: (812) 571-65-55; (812) 571-12-19 (факс)

Редактор русскоязычных текстов Е.П. Бутрий

Редактор англоязычных текстов Ю.С. Бахтина

## **The editorial Board of the scientific journal Proceedings of the International Banking Institute**

### **Editor-in-Chief**

*Sigova Maria Viktorovna*, rector, chairman of the Academic Council of the International Banking Institute named after Anatoliy Sobchak, chairman of the editorial Board of the historical, sociological and economic Sciences magazine «Scientific Opinion», Doctor of Sciences in Economics, professor

### **Deputy Editor-in-Chief**

*Aksakov Anatoly Gennadyevich*, chairman of the State Duma Committee on economic policy, innovative development and entrepreneurship, president of Regional Banks' Association of Russia, Phd in Economics, associate professor  
*Anokhova Elena Vladimirovna*, first vice-rector of the Moscow Institute of Physics and Technology, Phd in Economics  
*Grib Vladislav Valetyevich*, vice-president of the Federal Chamber of Lawyers of the Russian Federation, Doctor of Sciences in Law, professor

### **Editorial Board**

*Vertakova Yulia Vladimirovna*, vice-rector of the Kursk Institute of Educational Development, Doctor of Sciences in Economics, professor

*Voronin Sergey Alexandrovich*, chief specialist of the Institute of Budget and Tax Research under the Ministry of Finance of the Republic of Uzbekistan, Doctor of Sciences in Economics, senior researcher

*Zmiyak Sergey Sergeevich*, head of department for world economy and international economical relationships of the Don State Technical University, Doctor of Sciences in Economics, associate professor

*Kabir Lyudmila Sergeevna*, chief researcher of the Centre for international finances of the Financial Research Institute of the Ministry of Finance of the Russian Federation, Doctor of Sciences in Economics, professor

*Klyuchnikov Igor Konstantinovich*, scientific consultant of the International Banking Institute named after Anatoliy Sobchak, Doctor of Sciences in Economics, professor

*Kruglova Inna Alexandrovna*, vice-rector for Science, deputy chairman of the Academic Council of the International Banking Institute named after Anatoliy Sobchak, Phd in Economics, Phd in Law, associate professor (*Executive editor*)

*Nikonova Irina Aleksandrovna*, professor of the Department for Economics and Finance of Enterprises and Industries of the International Banking Institute named after Anatoliy Sobchak, Doctor of Sciences in Economics, professor

*Plotnikov Vladimir Alexandrovich*, professor of the General economic theory and the history of economic doctrines Department, St. Petersburg State Economic University, Deputy Editor-in-Chief of the scientific journal «St. Petersburg State Economic University Newsletter», Doctor of Sciences in Economics, professor

*Pyzhikova Natalia Ivanovna*, rector of Krasnoyarsk State Agrarian University, Doctor of Sciences in Economics, professor

*Romanova Galina Maksimovna*, vice-rector for strategic development of the Sochi state university, Doctor of Sciences in Economics, professor

*Sadygov Elnur Mohhamed ogly*, professor of the Department for Finances and Financial Institutes, of the Azerbaijan State Economic University, Doctor of Sciences in Economics, professor

*Shirov Alexander Alexandrovich*, director of the Institute of Economic Forecasting of the Russian Academy of Sciences, Doctor of Sciences in Economics, professor

*Shpolyanskiy Yuriy Alexandrovich*, head of Department for mathematical and trade applications, ITIVITI, Doctor of Sciences in Physics and Mathematics, associate professor

### **Founder: Autonomous Non-profit Organization of Higher Education «International Banking Institute named after Anatoliy Sobchak »**

Date and number of certificate of registration in mass media

PI NO. TU-01791 dated December 9, 2015

Scientific articles submitted for publication in the journal must conform to the General direction of the publication: «Economic sciences» (specialty groups: 08.00.05 - Economics and national economy management»; 5.2.1 Economic theory; 5.2.4. Finance; 5.2.5 World economy)

The journal is included in the List of HAC

The journal is included in the Russian index of scientific citation

Address: 191023, St. Petersburg, Nevsky prospect, 60. Vol.: (812) 571-65-55; (812) 571-12-19 (Fax)

The editor of the Russian texts E.P. Bugriy

Editor, English edition Iu.S. Bakhtina

## СОДЕРЖАНИЕ

### *Проблемы экономики и финансов*

<b>Бахтина (Митина) Ю.С., Мартынова Е.В.</b> Концепция «голубой» экономики в Арктике: вызовы и перспективы.....	стр. 7
<b>Джапаридзе И.Р., Мидлер Е.А.</b> Малое предпринимательство РФ в условиях кризиса: инструменты поддержки и развития.....	стр. 12
<b>Долбежкин В.А., Васильев С.А.</b> Маркетинг как пространство развития моделей цифровых банков.....	стр. 31
<b>Дудин М.Н., Усманов Д.И.</b> Гибкие механизмы целевого содействия экономическому развитию государств – членов ЕАЭС: источник витальности интеграционного образования.....	стр. 43
<b>Ештокин С.В.</b> Перспективная трансформация публичной политики развития банковского сектора в Российской Федерации под влиянием международных санкций.....	стр. 62
<b>Кабир Л.С., Сигова М.В., Раков И.Д.</b> Рейтинг устойчивого развития регионов России: методология составления и результаты оценки.....	стр. 83
<b>Казанская Л.Ф., Чеченова Л.М.</b> Обеспечение безопасности железнодорожных перевозок на основе процессного подхода.....	стр. 105
<b>Ключников И.К., Ключников О.И., Никонова И.А.</b> Воздействие финансов на природу в контексте становления «зеленых» финансов.....	стр. 115
<b>Кривонос А.Д., Круглова И.А.</b> Перераспределение логистических потоков в условиях мобилизационной экономики России.....	стр. 133
<b>Лукина О.В., Курочкина А.А., Назаров П.В.</b> Крафтовая экономика: становление и развитие в условиях пандемии.....	стр. 147
<b>Никитина И.А., Барабанова М.И., Павлушков И.В.</b> Российские регионы в повестке «зеленого перехода».....	стр. 165
<b>Шашина И.А.</b> Проблемы идентификации финансовых пирамид различными инвесторами.....	стр. 176
<i>Требования к материалам, представляемым для публикации</i> .....	стр. 191

## CONTENTS

### *Problems of economics and finance*

<b>Bakhtina (Mitina) Iu.S., Martynova E.V.</b> The blue economy concept: challenges and prospects .....	p. 7
<b>Dolbezhkin V.A., Vasiliev S.A.</b> Marketing as a space for developing of digital banking models.....	p. 12
<b>Dudin M.N., Usmanov D.I.</b> Flexible mechanisms for targeted promotion of economic development of EAEU member states: source of vitality of integration education.....	p. 31
<b>Eshtokin S.V.</b> Prospective transformation of the public policy of the banking sector development in the Russian Federation under the influence of international sanctions	
<b>Kabir L.S., Sigova M.V., Rakov I.D.</b> Sustainable development index of Russian regions: methodology and assessment results.....	p. 43
<b>Kazanskaya L.F., Chechenova L.M.</b> Ensuring the safety of rail transport on the basis of a process approach.....	p. 105
<b>Klioutchnikov I.K., Kliuchnikov O.I., Nikonova I.A.</b> The impact of finance on nature in the context of the development of "green" finance.....	p. 115
<b>Krivosos A.D., Kruglova I.A.</b> Redistribution of logistics flows in the conditions of the mobilizationof Russian economy.....	p. 133
<b>Lukina O.V., Kurochkina A.A., Nazarov P.V.</b> Craft economy: formation and development in a pandemic.....	p. 147
<b>Nikitina I.A., Barabanova M.I., Pavlushkov I.V.</b> Russian regions on the green transition agenda.....	p. 165
<b>Shashina I.A.</b> Problems of financial pyramids identification by retail investors.....	p. 176
<b><i>Requirements to the author's materials</i></b> .....	p. 191

## **КОНЦЕПЦИЯ «ГОЛУБОЙ» ЭКОНОМИКИ В АРКТИКЕ: ВЫЗОВЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ**

**Юлия Сергеевна БАХТИНА (МИТИНА)<sup>1</sup>,  
Елизавета Владимировна МАРТЫНОВА<sup>2</sup>**

<sup>1</sup>Руководитель Центра арктических исследований,  
Международный банковский институт имени Анатолия Собчака,  
Санкт-Петербург, Россия

Адрес для корреспонденции: Ю.С. Бахтина, 191023, Санкт-Петербург, Невский пр., 60  
Т.: +79211707455. E-mail: mitina@ibispb.ru

<sup>2</sup>Руководитель Центра организации научно-исследовательской работы,  
Международный банковский институт имени Анатолия Собчака,  
Санкт-Петербург, Россия

Адрес для корреспонденции: Е.В. Мартынова, 191023, Санкт-Петербург, Невский пр., 60  
Т.: +79215732164. E-mail: martynova@ibispb.ru

### **Аннотация**

В вопросах регионального развития в Арктике доминирующие позиции занимает концепция «голубой» экономики. В рамках данной концепции основной акцент сделан на устойчивом использовании морских ресурсов с различных точек зрения: глобальной, региональной, экологической и экономической. Поскольку регулирование «голубой» экономикой и в целом морской деятельностью в первую очередь осуществляется с позиции Конвенции ООН по морскому праву, то необходимо конкретизировать функционал, описанный в положениях Конвенции в части предоставления странам механизмов и процедур для управления морскими ресурсами. В то же время управление морской деятельностью и «голубыми» ресурсами является исключительным правом прибрежного государства, а именно: территориальное море, его дно и недра, а также расположенное над ним воздушное пространство находятся под суверенитетом прибрежного государства. В данной статье определены параметры деятельности «голубой» экономики, вопросы интерпретации концепции на глобальном, региональном, национальном и местном уровнях, что способствует определению ключевых вызовов и перспектив.

### **Ключевые слова**

«Голубая» экономика, концепция «голубой» экономики, устойчивое развитие, управление морскими ресурсами, Арктика.

# **THE BLUE ECONOMY CONCEPT: CHALLENGES AND PROSPECTS**

**Iuliia S. BAKHTINA (MITINA)<sup>1</sup>,**

**Elizaveta V. MARTYNOVA<sup>2</sup>**

<sup>1</sup>Head of Arctic Research Centre,  
International Banking Institute named after Anatoliy Sobchak,  
St. Petersburg, Russia;



Address for correspondence: Iu.S. Mitina, 191023, St. Petersburg, Nevsky Prospect, 60

T.: +79211707455. E-mail: mitina@ibispb.ru

<sup>2</sup>Head of Centre for Research Management,

International Banking Institute named after Anatoliy Sobchak,

St. Petersburg, Russia;

Address for correspondence: E.V. Martynova, 191023, St. Petersburg, Nevsky Prospect, 60

Tel. : +79215732164. E-mail: martynova@ibispb.ru

### **Abstract**

Within the regional development in the Arctic, blue economy the concept occupies a dominant position. Analyzing the framework of this concept, the main emphasis is on the sustainable use of marine resources from various points of view: global, regional, environmental and economic. Since the regulation of the blue economy and maritime activities in general is primarily carried out from the position of the UNCLOS, it is necessary to specify the functionality in the provisions of the Convention in terms of providing countries with mechanisms and procedures for managing marine resources. At once, the management of maritime activities and blue resources is de facto for each coastal state, namely: In the territorial sea the coastal State exercises sovereignty extending to the air space over the territorial sea as well as to its bed and subsoil. At the moment, there is a need to determine the parameters of the blue economy, the issues of interpretation of this concept at the global, regional, national and local levels, which contributes to the identification of key challenges and prospects.

### **Keywords**

Blue economy, blue economy concept, sustainable development, management of marine resources, Arctic.

### **Список источников**

1. Blue economy meets international political economy: The emerging picture // Maritime Affairs. – 2020. – №16.
2. The Circle: Defining ‘The Arctic Blue Economy’ // WWF Magazine – 2016. – № 4.
3. GETTING IT RIGHT IN A NEW OCEAN: BRINGING SUSTAINABLE BLUE ECONOMY PRINCIPLES TO THE ARCTIC // WWF Report Summary. 2018.
4. The «Blue Economy» and the Arctic: URL: [https:// www.polarresearch.at/the-blue-economy-and-the-arctic/](https://www.polarresearch.at/the-blue-economy-and-the-arctic/)
5. Shades of blue: what do competing interpretations of the Blue Economy mean for oceans governance? // Journal of Environmental Policy and Planning. – 2018. – №20.
6. Ключевой ресурс экономики: Мировой океан // Коммерсантъ [Электронный ресурс]. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/4004728>.
7. **Распотник, А.** Голубая экономика Северного Ледовитого океана: управление аквакультурой на Аляске и в Северной Норвегии / А. Распотник, С.В. Роттем, А. Остхаген // « Арктика и Север»:

- междисциплинарный электронный научный журнал. – 2021. – № 42 (1 – 2021). – С. 122–144. – DOI: 10.37482/issn2221-2698.2021.42.122. – URL: <https://rucont.ru/efd/745606> (дата обращения: 26.09.2022).
8. Может ли Арктика стать драйвером развития синей экономики в России? URL: <https://auspublishers.com.au/temp/b9883e05ebcef2fb9aa194a20edf1a4c.pdf>.
  9. **Николаев А. В.** Зарубежный опыт стратегического планирования в Арктике в контексте устойчивого развития региона // Север и рынок: формирование экон. порядка. – 2021. – Т. 24, № 2. – С. 20– 34. – DOI: 10.37614/ 2220 - 802X.2.2021.72.002.
  10. Указ Президента РФ «О Стратегии развития арктической зоны Российской Федерации и обеспечения национальной безопасности на период до 2035 года» от 26 октября 2020 г. № 645. – URL: <http://www.kremlin.ru/acts/news/64274>.
  11. **Грузинов В. М., Зворыкина Ю. В., Иванов Г. В. и др.** Арктические транспортные магистрали на суше, акваториях и в воздушном пространстве // Арктика: экология и экономика. – 2019. – № 1 (33). – С. 6–20. – DOI: 10.25283/2223-4594-2019-1-6-20.

#### References

1. Golubaya ekonomika vstrechayetsya s mezhdunarodnoy politicheskoy ekonomiyey: novaya kartina // Morskoye delo. – 2020. – №16.
2. The Circle: Opredeleniye «arkticheskoy siney ekonomiki» // Zhurnal WWF – 2016. – № 4.
3. PRAVIL'NOYe RESHENIYe V NOVOM OKEANE: PRINTSIPIY USTOYCHIVOY GOLUBOY EKONOMIKI V ARKTIKE // Rezyume otcheta WWF. 2018.
4. «Golubaya ekonomika» i Arktika: URL: <https://www.polarresearch.at/the-blue-economy-and-the-arctic/>
5. Ottenki sinego: chto oznachayut konkuriruyushchiye interpret atsii «goluboy ekonomiki» dlya upravleniya okeanami? // Zhurnal ekologicheskoy politiki i planirovaniya. – 2018. – №20.
6. Klyuchevoy resurs ekonomiki: Mirovoy okean // Kommersant [Elektronnyy resurs]. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/4004728>.
7. **Raspotnik, A.** Golubaya ekonomika Severnogo Ledovitogo okeana: upravleniye akvakul'turoy v Alyaske i v Norvegii / A. Raspotnik, S.V. Rotem, A. Ostkhagen // «Arktika i Sever»: mezhdistsiplinarnyy elektronnyy nauchnyy zhurnal. – 2021. – № 42 (1–2021). – С. 122–144. – DOI: 10.37482/issn2221-2698.2021. 42. 122. – URL: [https:// rucont.ru/efd/ 745606](https://rucont.ru/efd/745606) (data obrashcheniya: 26.09.2022).
8. Mozhet li Arktika stat' drayverom razvitiya siney ekonomiki v Rossii? URL: <https://auspublishers.com.au/temp/b9883e05ebcef2fb9aa194a20edf1a4c.pdf>
9. **Nikolayev A. V.** Zarubezhnyy opyt regulirovaniya v Arktike v Ustoychivoy ustoychivosti regiona // Sever i rynek: nastroyka ekonomiki. porjadok. – 2021.

– Т. 24, № 2. – С. 20–34. – DOI: 10.37614/2220-802X.2.2021.72.002.

10. Ukaz Prezidenta RF « O strategii razvitiya Arkticheskoy zony Rossiyskoy Federatsii i obespecheniya natsional'noy bezopasnosti na period do 2035 goda» ot 26 oktyabrya 2020 g. № 645. – URL: <http://www.kremlin.ru/acts/news/64274>.
11. **Gruzinov V. M., Zvorykina YU. V., Ivanov G. V. i dr.** Arkticheskiye transportnyye magistrali na sushe, v akvatoriyakh i v vozdushnom prostranstve // Arktika: ekologiya i ekonomika. – 2019. – № 1 (33). – С. 6 –20. – DOI: 10.25283/2223-4594-2019-1-6-20.

## **МАЛОЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО РФ В УСЛОВИЯХ КРИЗИСА: ИНСТРУМЕНТЫ ПОДДЕРЖКИ И РАЗВИТИЯ**

**Илья Романович ДЖАПАРИДЗЕ<sup>1</sup>, аспирант**

**Елена Александровна МИДЛЕР<sup>1</sup>, д.э.н., профессор**

<sup>1</sup> Кафедра экономики, управления и предпринимательства

Автономная некоммерческая организация высшего образования «Международный банковский институт имени Анатолия Собчака», Санкт-Петербург, Россия

Адрес для корреспонденции: 191023, Россия, Санкт-Петербург, Невский пр., д. 60

### **Аннотация**

В статье рассматривается система мер государственной поддержки и финансового регулирования малого предпринимательства в условиях кризиса. В качестве объекта исследования выбраны организации малого предпринимательства, наиболее пострадавшие в результате введения санкций. В работе исследуется эффект применения инструментов государственной поддержки малого и среднего предпринимательства (МСП) со стороны Правительства РФ, Центрального банка РФ и института «Корпорация МСП».

В работе проведена систематизация инструментов, включающих финансовые и неденежные формы. К финансовым мерам отнесены: льготное кредитование, в том числе на инвестиционные цели; кредитные каникулы для 73 видов экономической деятельности; реструктуризация долгов; отсутствие комиссии в Системе быстрых платежей (СБП); уменьшение комиссии за эквайринг. В качестве нефинансовых выделены: приостановление проведения налоговых проверок; изменение (перенос на более позднее время) сроков уплаты налогов и сдачи отчетности; упрощение правил в сфере госзаказа и помощь для исполнителей; смягчение административной нагрузки на бизнес, «зонтичный» механизм поручительства; нулевой НДС для туристического бизнеса. Сделан вывод о значительной зависимости субъектов предпринимательской деятельности, в частности МСП, от всесторонних мер государственной поддержки в условиях санкционного давления.

### **Ключевые слова**

Малое предпринимательство, МСП, поддержка бизнеса, государственное регулирование, санкции, инструменты государственного регулирования, финансы.

## **SMALL BUSINESS OF THE RUSSIAN FEDERATION IN THE CONDITIONS OF THE CRISIS: INSTRUMENTS FOR SUPPORT AND DEVELOPMENT**

**Ilya Romanovich JAPARIDZE<sup>1</sup>, postgraduate student**

**Elena Alexandrovna MIDLER<sup>1</sup>, Doctor of Economics, professor**

<sup>1</sup>Department of Economics, Management and Entrepreneurship

Autonomous nonprofit organization of higher education «International Banking Institute named  
after Anatoliy Sobchak», Saint-Petersburg, Russia

Address for correspondence: 191023, St. Petersburg, Nevsky pr., 60 St. Petersburg, Russia

### **Abstract**

The article discusses the system of measures of state support and financial regulation of small business in a crisis. Small business organizations that have been most affected by the imposition of sanctions have been selected as the object of the study. The paper examines the effect of the use of state support tools for small and medium-sized businesses (SMEs) by the Government of the Russian Federation, the Central Bank of the Russian Federation and the SME Corporation Institute.

The systematization of instruments, including financial and non-monetary forms, was carried out in the work. Financial measures include: concessional lending, including for investment purposes; credit holidays for 73 types of economic activity; debt restructuring; no commission in the Fast Payment System (FPS); reduction of commission for acquiring. As non-financial allocated: suspension of tax audits; change (postponement to a later time) of the deadlines for paying taxes and submitting reports; simplification of rules in the field of public procurement and assistance for contractors; mitigation of the administrative burden on business, the «umbrella» guarantee mechanism; zero VAT for tourism business. The conclusion is made about the significant dependence of business entities, in particular SMEs, on comprehensive measures of state support in the face of sanctions pressure.

### **Keywords**

Small business, SMEs, business support, government regulation, sanctions, government regulation instruments, finance.

### **Список источников**

1. **Шувалова М.** Поддержка малого и среднего бизнеса в условиях санкций // Гарант. – URL: <https://www.garant.ru/article/1532971/?ysclid=1795qwr9h457525610>(дата обращения 26.08.2022).
2. Поддержка малого бизнеса: госпрограммы 2022 года. – URL: <https://www.business.ru/article/1360-podderjka-malogo-biznesa-2019-gos->

- programmy?ysclid=1795rkf1fh115709620 (дата обращения 26.08.2022).
3. Программа стимулирования кредитования субъектов МСП. – URL: [https://corpmsp.ru/bankam/programma\\_stimulir/](https://corpmsp.ru/bankam/programma_stimulir/) (дата обращения 26.08.2022).
  4. Информация Федеральной налоговой службы от 5 марта 2022 г. «ФНС России приняла решение о приостановлении с 9 марта инициирования банкротства должников». – URL: <https://base.garant.ru/403615238/> (дата обращения 26.08.2022).
  5. Сроки уплаты налогов/ взносов, а также сдачи отчетности в 2022 г. с учетом переносов. – URL: [https:// glavkniga. ru/situations/k514188](https://glavkniga.ru/situations/k514188) (дата обращения 26.08.2022).
  6. Новые меры поддержки малых и средних предприятий в Китае. – URL: <https://kitau.ru/blog/novye-mery-podderzhki-malykh-i-srednixh-predpriyatij-v-kitae/?ysclid=18ijdIntad405354393> (дата обращения 28.08.2022).
  7. Банковская система Китая: как устроен коммерческий банк инг в коммунистической стране. – URL: <https://journal.tinkoff.ru/news/bank-china/?ysclid=18lnky3rj6596135347> (дата обращения 28.08.2022).
  8. Фонд благосостояния России. – URL: [https://www.moneyinformer.ru/banks/cbr/rezervniy\\_fond-fnb.html?ysclid=18lnvhznc](https://www.moneyinformer.ru/banks/cbr/rezervniy_fond-fnb.html?ysclid=18lnvhznc) 4581221822 (дата обращения 28.08.2022).

#### References

1. **Shuvalova M.** Podderzhka malogo i srednego biznesa v usloviyakh sanktsiy // Garant. – URL: <https://www.garant.ru/article/1532971/?ysclid=1795qwr9h457525610>(data obrashcheniya 26.08.2022).
2. Podderzhka malogo biznesa: gosprogrammy 2022 goda. – URL: <https://www.business.ru/article/1360-podderjka-malogo-biznesa-2019-gos-programmy?ysclid=1795rkf1fh115709620> (data obrashcheniya 26.08.2022).
3. Programma stimulirovaniya kreditovaniya sub"yektov MSP. – URL: [https://corpmsp.ru/bankam/programma\\_stimulir/](https://corpmsp.ru/bankam/programma_stimulir/) (data obrashcheniya 26.08.2022).
4. Informatsiya Federal'noy nalogovoy sluzhby ot 5 marta 2022 g. « FNS Rossii prinyala resheniye o priostanovlenii s 9 marta initsirovaniya bankrotstva dolzhnikov». – URL: <https://base.garant.ru/403615238/> (data obrashcheniya 26.08.2022).
5. Sroki uplaty nalogov/vznosov, a takzhe sdachi otchetnosti v 2022 g. s uchetoм perenosov. – URL: [https:// glavkniga. ru/situations/ k514188](https://glavkniga.ru/situations/k514188) (data obrashcheniya 26.08.2022).
6. Novyye mery podderzhki malykh i srednixh predpriyatij v Kitaye. – URL: <https://kitau.ru/blog/novye-mery-podderzhki-malykh-i-srednixh-predpriyatij-v-kitae/?ysclid=18ijdIntad405354393> (data obrashcheniya 28.08.2022).
7. Bankovskaya sistema Kitaya: kak ustroyen kommercheskiy banki ng v kommunisticheskoy strane. – URL: <https://journal.tinkoff.ru/news/bank-china/>

china/?ysclid=181nky3pj6596135347 (data obrashcheniya 28.08.2022).

8. Fond                      blagosostoyaniya                      Rossii.                      –                      URL:  
https://www.moneyinformer.ru/banks/cbr/rezervniy\_fond -  
fnd.html?ysclid=181nvhznc4581221822 (data obrashcheniya 28.08.2022).

## МАРКЕТИНГ КАК ПРОСТРАНСТВО РАЗВИТИЯ МОДЕЛЕЙ ЦИФРОВЫХ БАНКОВ

**Валерий Александрович ДОЛБЕЖКИН<sup>1</sup>, к.т.н., доцент**

**Сергей Александрович ВАСИЛЬЕВ<sup>2</sup>, д.э.н., профессор**

<sup>1</sup>Кафедра банковского бизнеса и инновационных финансовых технологий,  
Автономная некоммерческая организация высшего образования «Международный  
банковский институт имени Анатолия Собчака», Санкт-Петербург, Россия

<sup>2</sup>Советник ректора, Автономная некоммерческая организация высшего образования  
«Международный банковский институт имени Анатолия Собчака»,  
Санкт-Петербург, Россия

Адрес для корреспонденции: Долбежкин В.А., 191023, Россия, Санкт-Петербург, Невский  
пр., д. 60

Т.: +7 812-494-05-24. E-mail: dolbezhkinva@ibispb.ru

### **Аннотация**

Статья посвящена изменениям традиционной модели банковского бизнеса, неотвратимым в цифровой экономике. Рассмотрены три вероятные модели трансформации банковского бизнеса, расположенные в пространстве 4Р классических инструментов маркетинга. Показаны объективные предпосылки изменения роли отдельных компетенций банковского маркетинга, в частности «product» и «place». Структурированы основные риски и выгоды каждой модели с акцентом на маркетинговые особенности.

### **Ключевые слова**

Банк, маркетинг, цифровая экономика, экосистема.

**Благодарность:** Статья подготовлена в рамках реализации ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (РАНХиГС)» программы стратегического академического лидерства «Приоритет 2030».



# MARKETING AS A SPACE FOR DEVELOPING OF DIGITAL BANKING MODELS

V.A. DOLBEZHKIN<sup>1</sup>, PhD (Tech)

S.A. VASILIEV<sup>2</sup>, Doctor of Economics

<sup>1</sup>Department of Bank business and innovation finance technologies, Autonomous nonprofit organization of higher education «International Banking Institute named after Anatoliy Sobchak», Saint-Petersburg, Russia

<sup>2</sup>Advisor to the rector, Autonomous nonprofit organization of higher education «International Banking Institute named after Anatoliy Sobchak», Saint-Petersburg, Russia

Address for correspondence: Dolbezhkin V.A., 191023, St. Petersburg, Nevsky pr., 60  
St. Petersburg, Russia

T.: +7 812-494-05-24. E-mail: dolbezhkinva@ibispb.ru

## Abstract

This article focuses on the changes in the traditional banking business model that are unavoidable in the digital economy. It considers three plausible models of banking business transformation, located in the 4P-model space of classical marketing tools. The objective prerequisites for changes in the role of certain competencies of bank marketing, in particular «product» and «place», are shown. The authors have structured the main risks and benefits of each model with an emphasis on marketing features.

## Keywords

Bank, marketing, digital economy, ecosystem.

**Acknowledgments:** The article was prepared as part of the implementation of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration (RANEPA) program of strategic academic leadership «Priority 2030».

## Список источников

1. **McCarthy E. J.** «Basic marketing a managerial approach». Homewood, Ill., R.D. Irwin, 1960. – 790 ps. (p.45). URL: [https://www.academia.edu/26708903/Basic\\_Marketing\\_Global\\_Management\\_Approach](https://www.academia.edu/26708903/Basic_Marketing_Global_Management_Approach) (дата обращения 18.09.2022).
2. **Thorsten Beck, Stephen Cecchetti, Magdalena Grothe, Malcolm Kemp, Loriana Pelizzon, Antonio Sánchez Serrano.** Digitalisation and the future of banking. URL: <https://voxeu.org/article/digitalisation-and-future-banking> (дата обращения 18.09.2022).
3. **Sigova, M., Vasiliev, S., & Dolbezhkin, V.** ( 2022). Кризис банковского маркетинга в условиях грядущего Open Banking // E-Business Technologies

- Conference Proceedings, 2(1), 165 –170. Retrieved from. URL: <https://ebt.rs/journals/index.php/conf-proc/article/view/129> ( дата обращения 25.08.2022).
4. Концепция НСУД. Утверждена Распоряжением Правительства Российской Федерации от 3 июня 2019 г. № 1189 - р. URL: <http://static.government.ru/media/files/jYh27VIwiZs44qa0IXJZCa3uu7qqLzl.pdf> (дата обращения 15.09.2022).
  5. Requests for Technology. CB Information Services, Newsletter 22/ 08/12 . URL: <https://us1.campaign-archive.com/?u=0c60818e26/ecdbe423a10ad2f&id=48ae061dec&e=5628244c79> (дата обращения 11.09.2022)/
  6. Создание ценностей для потребителей: новый маршрут. Состояние отрасли финансовых услуг в 2018 г. //Регион EMEA. Oliver Wyman. URL: <https://www.oliverwyman.com/ru/our-expertise/insights/2018/jan/otchet-o-sostoyanii-otrasli-finansovyh-uslug-2018.html> (дата обращения 12.09.2022).
  7. Финансовый рынок: Новые задачи в современных условиях: Документ для общественного обсуждения // Банк России. Москва, 19.08.2022. – 30 стр. URL: [https://cbr.ru/Content/Document/File/139354/financial\\_market\\_20220804.pdf](https://cbr.ru/Content/Document/File/139354/financial_market_20220804.pdf) (дата обращения 15.09.2022).
  8. Финансовая индустрия в условиях глобальной нестабильности: Россия и международная практика // Ассоциация Банков России: Информационно-аналитическое обозрение. Сентябрь, 2021. URL: [https://asros.ru/upload/iblock/daa/hoxwanofwqq709wkyjfgzt1jot8x721f/Broshyura\\_rus\\_na\\_sai\\_t.pdf](https://asros.ru/upload/iblock/daa/hoxwanofwqq709wkyjfgzt1jot8x721f/Broshyura_rus_na_sai_t.pdf), стр. 53 (дата обращения 11.09.2022).
  9. Analyzing Nubank’s growth strategy: How the challenger bank is aiming to become LatAm’s financial super app. URL: [https://www.cbinsights.com/research/nubank-strategy-map-acquisitions-investments-partnerships/?utm\\_source=CB+Insights+Newsletter&utm\\_medium=email&utm\\_campaign=newsletter\\_general\\_tues\\_2022\\_08\\_16&utm\\_term=block-3&utm\\_content=research-client](https://www.cbinsights.com/research/nubank-strategy-map-acquisitions-investments-partnerships/?utm_source=CB+Insights+Newsletter&utm_medium=email&utm_campaign=newsletter_general_tues_2022_08_16&utm_term=block-3&utm_content=research-client) (дата обращения 11.09.2022).
  10. Choosing to grow: The leader’s blueprint. McKinsey & Company. July 7, 2022. URL: <https://www.mckinsey.com/business-functions/growth-marketing-and-sales/our-insights/choosing-to-grow-the-leaders-blueprint> (дата обращения 11.09.2022).
  11. 101 vendors helping retail banks to digitize and reimagine their core services. FINTECH Q2 2022 REPORT. CB Information Services. URL : [https://www.cbinsights.com/research/report/tech-market-map-core-banking-services/?utm\\_source=CB+Insights+Newsletter&utm\\_medium=email&utm\\_campaign=newsletter\\_general\\_sat\\_2022\\_08\\_13&utm\\_term=block-7&utm\\_content=research-client](https://www.cbinsights.com/research/report/tech-market-map-core-banking-services/?utm_source=CB+Insights+Newsletter&utm_medium=email&utm_campaign=newsletter_general_sat_2022_08_13&utm_term=block-7&utm_content=research-client) (дата обращения 11.09.2022).

## Reference

1. **McCarthy E. J.** «Basic marketing a managerial approach». Homewood, Ill., R.D. Irwin, 1960. – 790 ps. (p.45). URL: [https://www.academia.edu/26708903/Basic\\_Marketing\\_Global\\_Management\\_Approach](https://www.academia.edu/26708903/Basic_Marketing_Global_Management_Approach) (Accessed: 18.08.2022).
2. **Thorsten Beck, Stephen Cecchetti, Magdalena Grothe, Malcolm Kemp, Loriana Pelizzon, Antonio Sánchez Serrano.** Digitalisation and the future of banking. URL: <https://voxeu.org/article/digitalisation-and-future-banking> (Accessed: 18.08.2022).
3. **Sigova, M., Vasiliev, S., & Dolbezhkin, V.** (2022). The crisis of bank marketing in the context of the coming Open Banking. E-Business Technologies Conference Proceedings, 2(1), 165–170. Retrieved from <https://ebt.rs/journals/index.php/conf-proc/article/view/129> (Accessed: 25.08.2022).
4. Conzepcia NSUD. Utverzdena rasporyazheniem Pravitelstva Rossiisroy Federacii ot 03.06.2019 № 1189-p. URL: <http://static.government.ru/media/files/jYh27VIwiZs44qa0IXJZCa3uu7qqLzl.pdf> (Accessed: 15.08.2022).
5. Requests for Technology. CB Information Services, Newsletter 22/ 08/12. URL: <https://us1.campaign-archive.com/?u=0c60818e26/ecdbe423a10ad2f&id=48ae061dec&e=5628244c79> (Accessed: 19.08.2022/)
6. Wyman Oliver. Sozdanie zennostey dla potrebiteley: novii marshrut. Sostoianie otrasly finansovyh uslug v 2018 g. // Region EMEA. URL: <https://www.oliverwyman.com/ru/our-expertise/insights/2018/jan/otchet-ossostoyanii-otrasli-finansovyh-uslug-2018.html> (Accessed: 12.08.2022).
7. Finansovii rynek: novie zadachi v sovremennih usloviyah. Document dla obschestvennogo obsuzhdenia. Bank Rossii. Moskva. 19.08.2022. – 30 str. URL: [https://cbr.ru/Content/Document/File/139354/finansial\\_market\\_20220804.pdf](https://cbr.ru/Content/Document/File/139354/finansial_market_20220804.pdf) (Accessed: 25.08.2022).
8. Finansovaia industria v usloviyah globalnoy nestabilnosti. Rossia I mezhdunarodnaia practika // Assiciacia Bankov Rossii : Informacionno-analyticheskoe obozrenie. Sentiabr 2021. URL: [https://asros.ru/upload/iblock/daa/hoxwanofwqq709wkyjfgzt1jot8x72lf/Broschyura\\_rus\\_na\\_sai\\_t.pdf](https://asros.ru/upload/iblock/daa/hoxwanofwqq709wkyjfgzt1jot8x72lf/Broschyura_rus_na_sai_t.pdf), стр. 53 (Accessed: 11.08.2022).
9. Analyzing Nubank’s growth strategy: How the challenger bank is aiming to become Lat Am’s financial super app. URL: [https://www.cbinsights.com/research/nubank-strategy-map-acquisitions-investments-partnerships/?utm\\_source=CB+Insights+Newsletter&utm\\_medium=email&utm\\_campaign=newsletter\\_general\\_tues\\_2022\\_08\\_16&utm\\_term=block-3&utm\\_content=research-client](https://www.cbinsights.com/research/nubank-strategy-map-acquisitions-investments-partnerships/?utm_source=CB+Insights+Newsletter&utm_medium=email&utm_campaign=newsletter_general_tues_2022_08_16&utm_term=block-3&utm_content=research-client) (Accessed: 18.08.2022).
10. Choosing to grow: The leader’s blueprint. McKinsey & Company. July 7,

2022. URL: <https://www.mckinsey.com/business-functions/growth-marketing-and-sales/our-insights/choosing-to-grow-the-leaders-blueprint> (Accessed: 11.08.2022).

11. 101 vendors helping retail banks to digitize and reimagine their core services. FINTECH Q2 2022 REPORT. CB Information Services. URL: [https://www.cbinsights.com/research/report/tech-market-map-core-banking-services/?utm\\_source=CB+Insights+Newsletter&utm\\_medium=email&utm\\_campaign=newsletter\\_general\\_sat\\_2022\\_08\\_13&utm\\_term=block-7&utm\\_content=research-client](https://www.cbinsights.com/research/report/tech-market-map-core-banking-services/?utm_source=CB+Insights+Newsletter&utm_medium=email&utm_campaign=newsletter_general_sat_2022_08_13&utm_term=block-7&utm_content=research-client) (Accessed: 11.08.2022).

## **ГИБКИЕ МЕХАНИЗМЫ ЦЕЛЕВОГО СОДЕЙСТВИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОМУ РАЗВИТИЮ ГОСУДАРСТВ – ЧЛЕНОВ ЕАЭС: ИСТОЧНИК ВИТАЛЬНОСТИ ИНТЕГРАЦИОННОГО ОБРАЗОВАНИЯ**

**Михаил Николаевич ДУДИН<sup>1</sup>, д.э.н., профессор**

**Далер Ирматович УСМАНОВ<sup>2</sup>, к.э.н., доцент**

<sup>1</sup>Заместитель директора по науке, Институт проблем рынка Российской академии наук, г. Москва, Россия. ORCID: <http://orcid.org/0000-0001-6317-2916>

Адрес для корреспонденции: 117418, Нахимовский проспект, 47, г. Москва, Россия

E-mail: [udinmn@mail.ru](mailto:udinmn@mail.ru)

<sup>2</sup>Старший научный сотрудник лаборатории проблем пространственного развития, Институт проблем рынка Российской академии наук, г. Москва, Россия ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-0357-1584>

Адрес для корреспонденции: 117418, Нахимовский проспект, 47, г. Москва, Россия

E-mail: [us.dali@mail.ru](mailto:us.dali@mail.ru)

### **Аннотация**

В публикации представлены методологические аспекты разработки и реализации гибких механизмов целевого содействия экономическому развитию государств – членов ЕАЭС. Охарактеризованы правовая и организационная основы, показана необходимость разработки гибких механизмов. Раскрыты подходы к пониманию гибких механизмов содействия экономическому развитию государств – членов ЕАЭС, представлены возможности переноса аспектов и инструментов гибкого корпоративного стратегического управления в сферу обеспечения приоритетных интересов стратегического развития евразийской интеграции. Рассмотрены аспекты влияния новых и новейших тенденций (цифровизация и санкции) на разработку гибких механизмов целевого содействия экономическому развитию государств – участников ЕАЭС. Констатируется необходимость реализации гибких механизмов на контрасте с известными дефектами межгосударственной экономической интеграции. Предложены практические рекомендации по разработке и применению гибких механизмов целевого содействия экономическому развитию государств – участников ЕАЭС. Значительное внимание в разрабатываемых гибких механизмах уделяется применению цифровых инструментов, а также обеспечению распределенного управления, мониторинга и контроля, в том числе с привлечением экспертов и общественности с полноценным представительством всех участников евразийской интеграции.

### **Ключевые слова**

Стратегическое развитие ЕАЭС, стратегия ЕАЭС, евразийская интеграция, гибкие механизмы, целевое содействие экономическому развитию, цифровые инструменты, распределенное управление, экономическая интеграция.

## **FLEXIBLE MECHANISMS FOR TARGETED PROMOTION OF ECONOMIC DEVELOPMENT OF EAEU MEMBER STATES: SOURCE OF VITALITY OF INTEGRATION EDUCATION**

**Mikhail Nikolaevich DUDIN<sup>1</sup>, Doctor of Economics Sciences, Professor**  
**Daler Irmatovich USMANOV<sup>2</sup>, Candidate of Economics Sciences, Associate Professor**

<sup>1</sup>Deputy Director for Science, Market Economy Institute of Russian Academy of Sciences (MEI RAS), Moscow, Russia. ORCID: <http://orcid.org/0000-0001-6317-2916>

Address for correspondence: 117418, Nakhimovsky Avenue, 47. Moscow, Russia

E-mail: [dudinmn@mail.ru](mailto:dudinmn@mail.ru)

<sup>2</sup>Senior Researcher at the Laboratory of Problems of Spatial Development, Market Economy Institute of Russian Academy of Sciences (MEI RAS), Moscow, Russia

ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-0357-1584>

Address for correspondence: 117418, Nakhimovsky Avenue, 47. Moscow, Russia

E-mail: [us.dali@mail.ru](mailto:us.dali@mail.ru)

### **Abstract**

The publication presents methodological aspects of the development and implementation of flexible mechanisms for targeted assistance to the economic development of the EAEU member states. The legal and organizational framework are described, the need to develop flexible mechanisms is shown. Approaches to understanding flexible mechanisms to promote the economic development of the EAEU member states are disclosed, the possibilities of transferring aspects and tools of flexible corporate strategic management to the sphere of ensuring the priority interests of the strategic development of Eurasian integration are presented. Aspects of the influence of new and latest trends (digitalization and sanctions) on the development of flexible mechanisms for targeted assistance to the economic development of the EAEU member states were considered. The need to implement flexible mechanisms in contrast with known defects in interstate economic integration is recognized. Practical recommendations on the development and application of flexible mechanisms for targeted assistance to the economic development of the EAEU member states have been proposed. Significant attention in the developed flexible mechanisms is paid to the use of digital tools, as well as the provision of distributed management, monitoring and control, including with the involvement of experts and the public with full representation of all participants in Eurasian integration.

### **Keywords**

EAEU strategic development, EAEU strategy, Eurasian integration, flexible mechanisms, targeted promotion of economic development, digital tools, distributed management, economic integration.

### **Список источников**

1. Селищева Т. А. Социально-экономическая дифференциация в развитии государств ЕАЭС //Россия и Санкт - Петербург: экономика и

образование в XXI веке. – 2018. – С. 40–47.

2. **Можейко А.** Интеграционный потенциал ЕАЭС //Банковский вестник. – 2021. – №. 9. – С. 38–51.

3. **Kurylev K. et al.** SCO and EAEU in the context of Eurasian integration //Mirovaiaekonomika i mezhdunarodnyeotnosheniia. – 2021. – Vol. 65. – N. 2. – P. 81–88. – doi: 10.20542/0131-2227-2021-65-2-81-88.

4. **Diakonova A. et al.** Modern trends in international scientific and technical interaction of the EAEU member states in the process of effective use of natural resources, ecology and environmental protection in the fuel and energy sector // IOP Conference Series: Earth and Environmental Science. – IOP Publishing, 2021. – Vol. 808. – N. 1. – P. 012065. – doi: 10.1088/1755-1315/808/1/012065.

5. **Howarth D., Verdun A.** Economic and Monetary Union at twenty: a stocktaking of a tumultuous second decade: introduction //Journal of European integration. – 2020. – Vol. 42. – N. 3. – P. 287–293. – doi:10.1080/07036337.2020.1730348.

6. **Busygina I., Filippov M.** Russia, post-Soviet integration, and the EAEU: The balance between domination and cooperation //Problems of Post-Communism. – 2021. – Vol. 68. – N. 6. – P. 477–486. – doi:10.1080/10758216.2020.1803755.

7. Решение Высшего Евразийского экономического совета от 11.12.2020 № 12 « О Стратегических направлениях развития евразийской экономической интеграции до 2025 года»// Официальный сайт Евразийского экономического союза. <http://www.eaeunion.org/>, 12.01.2021.

8. **Schimmelfennig F.** European integration (theory) in times of crisis. A comparison of the euro and Schengen crises //Journal of European Public Policy. – 2018. – Vol. 25. – N. 7. – P. 969–989. – doi:10.1080/13501763.2017.1421252.

9. **Wiener A.** Taking stock of integration theory //Wiener, Antje, Boerzel, Tanja A and Thomas Risse, eds. – 2018.

10. Рекомендация Коллегии Евразийской экономической комиссии от 14.10.2019 № 32 « О Методике оценки инк лязивности экономик государств – членов Евразийского экономического союза»// Официальный сайт Евразийского экономического союза. <http://www.eaeunion.org/>, 17.10.2019.

11. **Глазьев С. Ю.** ЕАЭС: от политики statusquo к сценарию «Собственный центр силы»//Евразийская интеграция:эко номика, право, политика. 2021. – Том 15, № 1. – С. 11–14. – doi:10.22394/2073-2929-2021-01-11-14.

12. Показатели уровня и динамики развития экономик государств – членов ЕАЭС [Электронный ресурс]. URL: <https://eec.eaeunion.org/upload/medialibrary/541/Pokazateli-urovnya-i-dinamiki-razvitiya-ekonomiki.pdf>.

13. **Борчик Г. В.** Влияния пандемии COVID-19 на экономические интеграции ЕС и ЕАЭС // Новые импульсы развития: вопросы научных исследований. – 2021. – №. 4. – С. 94–104.

14. **Медведев И. В.** Теоретические и методологические основы

экономических интеграционных процессов на постсоветском пространстве в рамках ЕАЭС // Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. – 2019. – №. 4. – С. 183–191.

15. KPMG Digital Economy Outlook 2022. – Amstelveen, 2022.

16. **Ромашова В. В.** Федеральные и государственные целевые программы по развитию предпринимательства // Трансформация хозяйственных связей и торговой политики региона в условиях реализации федеральных целевых программ: сборник. – 2019. – №. 2. – С. 54.

17. **Яковлева Ю. К.** Стратегические ориентиры планирования и программирования социально-экономического развития Донецкой Народной Республики как старопромышленного региона // Вестник Донецкого национального университета. Серия В. Экономика и право. – 2018. – №. 2. – С. 218–231.

18. **Дудин М. Н., Усманов Д. И.** Гибкие механизмы целевого содействия экономическому развитию государств – членов ЕАЭС: экономико-теоретический аспект // Экономика Центральной Азии. – 2022. – Том 6. – № 2. – doi: 10.18334/asia.6.2.114779.

19. **Грозовская Е. В., Кремина А. М.** Значимость цифровизации для крупнейших товарных рынков ЕАЭС // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2022. – №. 4-1 (86). – С. 108–110.

20. **Эралиева А. А.** Технологическая модернизация промышленных предприятий в цифровой экономике в странах ЕАЭС // Научный результат. Экономические исследования. – 2021. – Т. 7. – №. 3. – С. 41–50. – doi: 10.18413/2409-1634-2021-7-3-0-3.

21. **Chen J. Y., Qiu J. L.** Digital utility: Datafication, regulation, labor, and DiDi's platformization of urban transport in China // Chinese Journal of Communication. – 2019. – Vol. 12. – N. 3. – P. 274–289. – doi: 10.1080/17544750.2019.1614964. 2016.

22. **Nold H., Michel L.** The performance triangle: a model for corporate agility // Leadership & Organization Development Journal.

23. **Peng Y.** et al. The Impact of IT Capability on Corporate Green Technological Innovation: Evidence from Manufacturing Companies in China // Journal of Information & Knowledge Management. – 2022. – P. 2250068. – doi: 10.1142/S021964922250068X.

24. **Королев А. С.** обеспечение стрессоустойчивости ЕАЭС в условиях роста «наступательного протекционизма» / А. С. Королев // Материалы форума «Перспективы евразийской экономической интеграции», посвященного 10 - летию Евразийской экономической комиссии в рамках 18 - го Международного научного семинара «Мировая экономика и бизнес - администрирование»: XX Международная научно-техническая конференция «Наука – образованию, производству, экономике». Республика Беларусь, Минск, 16 –17 марта 2022 г. / Белорусский национальный технический университет. – Минск: Четыре четверти, 2022. – С. 60–61.



25. **Носырева А. А., Абрамов В. И.** Инструменты повышения конкурентоспособности стран ЕАЭС в условиях цифровизации //Кластерные инициативы в формировании прогрессивной структуры экономики и финансов. – 2022. – С. 181–186.
26. **Oliver J. E.** The paradoxes of integration / *The Paradoxes of Integration*. – University of Chicago Press, 2010.
27. **Leruth B., Gänzle S., Trondal J.** Exploring differentiated disintegration in a post-Brexit European Union // *JCMS: journal of common market studies*. – 2019. – Vol. 57. – N. 5. – P. 1013–1030. – doi:10.1111/jcms.12869.
28. **Statham P., Trezn H. J.** Understanding the mechanisms of EU politicization: Lessons from the Eurozone crisis // *Comparative European Politics*. – 2015. – Vol. 13. – N. 3. – P. 287–306. – doi:10.1057/cep.2013.30.
29. **Gänzle S., Leruth B., Trondal J.** Differentiation, differentiated integration and disintegration in a ‘post-Brexit- era’ // *Differentiated integration and disintegration in a post-Brexit era*. – Routledge, 2019. – P. 1–18.
30. **Baimbridge M.** The impact of the economic crisis on euroscepticism // *The Routledge Handbook of Euroscepticism*. – Routledge, 2017. – P. 427–443.

#### References

1. **Selishcheva T. A.** Social' no-ekonomicheskaya differenciaciya v razvitii gosudarstv EAES // *Rossiya i Sankt -Peterburg: ekonomika i obrazovanie v XXI veke*. – 2018. – S. 40–47.
2. **Mozhejko A.** Integracionnyj potencial EAES // *Bankovskij vestnik*. – 2021. – №. 9. – S. 38–51.
3. **Kurylev K.** et al. SCO and EAEU in the context of Eurasian integration // *Mirovaia ekonomika i mezhdunarodnyye otnosheniia*. – 2021. – Vol. 65. – N. 2. – P. 81–88. – doi: 10.20542/0131-2227-2021-65-2-81-88.
4. **Diakonova A.** et al. Modern trends in international scientific and technical interaction of the EAEU member states in the process of effective use of natural resources, ecology and environmental protection in the fuel and energy sector // *IOP Conference Series: Earth and Environmental Science*. – IOP Publishing, 2021. – Vol. 808. – N. 1. – P. 012065. – doi: 10.1088/1755-1315/808/1/012065.
5. **Howarth D., Verdun A.** Economic and Monetary Union at twenty: a stocktaking of a tumultuous second decade: introduction // *Journal of European integration*. – 2020. – Vol. 42. – N. 3. – P. 287–293. – doi:10.1080/07036337.2020.1730348.
6. **Busygina I., Filippov M.** Russia, post-Soviet integration, and the EAEU: The balance between domination and cooperation // *Problems of Post-Communism*. – 2021. – Vol. 68. – N. 6. – P. 477–486. – doi:10.1080/10758216.2020.1803755.
7. Reshenie Vysshego Evrazijskogo ekonomicheskogo soveta ot 11.12.2020 № 12 « O Strategicheskikh napravleniyah razvitiya evrazijskoj ekonomicheskoi integracii do 2025 goda» // Oficial' nyj sajt Evrazijskogo ekonomicheskogo soyuza

<http://www.eaeunion.org/>, 12.01.2021.

8. **Schimmelfennig F.** European integration ( theory) in times of crisis. A comparison of the euro and Schengen crises //Journal of European Public Policy. – 2018. – Vol. 25. – N. 7. – P. 969–989. – doi:10.1080/13501763.2017.1421252.

9. **Wiener A.** Taking stock of integration theory //Wiener, Antje, Boerze l, Tanja A and Thomas Risse, eds. – 2018.

10. Rekomendaciya Kollegii Evrazijskoj ekonomicheskoy komissii ot 14.10.2019 № 32 « O Metodike ocenki inklyuzivnosti ekonomik gosudarstv – chlenov Evrazijskogo ekonomicheskogo soyuza»// Oficial'nyj sajt Evrazijskogo ekonomicheskogo soyuza <http://www.eaeunion.org/>, 17.10.2019.

11. **Glaz' ev S. YU.** EAES: ot politiki statusquo k scenariyu «Sobstvennyj centr sily»//Evrazijskaya integraciya:ekonomika, pravo, politika. 2021. –Tom 15, № 1. – S. 11–14. – doi:10.22394/2073-2929-2021-01-11-14.

12. Pokazateli urovnya i dinamiki razvitiya ekonomik gosudarstv – chlenov EAES [Elektronnyj resurs]. URL: <https://eec.eaeunion.org/upload/medialibrary/541/Pokazateli-urovnya-i-dinamiki-razvitiya-ekonomiki.pdf>.

13. **Borchik G. V.** Vliyanie pandemii COVID 19 na ekonomicheskie integracii ES i EAES //Novye impul'sy razvitiya: voprosy nauchnyh issledovanij. – 2021. – №. 4. – S. 94–104.

14. **Medvedev I. V.** Teoreticheskie i metodologicheskie osnovy ekonomicheskikh integracionnyh processov na postsovet'skom prostranstve v ramkah EAES //Vestnik Tverskogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: Ekonomika i upravlenie. – 2019. – №. 4. – S. 183–191.

15. KPMG Digital Economy Outlook 2022. – Amstelveen, 2022.

16. **Romashova V. V.** Federal' nye i gosudarstvennye celevye programmy po razvitiyu predprinimatel'stva // Transformaciya hozyajstvennyh svyazej i torgovoj politiki regiona v usloviyah realizacii federal'nyh celevykh programm: sbornik. – 2019. – №. 2. – S. 54.

17. **Yakovleva YU. K.** Strategicheskie orientiry planirovaniya i programirovaniya social' no-ekonomicheskogo razvitiya Doneckoj Narodnoj Respubliki kak staropromyshlennogo regiona //Vestnik Doneckogo nacional' nogo universiteta. Seriya V. Ekonomika i pravo. – 2018. – №. 2. – S. 218–231.

18. **Dudin M. N., Usmanov D. I.** Gibkie mekhanizmy celevogo sodejstviya ekonomicheskomu razvitiyu gosudarstv - chlenov EAES: ekonomiko-teoreticheskij aspekt // Ekonomika Central'noj Azii. – 2022. – Tom 6. – № 2. – doi: 10.18334/asia.6.2.114779.

19. **Grozovskaya E. V., Kremina A. M.** Znachimost' cifrovizacii dlya krupnejshih tovarnyh rynkov EAES //Ekonomika i biznes: teoriya i praktika. – 2022. – №. 4-1 (86). – S. 108–110.

20. **Eralieva A. A.** Tekhnologicheskaya modernizaciya promyshlennyh predpriyatij v cifrovoj ekonomike v stranah EAES // Nauchnyj rezul'tat. Ekonomicheskieissledovaniya. – 2021. – T. 7. – №. 3. – S. 41– 50. – doi:

10.18413/2409-1634-2021-7-3-0-3.

21. **Chen J. Y., Qiu J. L.** Digital utility: Datafication, regulation, labor, and DiDi's platformization of urban transport in China // Chinese Journal of Communication. – 2019. – Vol. 12. – N. 3. – P. 274–289. – doi: 10.1080/17544750.2019.1614964. 2016.

22. **Nold H., Michel L.** The performance triangle: a model for corporate agility // Leadership & Organization Development Journal.

23. **Peng Y.** et al. The Impact of IT Capability on Corporate Green Technological Innovation: Evidence from Manufacturing Companies in China // Journal of Information & Knowledge Management. – 2022. – P. 2250068. – doi: 10.1142/S021964922250068X.

24. **Korolev A. S.** obespechenie stressoustojchivosti EAES v usloviyah rosta «nastupatel'nogo protekcionizma» / A. S. Korolev // Materialy foruma «Perspektivy evrazijskoj ekonomicheskoy integracii», posvyashchennogo 10 -letiyu Evrazijskoj ekonomicheskoy komissii v ramkah 18 - go Mezhdunarodnogo nauchnogo seminara «Mirovaya ekonomika i biznes - administrirovanie»: XX Mezhdunarodnaya nauchno- tekhnicheskaya konferenciya «Nauka – obrazovaniyu, proizvodstvu, ekonomike». Respublika Belarus', Minsk, 16 –17 marta 2022 g. / Belorusskij nacional'nyj tekhnicheskij universitet. – Minsk : CHetyre chetverti, 2022. – S. 60–61.

25. **Nosyreva A. A., Abramov V. I.** Instrumenty povysheniya konkurentosposobnosti stran EAES v usloviyah cifrovizacii // Klasternye iniciativy v formirovanii progressivnoj struktury ekonomiki i finansov. – 2022. – S. 181 – 186.

26. **Oliver J. E.** The paradoxes of integration // The Paradoxes of Integration. – University of Chicago Press, 2010.

27. **Leruth B., Gänzle S., Trondal J.** Exploring differentiated disintegration in a post- Brexit European Union // JCMS: journal of common market studies. – 2019. – Vol. 57. – N. 5. – P. 1013–1030. – doi:10.1111/jcms.12869.

28. **Statham P., Trenz H. J.** Understanding the mechanisms of EU politicization: Lessons from the Eurozone crisis // Comparative European Politics. – 2015. – Vol. 13. – N. 3. – P. 287–306. – doi:10.1057/cep.2013.30.

29. **Gänzle S., Leruth B., Trondal J.** Differentiation, differentiated integration and disintegration in a ' post -Brexit- era' // Differentiated integration and disintegration in a post-Brexit era. – Routledge, 2019. – P. 1–18.

30. **Baimbridge M.** The impact of the economic crisis on euroscepticism // The Routledge Handbook of Euroscepticism. – Routledge, 2017. – P. 427–443.

# **ПЕРСПЕКТИВНАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ПУБЛИЧНОЙ ПОЛИТИКИ РАЗВИТИЯ БАНКОВСКОГО СЕКТОРА В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ПОД ВЛИЯНИЕМ МЕЖДУНАРОДНЫХ САНКЦИЙ**

**Сергей Васильевич ЕШТОКИН<sup>1</sup>, к.э.н., докторант**

<sup>1</sup>Институт проблем рынка РАН

Адрес для корреспонденции: 117418, Нахимовский проспект, 47, г. Москва, Россия

E-mail: bmk.0952@gmail.com

## **Аннотация**

Публикация посвящена вопросам, связанным с разработкой перспективных направлений изменений публичной политики развития банковского сектора в Российской Федерации под влиянием международных санкций в целях обеспечения долгосрочного устойчивого развития. Показано, что в условиях обострения военно-политических флуктуаций, международные санкции выступают инструментом агрессивной экономической войны. Несмотря на исключительную двойственность характера международных санкций, а также их неправомерность с позиций общепризнанных универсальных правовых норм, санкционное давление на российскую экономику, в том числе банковскую систему, по всей видимости, не будет ослаблено. Санкции оказывают негативное влияние на развитие и устойчивость банковского сектора. Через инструменты прямого и косвенного воздействия недружественные государства пытаются добиться дестабилизации экономики Российской Федерации. Обоснована положительная роль Банка России в обеспечении устойчивости банковского сектора страны в условиях санкций 2014 и последующих годов. Уточнены перспективы развития банковского регулирования в условиях сохранения внешней нестабильности. Предложены направления трансформации банковского регулирования по сценариям социально-экономического развития в России.

## **Ключевые слова**

Банковская система, военно-политические флуктуации, финансовый сектор, санкционный кризис, экономическая война, кредитные организации, цифровизация банковской сферы, Банк России, устойчивость банковского сектора.

# **PROSPECTIVE TRANSFORMATION OF THE PUBLIC POLICY OF THE BANKING SECTOR DEVELOPMENT IN THE RUSSIAN FEDERATION UNDER THE INFLUENCE OF INTERNATIONAL SANCTIONS**

**Sergey Vasilievich ESHTOKIN<sup>1</sup>, Candidate of Economics Sciences, doctoral student**

<sup>1</sup>Market Economy Institute of Russian Academy of Sciences (MEI RAS),

Address for correspondence: 117418, Nakhimovsky Avenue, 47, Moscow, Russia

E-mail: bmk.0952@gmail.com

## **Abstract**

The publication is devoted to issues related to the development of promising directions for changes in the public policy for the development of the banking sector in the Russian Federation under the influence of international sanctions in order to ensure long-term sustainable development. It is shown that in the conditions of exacerbation of military-political fluctuations, international sanctions act as an instrument of aggressive economic warfare. Despite the exceptional duality of the nature of international sanctions, as well as their unlawfulness from the standpoint of generally recognized universal legal norms, the sanctions pressure on the Russian economy, including the banking system, most likely will not be weakened. Sanctions have a negative impact on the development and stability of the banking sector. Through instruments of direct and indirect influence, unfriendly states are trying to destabilize the economy of the Russian Federation.

The positive role of the Bank of Russia in ensuring the stability of the country's banking sector under the sanctions of 2014 and subsequent years is substantiated. The prospects for the development of banking regulation in the context of persisting external instability have been clarified. Directions for the transformation of banking regulation according to the scenarios of socio-economic development in Russia are proposed.

## **Keywords**

Banking system, military-political fluctuations, financial sector, sanctions crisis, economic war, credit institutions, digitalization of the banking sector, Bank of Russia, stability of the banking sector.

## **Список источников**

1. Лешко А., Чебакова В. И., Шитова Т. В. Юридическая природа международных санкций // Эпоха науки. – 2018. – №. 16. – С. 92–96.
2. Панов Ф. Ю. Международно-правовые основы введения односторонних ограничительных мер ЕС // Журнал зарубежного законодательства и сравнительного правоведения. – 2022. – Т. 18. – №. 1. – С. 137–146. DOI: 10.12737/jflcl.2022.018.
3. Чернявский А. Г., Синяева Н. А. Принуждение в современном международном праве // Военное право. – 2021. – №. 3 (67). – С. 277–283.
4. Закирова Д. Ф., Закирова Э. Ф. Оценка влияния экономических санкций на

банковскую систему Российской Федерации //Russian Journal of Economics and Law. – 2018. – №. 1 ( 45). – С. 19 –32. <http://dx.doi.org/10.21202/1993-047X.12.2018.1.19-32>.

5. **Баряхоева Х. Н., Яндиева М. С.** Влияние санкций на банковскую систему РФ //Научный форум: экономика и менеджмент. – 2019. –С. 31–34.

6. **Соколова Е. М., Асланиди К. М., Умаров М. Р.** Влияние санкций на банковскую систему Российской Федерации //Инновационные технологии в машиностроении, образовании и экономике. – 2019. – Т. 22. – №. 2. – С. 177–182.

7. **Трошин М. С.** Влияние экономических санкций на банковскую систему РФ //Московский экономический журнал. – 2021. – №. 3. – С. 184–191. DOI: 10.24412/2413-046X-2021-10135 .

8. **Анохина А. А., Чистякова М. К.** Государственная поддержка банковских учреждений в условиях санкций как залог устойчивости банковского сектора //Вестник аграрной науки. – 2019. – №. 1 (76). – С. 120–126. <http://dx.doi.org/10.15217/48484> .

9. **Дудин М. Н., Шкодинский С. В., Кушнир А. М.** Предпосылки расширения зеленого финансирования и ESG-практики в российском банковском секторе //Экономика, предпринимательство и право. – 2022. – Т. 12. – №. 4. – С. 1301–1322.

10. **Винокуров С., Гурьянов П.** Модель модернизации для России: от догоняющей к инновационной // Общество и экон омика. – 2020. – №. 12. – С. 37–55. DOI: 10.31857/S020736760012969-4.

11. **Ромащенко Т. Д., Герсонская И. В.** Кейнсианская концепция государственного регулирования экономики: границы применения в российских реалиях //Вестник Воронежского государственного университета. Серия: Экономика и управление. – 2019. – №. 2. – С. 5–10.

12. **Бегма Ю. С., Зенкина Е. В.** Теоретические тупики новой экономической политики //Вестник РГГУ. Серия «Экономика. Управление. Право». – 2020. – №. 2. – С. 57–69. DOI: 10.28995/2073-6304-2020-2-57-69.

13. **Джабиев А. П.** Возможности и перспективы использования современных технологий экономической дипломатии как фактор реализации национальных интересов Южной Осетии //Вестник евразийской науки. – 2022. – Т. 14. – №. 1. – С. 3.

14. Аргументы и факты. 12.08.2022. Экспортозамещение. С кем Россия будет торговать вместо Запада? [Электронный ресурс]. URL : [https://aif.ru/money/economy/eksportozameshchenie\\_s\\_kem\\_rossiya\\_budet\\_torgovat\\_vmesto\\_zapada](https://aif.ru/money/economy/eksportozameshchenie_s_kem_rossiya_budet_torgovat_vmesto_zapada) (дата обращения 16.08. 2022).

15. **Джураев А. Д., Скляр В. Д., Янковский П. С.** Экономические санкции 2022 года в отношении России: принятые решения, последствия и перспективы //Экономика и бизнес: теория и практика. – 2022. – №. 6–1. – С. 133–136. DOI:10.24412/2411-0450-2022-6-1-133-136.

16. **Кириллов Н. В.** Вопросы трансформации международных стратегий

- российских банков в условиях экономических санкций //Modern economy success. – 2022. – №. 4. – С. 123–129.
17. **Горобец А. И.** Обеспечение экономической безопасности банковской системы в условиях санкций //Академическая публицистика. – 2022. – №7(2). – С. 62–65.
18. **Felbermayr G.** et al. The global sanctions data base / /European Economic Review. – 2020. – Vol. 129. – P. 103561. <https://doi.org/10.1016/j.euroecorev.2020.103561> .
19. **Doornich J. B., Raspotnik A.** Economic Sanctions Disruption on International Trade Patterns and Global Trade Dynamics: Analyzing the Effects of the European Union’ s Sanctions on Russia //Journal of East - West Business. – 2020. – Vol. 26. – N. 4. – P. 344–364. <https://doi.org/10.1080/10669868.2020.1830912> .
20. **Fürrotter M.** The transnationalized reality of EU sanctioning: a new research agenda beyond the study of effective economic sanctions //Journal of European Public Policy. – 2020. – Vol. 27. – N. 10. – P. 1585–1597. <https://doi.org/10.1080/13501763.2019.1678661> .
21. **Сталберг А., Дарси Д.** Тень санкций //Международные процессы. – 2021. – Т. 19. – №. 1. – С. 74–102. DOI: 10.17994/IT.2021.19.1.64.7.
22. **Авласенко И. М.** Евразийская интеграция в новых геополитических условиях 2022 г. / / Гармонизация интеграционных процессов на евразийском пространстве: материалы междунар. круглого стола по инновациям в междунар. исслед., Минск, 20 апр. 2022 г. / Белорус. гос. ун -т; редкол.: О. Н. Лешенко (гл. ред.), А. М. Байчоров, А. В. Русако вич. – Минск: БГУ, 2022. – С. 4–9.
23. **Митяев Д. А.** Российская бизнес-элита: сценарии-2018 Часть 1. Геополитическая и геоэкономическая повестка дня: правила игры и (или) игра без правил //Экономические стратегии. – 2018. – Т. 20. – №. 3. – С. 18–35.
24. **Широв А. А., Гусев М. С.** Требования к внешнеэкономическим связям в контексте достижения целей развития российской экономики //Контуры глобальных трансформаций: политика, экономика, право. – 2021. – Т. 14. – №. 3. – С. 44–62. DOI: 10.23932/2542-0240-2021-14-3-3.
25. **Евсин М. Ю.** Оценка влияния санкций на финансовый рынок России //ЭФО: Экономика. Финансы. Общество. – 2022. – №. 2. – С. 14–21. DOI: 10.24412/2782-4845-2022-2-14-21.
26. **Мадатова О. В., Феодоров М. М.** Роль Банка России в совершенствовании российской банковской системы //Modern Science. – 2020. – №. 5 –3. – С. 124–128.27.
27. **Бердышев А. В.** Особенности современной денежно-кредитной политики Банка России //Вестник университета. – 2019. – №. 2. – С. 113–117. DOI 10.26425/1816-4277-2019-2-113-117.
28. **Tridico P., Paternesi Meloni W.** Economic growth, welfare models and inequality in the context of globalisation // The Economic and Labour Relations Review. – 2018. – Vol. 29. – N. 1. – P. 118–139.

<https://doi.org/10.1177/1035304618758941>.

29. **Ünivar B.** Wordle for Central Bankers: Separating Impact of Words and Actions Under High Inflation—The Case of Turkey //Eastern European Economics. – 2022. – P. 1–18. <https://doi.org/10.1080/00128775.2022.2097094>.

30. Статистические показатели банковского сектора Российской Федерации». Август 2022. [Электронный ресурс]. URL: [https://cbr.ru/statistics/bank\\_sector/review](https://cbr.ru/statistics/bank_sector/review) (дата обращения 16.08. 2022).

31. **Караваяева Ю. С., Долженкова О. Н.** Конкуренция на рынке банковских услуг регионального уровня //Управление социально-экономическими системами, правовые и исторические исследования: теория, методология и практика. – 2018. – С. 58–64.

### References

1. **Leshko A., Chebakova V. I., SHitova T. V.** YUrIdicheskaya priroda mezhdunarodnyh sankcij //Epoха nauki. – 2018. – №. 16. – S. 92–96.

2. **Panov F. YU.** Mezhdunarodno- pravovye osnovy vvedeniya odностorонnih ogranichitel'nyh мер ES // ZHurnal zarubezhного zakonodatel'stva i sravnitel'ного pravovedeniya. – 2022. – T. 18. – №. 1. – S. 137–146. DOI: 10.12737/jflcl.2022.018.

3. **CHernyavskij A. G., Sinyaeva N. A.** Prinuzhdenie v sovremennom mezhdunarodnom prave //Voенное право. – 2021. – №. 3 (67). – S. 277–283.

4. **Zakirova D. F., Zakirova E. F.** Ocenka vliyaniya ekonomicheskikh sankcij na bankovskuyu sistemu Rossijskoj Federacii //RussianJournalof EconomicsandLaw. – 2018. – №. 1 (45). – S. 19–32. <http://dx.doi.org/10.21202/1993-047X.12.2018.1.19-32>.

5. **Barahoeva H. N., YAndieva M. S.** Vliyanie sankcij na bankovskuyu sistemu RF //Nauchnyj forum: ekonomika i menedzhment. – 2019. – S. 31–34.

6. **Sokolova E. M., Aslanidi K. M., Umarov M. R.** Vliyanie sankcij na bankovskuyu sistemu Rossijskoj Federacii // Innovacionnye tekhnologii v mashinostroenii, obrazovanii i ekonomike. – 2019. – T. 22. – №. 2. – S. 177–182.

7. **Troshin M. S.** Vliyanie ekonomicheskikh sankcij na bankovskuyu sistemu RF //Moskovskij ekonomicheskij zhurnal. – 2021. – №. 3. – S. 184–191. DOI: 10.24412/2413-046H-2021-10135.

8. **Anohina A. A., CHistyakova M. K.** Gosudarstvennaya podderzhka bankovskikh uchrezhdenij v usloviyah sankcij kak zalог ustojchivosti bankovskogo sektora //Vestnik agrarnoj nauki. – 2019. – №. 1 ( 76). – S. 120– 126. <http://dx.doi.org/10.15217/48484>.

9. **Dudin M. N., SHkodinskij S. V., Kushnir A. M.** Predposylki rasshireniya zelenogo finansirovaniya i ESG-praktiki v rossijskom bankovskom sektore //Ekonomika, predprinimatel'stvo i pravo. – 2022. – T. 12. – №. 4. – S. 1301 – 1322.

10. **Vinokurov S., Gur' yanov P.** Model' modernizacii dlya Rossii: ot dogonyayushchej k innovacionnoj //Obshchestvo i ekonomika. – 2020. – №. 12. – S. 37–55. DOI: 10.31857/S020736760012969-4.



11. **Romashchenko T. D., Gersonskaya I. V.** Kejnsianskaya koncepciya gosudarstvennogo regulirovaniya ekonomiki: granicy prime neniya v rossijskih realiyah // Vestnik Voronezhskogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: Ekonomika i upravlenie. – 2019. – №. 2. – S. 5–10.
12. **Begma YU. S., Zenkina E. V.** Teoreticheskie tupiki novoj ekonomicheskoy politiki // Vestnik RGGU. Seriya «Ekonomika. Upravlenie. Pravo». – 2020. – №. 2. – S. 57–69. DOI: 10.28995/2073-6304-2020-2-57-69.
13. **Dzhabiev A. P.** Vozmozhnosti i perspektivy ispol' zovaniya sovremennyh tekhnologij ekonomicheskoy diplomatii kak faktor realizacii nacional' nyh interesov YUzhnoj Osetii // Vestnik evrazijskoj nauki. – 2022. – T. 14. – №. 1. – S. 3.
14. Argumenty i fakty. 12.08.2022. Eksportozameshchenie. S kem Rossiya budet trgovat' vmesto Zapada? [Elektronnyj resurs]. URL: [https://aif.ru/money/economy/eksportozameshchenie\\_s\\_kem\\_rossiya\\_budet\\_torgovat\\_vmesto\\_zapada](https://aif.ru/money/economy/eksportozameshchenie_s_kem_rossiya_budet_torgovat_vmesto_zapada) (data obrashcheniya 16.08. 2022).
15. **Dzhuraev A. D., Sklyar V. D., Yankovskij P. S.** Ekonomicheskie sankcii 2022 goda v otnoshenii Rossii: prinyatyie resheniya, posledstviya i perspektivy // Ekonomika i biznes: teoriya i praktika. – 2022. – №. 6–1. – S. 133–136. DOI:10.24412/2411-0450-2022-6-1-133-136.
16. **Kirillov N. V.** Voprosy transformacii mezhdunarodnyh strategij rossijskih bankov v usloviyah ekonomicheskikh sankcij // Moderneconomysu ccess. – 2022. – №. 4. – S. 123–129.
17. **Gorobec A. I.** Obespechenie ekonomicheskoy bezopasnosti bankovskoj sistemy v usloviyah sankcij // Akademicheskaya publicistika. – 2022. – №7(2). – S. 62–65.
18. **Felbermayr G.** et al. The global sanctions data base // European Economic Review. – 2020. – Vol. 129. – P. 103561. <https://doi.org/10.1016/j.eurocorev.2020.103561>.
19. **Doornich J. B., Raspotnik A.** Economic Sanctions Disruption on International Trade Patterns and Global Trade Dynamics: Analyzing the Effects of the European Union' s Sanctions on Russia // Journal of East - West Business. – 2020. – Vol. 26. – N. 4. – P. 344–364. <https://doi.org/10.1080/10669868.2020.1830912>.
20. **Fürutter M.** The transnationalized reality of EU sanctioning: a new research agenda beyond the study of effective economic sanctions // Journal of European Public Policy. – 2020. – Vol. 27. – N. 10. – P. 1585–1597. <https://doi.org/10.1080/13501763.2019.1678661>.
21. **Stalberg A., Darsi D.** Ten' sankcij // Mezhdunarodnye processy. – 2021. – T. 19. – №. 1. – S. 74–102. DOI: 10.17994/IT.2021.19.1.64.7.
22. **Avlasenko I. M.** Evrazijskaya integraciya v novyh geopoliticheskikh usloviyah 2022 g. // Garmonizaciya integracionnyh processov na evrazijskom prostranstve: materialy mezhdunar. kruglogo stola po innovaciyam v mezhdunar. issled., Minsk, 20 apr. 2022 g. / Belarus. gos. un -t; redkol.: O. N. Leshenyuk ( gl. red.), A. M. Bajchorov, A. V. Rusakovich. – Minsk: BGU, 2022. – S. 4–9.
23. **Mityaev D. A.** Rossijskaya biznes-elita: scenarii-2018 CHast' 1. Geopoliticheskaya i geoeconomicheskaya povestka dnya: pravila igry i (ili) igra

- bez pravil //Ekonomicheskie strategii. – 2018. – T. 20. – №. 3. – S. 18–35.
24. **SHirov A. A., Gusev M. S.** Trebovaniya k vneshneekonomicheskim svyazyam v kontekste dostizheniya celej razvitiya rossijskoj ekonomiki //Kontury global' nyh transformacij: politika, ekonomika, pravo. – 2021. – T. 14. – №. 3. – S. 44– 62. DOI: 10.23932/2542-0240-2021-14-3-3.
25. **Evsin M. YU.** Ocenka vliyaniya sankcij na finansovyj rynek Rossii //EFO: Ekonomika. Finansy. Obshchestvo. – 2022. – №. 2. – S. 14–21. DOI: 10.24412/2782-4845-2022-2-14-21.
26. **Madatova O. V., Feodorov M. M.** Rol' Banka Rossii v sovershenstvovanii rossijskoj bankovskoj sistemy //Modern Science. – 2020. – №. 5-3. – S. 124 – 128.27.
27. **Berdyshev A. V.** Osobennosti sovremennoj denezhno -kreditnoj politiki Banka Rossii //Vestnik universiteta. – 2019. – №. 2. – S. 113–117. DOI 10.26425/1816-4277-2019-2-113-117.
28. **Tridico P., Paternesi Meloni W.** Economic growth, welfare models and inequality in the context of globalisation // The Economic and Labour Relations Review. – 2018. – Vol. 29. – N. 1. – P. 118–139. <https://doi.org/10.1177/1035304618758941>.
29. **Ūnivar B.** Wordle for Central Bankers: Separating Impact of Words and Actions Under High Inflation–The Case of Turkey //Eastern European Economics. – 2022. – P. 1–18. <https://doi.org/10.1080/00128775.2022.2097094>.
30. Statisticheskie pokazateli bankovskogo sektora Rossijskoj Federacii». Avgust 2022. [Elektronnyj resurs]. URL: [https:// cbr. ru/statistics/bank\\_sector/ review](https://cbr.ru/statistics/bank_sector/review) (data obrashcheniya 16.08. 2022).
31. **Karavaeva YU. S., Dolzhenkova O. N.** Konkurenciya na rynke bankovskih uslug regional'nogo urovnya // Upravlenie social' no-ekonomicheskimi sistemami, pravovye i istoricheskie issledovaniya: teoriya, metodologiya i praktika. – 2018. – S. 58–64.

## **РЕЙТИНГ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНОВ РОССИИ: МЕТОДОЛОГИЯ СОСТАВЛЕНИЯ И РЕЗУЛЬТАТЫ ОЦЕНКИ**

**Людмила Сергеевна КАБИР<sup>1</sup>, д.э.н., профессор, профессор РАН**

**Мария Викторовна СИГОВА<sup>2,3</sup>, д.э.н., профессор**

**Иван Дмитриевич РАКОВ<sup>4</sup>**

<sup>1</sup>Главный научный сотрудник Центра международных финансов ФГБУ «Научно-исследовательский финансовый институт  
Министерства финансов Российской Федерации»

<sup>2</sup>Физтех-школа бизнеса высоких технологий, Московский физико-технический институт

<sup>3</sup>Ректор, Автономная некоммерческая организация высшего образования «Международный  
банковский институт имени Анатолия Собчака»

<sup>4</sup>Младший научный сотрудник Центра международных финансов ФГБУ «Научно-исследовательский финансовый институт  
Министерства финансов Российской Федерации»

Адрес для корреспонденции: Л.С. Кабир, 127006, г. Москва, Настасьинский пер., д. 3, стр. 2,  
Российская Федерация

Т.: +7 495 699-78-75 доб. 259. E-mail: lkabir@nifi.ru

### **Аннотация**

В центре настоящего исследования находится проблема разработки индикаторов оценки устойчивого развития регионов России. Существует большое количество публикаций, посвященных этой проблеме. Спецификой представляемых в настоящей статье индикаторов является контекст, в рамках которого они формируются, поскольку цель исследования – понять, каким образом задачи, сформулированные в Повестке дня в области устойчивого развития до 2030 года, интегрируются в региональные стратегии и политику.

Методологическую основу исследования составляет экономико-статистический анализ с целью расчета показателей и построения рейтинга устойчивого развития регионов. Проведенный анализ позволил выявить регионы-лидеры и регионы-отстающие, а также определить разрыв в уровне развития регионов и основные тенденции развития социально-эколого-экономических процессов в регионе.

Результатом исследования является предложенная модель рейтинга устойчивого развития регионов России. Конкретные параметры, которые зафиксированы в ходе проведенного измерения, позволяют не только сформировать понимание глубины проблем регионального развития, но и определить инструменты, имеющиеся для разработки планов их преодоления.

### **Ключевые слова**

Устойчивое развитие, регион, индикатор, социально-экономическое развитие, экологическая ситуация, проблемы регионального развития.

**Благодарность:** Статья подготовлена в рамках реализации ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (РАНХиГС)» программы стратегического академического лидерства «Приоритет 2030».

UDC 332.05

## **SUSTAINABLE DEVELOPMENT INDEX OF RUSSIAN REGIONS: METHODOLOGY AND ASSESSMENT RESULTS**

**Liudmila S. KABIR<sup>1</sup>, Doctor of Economics, Professor,  
Professor of the Russian Academy of Sciences (RAS)  
Mariia V. SIGOVA<sup>2,3</sup>, Doctor of Economics, Professor  
Ivan D. RAKOV<sup>4</sup>**

<sup>1</sup>Chief Researcher of International Finance Centre, Financial Research Institute of the Ministry of Finance of the Russian Federation

<sup>2</sup>School of High-Tech Business, Moscow Institute of Physics and Technology

<sup>3</sup>Rector, Autonomous nonprofit organization of higher education  
«International Banking Institute named after Anatoliy Sobchak»

<sup>4</sup>Junior Researcher of International Finance Centre, Financial Research Institute of the Ministry of Finance of the Russian Federation

Address for correspondence: L.S. Kabir, 127006, Moscow, Nastasyinsky Lane, 3, b. 2, Russian Federation

Phone: +7 495 699-78-75 (extension number 259). E-mail: lkabir@nifi.ru

### **Abstract**

This study focuses on the development of indicators that can be used for assessing the sustainable development of Russian regions. There is a large number of studies devoted to this problem. We underline the context of the indicators presented in this study, since the goal is to understand how the objectives set out in the 2030 Agenda for Sustainable Development are integrated into regional strategies and policies.

The methodological basis of the study is economic and statistical analysis used in order to calculate the indicators and compose the sustainable development rating of Russian regions. We identified the leading and lagging regions, determined the gap in the level of regional development and the main trends in the regional socio-environmental-economic processes.

The result of the study is the proposed model of sustainable development rating of Russian regions. Specific parameters used for the measurement allow us to understand the depth of the problems of regional development, as well as find the tools to develop plans to overcome them.

### **Keywords**

Sustainable development, region, indicator, socio-economic development, environmental situation, problems of regional development.

**Acknowledgments:** The article was prepared as part of the implementation of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration (RANEPA) program of strategic academic leadership «Priority 2030».

#### Список источников

1. **Гутман С.С., Жданова А.С.** Индикаторы оценки конкурентоспособности региона в контексте концепции устойчивого развития // Научный вестник Южного института менеджмента. 2020. №1. С. 12 – 18. DOI: 10.31775/2305-3100-2020-1-12-18.

2. **Холодковская Н.С.** Оценка экономических показателей устойчивого развития региональной экономики // Вестник Российского нового университета. Серия: Человек и общество. 2021. № 2. С. 11 – 19. DOI: 10.25586/RNU.V9276.21.02.P011.

3. **Шимановский Д.В., Третьякова Е. А.** Моделирование социо-эколого-экономических взаимосвязей как способ оценки устойчивого развития регионов РФ // Вестник Пермского университета. Сер. «Экономика». 20 20. Том 15. №3. С.369–384. DOI: 10.17072/1994-9960-2020-3-369-384.

4. **Ускова Т.В.** Проблемы устойчивого развития и стратегического планирования в исследованиях ВолНЦ РАН // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2020. Т.13. №6. С.9 – 23. DOI: 10.15838/esc.2020.6.72.1.

5. **Гринчель Б. М., Назарова Е. А.** Анализ и управление устойчивым развитием регионов по фактору качества жизни // Друкер овский вестник. 2020. №3. С.209–223. DOI: 10.17213/2312-6469-2020-3-209-223.

6. **Алфорова Т.В.** Устойчивое развитие региона: подходы к отбору показателей оценки // Вестник Пермского университета. Сер. «Экон омика». 2020. Том 15. №4. С.494–511. DOI: 10.17072/1994-9960-2020-4-494-511.

7. Социо-эколого-экономическая оценка состояния территории: монография / С.В. Карелов [и др.]; под общей редакцией С.В. Карелова, И.С. Белик. – Екатеринбург: УрФУ, 2013. – 258 с.

8. **Шутько Л.Г., Самородова Л. Л.** Цели устойчивого развития регионального уровня: постановка и реализация на примере Кузбасса // Вестник Кемеровского государственного университета. Серия: Политические, социологические и экономические науки. 2020. Т.5. №2. С. 279 –286. DOI: 10.21603/2500-3372-2020-5-2-279-286.

1. **Gutman S.S., Zhdanova A.S.** Indikatory` ocenki konkurentosposobnosti regiona v kontekste koncepcii ustojchivogo razvitiya // Nauchny`j vestnik Yuzhnogo instituta menedzhmenta. 2020. №1. S. 12 –18. DOI: 10.31775/2305 - 3100-2020-1-12-18.

2. **Xolodkovskaya N.S.** Ocenka e`konomicheskix pokazatelej ustojchivogo razvitiya regional`noj e`konomiki // Vestnik Rossijskogo novogo universiteta. Seriya: Chelovek i obshhestvo. 2021. № 2. S. 11 – 19. DOI: 10.25586/RNU.V9276.21.02.P011.

3. **Shimanovskij D.V.,** Tret`yakova E. A. Modelirovanie socio- e`kologo-e`konomicheskix vzaimosvyazej kak sposob ocenki ustojchivogo razvitiya regionov RF // Vestnik Permskogo universiteta. Ser. «E`konomika». 2020. Tom 15. №3. S.369–384. DOI: 10.17072/1994-9960-2020-3-369-384.

4. **Uskova T. V.** Problemy` ustojchivogo razvitiya i strategicheskogo planirovaniya v issledovaniyax VoINCz RAN // E`konomicheskie i social`ny`e peremeny`: fakty`, tendencii, prognoz. 2020. T.13. №6. S.9 – 23. DOI: 10.15838/esc.2020.6.72.1.

5. **Grinchel` B. M., Nazarova E. A.** Analiz i upravlenie ustojchivy`m razvitiem regionov po faktoru kachestva zhizni // Drukerovskij vestnik. 2020. №3. S.209–223. DOI: 10.17213/2312-6469-2020-3-209-223.

6. **Alferova T. V.** Ustojchivoe razvitie regiona: podxody` k otboru pokazatelej ocenki // Vestnik Permskogo universiteta. Ser. «E`konomika». 2020. Tom 15. №4. S.494–511. DOI: 10.17072/1994-9960-2020-4-494-511.

7. Socio- e`kologo- e`konomicheskaya ocenka sostoyaniya territorii: monografiya / S. V. Karelov [i dr.]; pod obshhej redakciej S.V. Karelova, I. S. Belik. – Ekaterinburg: UrFU, 2013. – 258 s.

8. **Shut`ko L.G., Samorodova L. L.** Celi ustojchivogo razvitiya regional`nogo urovnya: postanovka i realizaciya na primere Kuzbassa // Vestnik Kemerovskogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: Politicheskie, sociologicheskie i e`konomicheskie nauki. 2020. T.5. №2. S.279 – 286. DOI: 10.21603/2500-3372-2020-5-2-279-286.

## **ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫХ ПЕРЕВОЗОК НА ОСНОВЕ ПРОЦЕССНОГО ПОДХОДА**

**Лилия Фаатовна КАЗАНСКАЯ<sup>1</sup>, д.т.н.,**

**Лиана Мухамедовна ЧЕЧЕНОВА<sup>1</sup>, к.э.н.**

<sup>1</sup>Кафедра «Экономика транспорта», Петербургский государственный университет путей сообщения Императора Александра I, Санкт-Петербург, Россия

Адрес для корреспонденции: Л.Ф. Казанская, 190031, Московский проспект, 9,  
Санкт-Петербург, Россия

Т.: +79119818608685. E-mail: yalifa@inbox.ru

### **Аннотация**

В статье рассмотрен процессный подход при исследовании вопроса безопасности движения на железнодорожном транспорте. Целью данной работы является разработка рекомендаций для обеспечения безопасности железнодорожных перевозок на основе анализа технико-технологических, организационно-управленческих аспектов и человеческого фактора. Используются методы сравнительного анализа, математической статистики, экспертная оценка и интерпретация полученных результатов. Объектом исследования является система мер по обеспечению безопасных перевозок на железнодорожном транспорте. В соответствии с рекомендациями международных стандартов ISO серии 9000 – 2015 предложена обобщенная процессная модель обеспечения безопасности перевозок, блоки которой включают процессы управления, процессы ресурсного обеспечения, процессы производственной деятельности и процессы контроля. На основе экспертной оценки определена степень влияния системных факторов каждого из блоков на обеспечение безопасности движения поездов. Отмечено, что степень влияния системных факторов в блоке управления на состояние безопасности перевозок является наибольшей. Даны рекомендации по повышению надежности функционирования технических средств.

### **Ключевые слова**

Безопасность движения, процессный подход, системные факторы.

## **ENSURING THE SAFETY OF RAIL TRANSPORT ON THE BASIS OF A PROCESS APPROACH**

**Liliya F. KAZANSKAYA<sup>1</sup>, Doctor of Engineering Sciences**

**Liana M. CHECHENOVA<sup>1</sup>, Candidate of Economic Sciences**

<sup>1</sup>Department of «Economics of transport»,

Emperor Alexander I Petersburg State Transport University, Saint-Petersburg, Russia,

Address for correspondence: L.F. Kazanskaya, 190031, Saint-Petersburg, Russia,

Moskovsky prospekt, 9

T.: +79818608685. E-mail: yalifa@inbox.ru

## Abstract

The article considers the process approach in the study of the issue of traffic safety in railway transport. The purpose of this work is to develop recommendations for ensuring the safety of railway transportation based on the analysis of technical and technological, organizational and managerial aspects and the human factor. Methods of comparative analysis, mathematical statistics, expert evaluation and interpretation of the results obtained were used. The object of the study is a system of measures to ensure safe transportation by rail. In accordance with the recommendations of the ISO 9000 – 2015 international standards, a generalized process model for ensuring transportation safety is proposed, the blocks of which include management processes, resource support processes, production processes and control processes. Based on the expert assessment, the degree of influence of the system factors of each of the blocks on the safety of train traffic is determined. It is noted that the degree of influence of system factors in the control unit on the state of transportation safety is the greatest. Recommendations are given to improve the reliability of the functioning of technical means.

## Keywords

Traffic safety, process approach, system factors.

## Список источников

1. Федеральный закон « О железнодорожном транспорте в Российской Федерации» от 10. 01.2003 N 17 -ФЗ: принят Государственной думой 24 декабря 2002 года. – URL:[https:// www.consultant.ru](https://www.consultant.ru) (дата обращения 12.07.2022).
2. **Красковский А. Е.** Безопасность движения поездов на железнодорожном транспорте: учеб. пособие / А. Е. Красковский, С.Я. Ройтман. – СПб.: Петербургский государственный университет путей сообщения, 2013. – 48 с.
3. **Балалаев С. В.** Безопасность движения на железных дорогах: учеб. пособие: в 2 ч. Ч. Основы безопасности / С. В. Балалаев, И. Е. Кологривая. – Хабаровск: Изд - во ДВГУПС, 2013. – 112 с.
4. **Вырков С. А.** Доказательство безопасности движения поездов – что и как доказать? / С. А. Вырков // Международная научно -практическая конференция «Развитие инфраструктуры и логистических технологий в транспортных системах» – СПб. : ПГУПС, 2015 . – С. 272–282.
5. ГОСТ Р ИСО 9000 -2015. Национальный стандарт Российской Федерации. Системы менеджмента качества. Основные положения и словарь: утв. Приказом Росстандарта от 28. 09.2015 № 1390 – ст. – URL:<https://www.consultant.ru> (дата обращения 12.07.2022).
6. **Ризакулов Ш.Ш .** Формирование системы управления железнодорожной компанией с учетом параметров экономической устойчивости: дисс.канд.эк.наук: 08.00.05 / Международный банковский институт им. Ан.Собчака. – Санкт-Петербург, 2018. – 159 с.
7. **Казанская Л.Ф.** Оптимизация критериев эффективного управления безопасностью движения в железнодорожной компании / Казанская Л.Ф. // Ученые записки Международного банковского института. 2017 . – № 21. –



С. 146–158.

8. **Ахмедзянов Г.Г., Лупаревич Д.А., Посох Д.Д.** Комплексная безопасность на железнодорожных переездах // Безопасность и охрана труда на железнодорожном транспорте. – 2021. – № 3. – С.21–23.
9. **Ахтямов Р.Г., Титова Т. С.** Разработка средств повышения безопасности железнодорожного транспорта / III Бетанкуровский международный инженерный форум // Сборник трудов. – 2021. – С.33–36.

### References

1. Federal'nyj zakon « O zheleznodorozhnom transporte v Rossijskoj Federacii» ot 10.01.2003 N 17 - FZ: prinyat Gosudarstvennoj dumoj 24 dekabrya 2002 goda. – URL:<https://www.consultant.ru> (data obrashcheniya 12.07.2022).
2. **Kraskovskij A. E.** Bezopasnost' dvizheniya poezdov na zheleznodorozhnom transporte: ucheb. posobie / A. E. Kraskovskij, S.Ya.Rojtman. – SPb.: Peterburgskij gosudarstvennyj universitet putej soobshcheniya, 2013. – 48 s.
3. **Balalaev S. V.** Bezopasnost' dvizheniya na zheleznih dorogah: ucheb. posobie: v 2 ch. Ch. 1. Osnovy bezopasnosti / S. V. Balalaev, I. E. Kologrivaya. – Habarovsk: Izd - vo DVGUPS, 2013. – 112 s.
4. **Vyrkov S. A .** Dokazatel'stvo bezopasnosti dvizheniya poezdov – chto i kak dokazat'? / S. A. Vyrkov // Mezhdunarodnaya nauchno - prakticheskaya konferenciya «Razvitie infrastruktury i logisticheskikh tekhnologij v transportnyh sistemah» – SPb. : PGUPS, 2015. – S. 272–282.
5. GOST R ISO 9000 - 2015. Nacional'nyj standart Rossijskoj Federacii. Sistemy menedzhmenta kachestva. Osnovnye polozheniya i slovar': utv. Priказом Rosstandarta ot 28.09.2015 № 1390 – st. – URL:<https://www.consultant.ru> (data obrashcheniya 12.07.2022).
6. **Rizakulov Sh.Sh .** Formirovanie sistemy upravleniya zheleznodorozhnoj kompaniej s uchetom parametrov ekonomicheskoy ustojchivosti: diss. kand. ek.nauk: 08.00.05 / Mezhdunarodnyj bankovskij institut im. An.Sobchaka. – Sankt-Peterburg, 2018. – 159 s.
7. **Kazanskaya L. F.** Optimizaciya kriteriev effektivnogo upravleniya bezopasnost'yu dvizheniya v zheleznodorozhnoj kompanii / Kazanskaya L. F. // Uchenye zapiski Mezhdunarodnogo bankovskogo instituta. 2017. – № 21. – S. 146–158.
8. **Ahmedzyanov G. G., Luparevich D.A., Posoh D. D .** Kompleksnaya bezopasnost' na zheleznodorozhnyh perezdah // Bezopasnost' i ohrana truda na zheleznodorozhnom transporte. – 2021. – № 3. – S.21–23.
9. **Ahtyamov R.G., Titova T.S .** Razrabotka sredstv povysheniya bezopasnosti zheleznodorozhnogo transporta / III Бетанкуровский международный инженерный форум // Sbornik trudov. – 2021. – S.33–36.

## **ВОЗДЕЙСТВИЕ ФИНАНСОВ НА ПРИРОДУ В КОНТЕКСТЕ СТАНОВЛЕНИЯ ЗЕЛЕННЫХ ФИНАНСОВ**

**Игорь Константинович КЛЮЧНИКОВ<sup>1</sup>, д.э.н, профессор,**

**Олег Игоревич КЛЮЧНИКОВ<sup>2</sup>, к.э.н.**

**Ирина Александровна НИКОНОВА<sup>3</sup>, д.э.н, профессор**

<sup>1</sup>Автономная некоммерческая организация высшего образования «Международный банковский институт» имени Анатолия Собчака, Санкт-Петербург, Россия

<sup>2</sup>Кафедра банковского бизнеса и инновационных финансовых технологий, Автономная некоммерческая организация высшего образования «Международный банковский институт» имени Анатолия Собчака, Санкт-Петербург, Россия

<sup>3</sup>Кафедра экономики, управления и предпринимательства, Автономная некоммерческая организация высшего образования «Международный банковский институт имени Анатолия Собчака», Санкт-Петербург, Россия

Адрес для корреспонденции: О.И. Ключников, 191023, Невский пр., 60, Санкт-Петербург, Россия. Т.: +79219549889. E-mail: okey003@mail.ru

### **Аннотация**

*Цель.* Уточняется взаимодействие концепций антропоцена и зеленых финансов, а также место изменений в численности населения в концепции зеленых финансов.

*Задачи.* Провести краткий обзор современных подходов с финансовых позиций к воздействию человека на природу, антропоцену и изменению численности населения. Дать общую характеристику причинно-следственных связей в данных процессах.

*Методология.* Методологической базой исследования служат общенаучные методы исследования (анализ, синтез, индукция, дедукция), в частности, анализ основных научных положений и данных.

*Результаты.* В исследовании представлены основные финансовые стратегии и подходы перехода к антропоцену и изменению численности населения. Определены проблемы преодоления ряда проблем, которые позволяют расширить концептуальное построение зеленых финансов. Проведет краткий исторический обзор подходов к отношению финансов к природе. В качестве обсуждения предложено включить в сферу изучения зеленых финансов вопросов, связанных с финансовым решением проблемы предполагаемого сокращения народонаселения с целью создания зеленой хозяйственной структуры.

### **Ключевые слова**

Зеленые финансы, антропоцен, природа и финансы, народонаселение.

# THE IMPACT OF FINANCE ON NATURE IN THE CONTEXT OF THE DEVELOPMENT OF GREEN FINANCE

**Igor Konstantinovich KLIOUTCHNIKOV<sup>1</sup>, Doctor of Economics, Professor,**

**Oleg Igorevich KLIUCHNIKOV<sup>2</sup>, PhD**

**Irina Aleksandrovna NIKONOVA<sup>3</sup>, Doctor of Economics, Professor**

<sup>1</sup>Autonomous nonprofit organization of higher education «International Banking Institute named after Anatoliy Sobchak»

<sup>2</sup>Department of Banking and innovative financial technologies, Autonomous nonprofit organization of higher education «International Banking Institute named after Anatoliy Sobchak», Saint Petersburg, Russia

<sup>3</sup>Department of Economics, Management and Entrepreneurship Autonomous nonprofit organization of higher education «International Banking Institute named after Anatoliy Sobchak», Saint-Petersburg, Russia

Address for correspondence: O. I. Kliuchnikov, 60 Nevskiy Ave., 191011, Saint Petersburg, Russia. T.: +79219549889. E-mail: okey003@mail.ru

## **Abstract**

**Target.** Clarify the place of the Anthropocene, population changes and human impact on the environment in the concept of green finance.

**Tasks.** Provide a brief overview of modern financial approaches to human impact on nature, the Anthropocene and population change. Give a general description of the cause-and-effect relationships in these processes.

**Methodology.** The methodological basis of the study is made up of general scientific research methods (analysis, synthesis, induction, deduction) the analysis of basic scientific provisions and data.

**Results.** The study presents the main financial strategies and approaches for the transition to the Anthropocene and population change. The problems of overcoming several problems that allow expanding the conceptual constructions of green finance are identified. As a discussion, it is proposed to include in the scope of the study of green finance issues related to the financial solution to the problem of the alleged reduction in population to create a green economic structure.

## **Keywords**

Green finance, Anthropocene, nature and finance, population.

## **Список источников**

1. Bof A Are You Ready for the 2020s? Bof A Securities. URL: <https://www.bofaml.com/en-us/content/preparing-investments-for-2020.html>.
2. **Hussain F. L.** Green loans: Financing the transition to a low carbon economy // World Bank Blogs, Loan Market Association, April 27, 2020. URL: <https://blogs.worldbank.org/climatechange/green-loans-financing-transition-low-carbon-economy>.

3. **Ljungqvist F. C., Seim A., and Huhtama H.** Climate and society in European history// Wiley interdisciplinary reviews: Climate Change, November 2020, 1–26. URL: <https://www.researchgate.net/publication/347309025> Climate\_and\_society\_in\_European\_history.
4. **Parletta H.** Going Green – What’s Good For The Planet Is Good For Business // Forbes, May 14, 2020. URL: <https://www.forbes.com/sites/natalieparletta/2019/05/14/going-green-whats-good-for-the-planet-is-good-for-business/?sh=57a090c33201>.
5. Green Loan Principles. Supposing environmentally sustainable economic activity. – 2018.
6. **Voltzn U.** Investing in a green recovery // International Monetary Fund, Fall 2020.
7. «Зеленые» финансы: процесс развития и перспективы трансформации/ Под общей ред. Л.С. Кабир и М.В. Сиговой. – М. – СПб.: Изд-во МБИ, 2020, С. 214.
8. **Tarasova N.P., Makarova A. C., Fedoceeв A., and Borisov D.** Global anthropogenic chemicals loads on the environment and the associated chemical footprint and planetary boundaries: A high- resolution regional study // Pure and Applied Chemistr 90(11), 1–12.
9. **Crutzen P.J., Stoermer E. F.** The «Anthropocene» // Global Change Newsletter. Vol 41, May 2000. P. 17–18.
10. **Crutzen P.J.** The Anthropocene, Earth System Science in the Anthropocene. E. Ehlers, T. Krafft (Eds), Heidelberg: Springer, Berlin. – 2006.
11. **Crutzen P. J.** Albedo Enhancement by Stratospheric Sulfur Injections: A Contribution to Resolve a Policy Dilemma? // Cli mate Change. 2006. № 77. P. 211–219.
12. **Crutzen P.J.** Geology of Mankind // Nature, 415. 2002. P. 23.
13. **Rose N. L.,** Spheroidal carbonaceous fly ash particles provide a globally synchronous stratigraphic marker for the Anthropocene. *Environ. Sci. Technol.* 49, 4155–4162 (2015). 10.1021/acs.est.5b00543.
14. Усиление сокращения выбросов черного углерода в целях защиты Арктики: Обзор политического ландшафта национальных, региональных и международных мер. Финансируемая ЕС Инициатива по черному углероду в Арктике: Технический доклад 5. EUA-BCA. Июнь 2021. 22 с.
15. **Singh B.P, Eldesoky G.E, Kumar P, Chandra P, Islam M.A and Rahman S** (2022) A Comparative Study of Particulate Matter Between New Delhi, India and Riyadh, Saudi Arabia During the COVID -19 Lockdown Period. *Front. Environ. Sci.* 9:784959. doi: 10.3389/fenvs.2021.784959.
16. **Wang, C., Wang, D., Abbas, J., Duan, K., and Mubeen, R. ( 2021).** Global Financial Crisis, Smart Lockdown Strategies, and the COVID -19 Spillover

- Impacts: A Global Perspective Implications from Southeast Asia. *Front. Psychiatry* 12 (1099), 643783. doi:10.3389/fpsy.2021.643783.
17. **Klimont, Z., Kupiainen, K., Heyes, C., Purohit, P., Cofala, J., Rafaj, P., Borken-Kleefeld, J., and Schöpp, W.:** Global anthropogenic emissions of particulate matter including black carbon, *Atmos. Chem. Phys.*, 17, 8681–8723, <https://doi.org/10.5194/acp-17-8681-2017>, 2017.
  18. Commission Communication: The European Green Deal, Brussels, 11 December 2019, COM (2019) 640 final.
  19. Kühn et al. 2020. Effects of black carbon mitigation on Arctic climate. *Atmos. Chem. Phys.*, 20, 5527–5546. <https://doi.org/10.5194/acp-20-5527-2020>, P. 5532.
  20. **Waters, C.N., Richter D. de B., et al. (2016):** The Anthropocene is functionally and stratigraphically distinct from the Holocene // *Science*, 351(6269), 2016. P. 137. DOI: 10.1126/science.aad2622.
  21. **Olinga L.** Elon Musk Says the World Has a Bigger Problem than Global Warming / *The Street*, Aug 26, 2022. <https://www.thestreet.com/technology/elon-musk-says-the-world-has-a-bigger-problem-than-global-warming>.
  22. **Schmandt-Besserat, D. (2014),** From Counting to Writing: The Quest for Abstraction. In: *Studies in Economic and Social History of the Ancient Near East in Memory of Péter Vargyas*, Ancient Near Eastern and Mediterranean Studies, Vol. 2, Series editors Zoltán Csabai, Tibor Grüll. The University of Pecs. Budapest, 2014, 227–238.
  23. **Nakassis, D., Parkinson, WA. and Galaty, ML. (2011),** ‘Redistribution in Aegean Palatial Societies Redistributive Economies from a Theoretical and Cross-Cultural Perspective,’ *American Journal of Archaeology*, 115, 177–184.
  24. **Ключников И.К., Ключников О.И.** Макроэкономика. Кредитные и биржевые циклы. Москва: Юрайт, 2017. 286 с.
  25. **Gudeman, Stephen.** 1978. *The Demise of a Rural Economy.* London: Routledge.
  26. **Burger, JR. (2020),** Malthus on Population, *Encyclopedia of Evolutionary Psychological Science*, Springer Nature.
  27. **Lemmen, C. (2014),** Malthusian Assumptions, Boserupian Response in Transition to Agriculture Models, Ester Boserup’s Legacy on Sustainability, Fischer-Kowalski, M., Reenberg, A., Schaffartzik, A., Mayer, A. (eds), *Human-Environment Interactions*, vol. 4, Springer, 87–97.
  28. **Dale, G. (2012),** ‘Adam Smith’s Green Thumb and Malthus’s three Horsemen: Cautionary tales from classical political economy,’ *Journal of Economic Issues*, 46(4), 859–880.
  29. **Meadows, D.H., Meadows, D.L., Randers, J. and Behrens III, W.W.,** *The limits to growth.* Club of Rome. 1972.

30. **Panayotou, T.** (2000), Population and Environment, CID Working Paper No. 54, Center for International Development at Harvard University, July 2000, 1–66.
31. **Bremner, J., Davis J., Suter L. and Lapez- Carr, D.** (2010), ‘Population, poverty, environment, and climate dynamics in the developing world,’ International Environmental Review, 11(2/3), 112–26.
32. Финансовая экономика: Учебник в 2 -х томах / В. В. Иванов, Н. А. Львова, Н. Р. Абрамишвили [и др.]. – Москва: Общество с ограниченной ответственностью «Проспект», 2022. – 688 с. – ISBN 978- 5- 392-35767- 3. – EDN VKYRSW.

### References

1. Bof A Are You Ready for the 2020s? Bof A Securities. URL: <https://www.bofam.com/en-us/content/preparing-investments-for-2020.html>.
2. **Hussain F. L.** Green loans: Financing the transition to a low carbon economy // World Bank Blogs, Loan Market Association, April 27, 2020. URL: <https://blogs.worldbank.org/climatechange/green-loans-financing-transition-low-carbon-economy>.
3. **Ljungqvist F. C., Seim A., and Huhtama H.** Climate and society in European history// Wiley interdisciplinary reviews: C limate Change, November 2020, 1–26. URL: [https://www.researchgate.net/publication/347309025\\_Climate\\_and\\_society\\_in\\_European\\_history](https://www.researchgate.net/publication/347309025_Climate_and_society_in_European_history).
4. **Parletta H.** Going Green – What’s Good For The Planet Is Good For Business // Forbes, May 14 2020. URL: <https://www.forbes.com/sites/natalieparletta/2019/05/14/going-green-whats-good-for-the-planet-is-good-for-business/?sh=57a090c33201>.
5. Green Loan Principles. Supposing environmentally sustainable economic activity. – 2018.
6. **Voltzn U.** Investing in a green recovery // International Monetary Fund, Fall 2020.
7. «Zelenye» finansy: process razvitiya i perspektivy transformacii. Pod obshchey red. L.S. Kabir i M.V. Sigovoj. – M. – SPb.: Izd-vo MBI, 2020, S. 214.
8. **Tarasova N.P., Makarova A. C., Fedoceev A., and Borisov D .** Global anthropogenic chemicals loads on the environment and the associated chemical footprint and planetary boundaries: A high - resolution regional study // Pure and Applied Chemistr 90(11), 1–12.
9. **Crutzen P.J., Stoermer E. F.** The «Anthropocene» // Global Change Newsletter. Vol 41, May 2000. P. 17–18.
10. **Crutzen P.J.** The Anthropocene, Earth System Science in the Anthropocene. E. Ehlers, T. Krafft (Eds), Heidelberg: Springer, Berlin. – 2006.
11. **Crutzen P. J.** Albedo Enhancement by Stratospheric Sulfur Injections: A Contribution to Resolve a Policy Dilemma? // Climate Change. 2006. № 77. P.

211–219.

12. **Crutzen P.J.** Geology of Mankind // Nature, 415. 2002. P. 23.
13. **Rose N. L.**, Spheroidal carbonaceous fly ash particles provide a globally synchronous stratigraphic marker for the Anthropocene. Environ. Sci. Technol. 49, 4155–4162 (2015). 10.1021/acs.est.5b00543
14. Usilenie sokrashcheniya vybrosov chernogo ugleroda v celyah zashchity Arktiki: Obzor politicheskogo landshafta nacional'nyh, regional'nyh i mezhdunarodnyh mer. Finansiruemaya ES Iniciativa po chernomu uglerodu v Arktike: Tekhnicheskij doklad 5. EUA-BCA. Iyun' 2021. 22 s.
15. **Singh B.P, Eldesoky G.E, Kumar P, Chandra P, Islam M.A and Rahman S** (2022) A Comparative Study of Particulate Matter Between New Delhi, India and Riyadh, Saudi Arabia During the COVID- 19 Lockdown Period. Front. Environ. Sci. 9:784959. doi: 10.3389/fenvs.2021.784959.
16. **Wang, C., Wang, D., Abbas, J., Duan, K., and Mubeen, R.** ( 2021). Global Financial Crisis, Smart Lockdown Strategies, and the COVID -19 Spillover Impacts: A Global Perspective Implications from Southeast Asia. Front. Psychiatry 12 (1099), 643783. doi:10.3389/fpsy.2021.643783 .
17. **Klimont, Z., Kupiainen, K., Heyes, C., Purohit, P., Cofala, J., Rafaj, P., Borken-Kleefeld, J., and Schöpp, W.:** Global anthropogenic emissions of particulate matter including black carbon, Atmos. Chem. Phys., 17, 8681 –8723, <https://doi.org/10.5194/acp-17-8681-2017>, 2017.
18. Commission Communication: The European Green Deal, Brussels, 11 December 2019, COM (2019) 640 final.
19. **Kühn et al.** 2020. Effects of black carbon mitigation on Arctic climate. Atmos. Chem. Phys., 20, 5527 –5546, [https://doi.org/ 10. 5194/acp-20-5527 -2020](https://doi.org/10.5194/acp-20-5527-2020), R. 5532.
20. **Waters, C. N., Richter D. de B., et al. ( 2016):** The Anthropocene is functionally and stratigraphically distinct from the Holocene // Science, 351(6269), 2016. R. 137. DOI: 10.1126/science.aad2622.
21. **Olinga L.** Elon Musk Says the World Has a Bigger Problem than Global Warming / The Street, Aug 26, 2022, [https:// www.thestreet.com/technology/elon -musk-says-the-world-has-a-bigger-problem-than-global-warming](https://www.thestreet.com/technology/elon-musk-says-the-world-has-a-bigger-problem-than-global-warming).
22. **Schmandt-Besserat, D. (2014)** , From Counting to Writing: The Quest for Abstraction. In: Studies in Economic and Social History of the Ancient Near East in Memory of Péter Vargyas, Ancient Near Eastern and Mediterranean Studies, Vol. 2, Series editors Zoltán Csabai, Tibor Grüll. The University of Pecs. Budapest, 2014, 227–238.
23. **Nakassis, D., Parkinson, WA. and Galaty, ML.** ( 2011), ‘Redistribution in Aegean Palatial Societies Redistributive Economies from a Theoretical and Cross - Cultural Perspective,’ American Journal of Archaeology, 115, 177–184.

24. **Klyuchnikov I.K., Klyuchnikov O.I.** Makroekonomika. Kreditnye i birzhevye cikly. Moskva: YUrajt, 2017. 286 S.
25. **Gudeman, Stephen. 1978.** The Demise of a Rural Economy. London: Routledge.
26. **Burger, JR. ( 2020),** Malthus on Population, Encyclopedia of Evolutionary Psychological Science, Springer Nature.
27. **Lemmen, C. (2014),** Malthusian Assumptions, Boserupian Response in Transition to Agriculture Models, Ester Boserup' s Legacy on Sustainability, Fischer- Kowalski, M., Reenberg, A., Schaffartzik, A., Mayer, A. ( eds), Huma n-Environment Interactions, vol. 4, Springer, 87–97.
28. **Dale, G. (2012),** 'Adam Smith' s Green Thumb and Malthus's three Horsemen: Cautionary tales from classical political economy,' Journal of Economic Issues, 46(4), 859–880.
29. **Meadows, D.H., Meadows, D.L., Randers, J. and Behrens III, W.W.,** The limits to growth. Club of Rome. 1972.
30. **Panayotou, T. ( 2000),** Population and Environment, CID Working Paper No. 54, Center for International Development at Harvard University, July 2000, 1–66.
31. **Bremner, J., Davis J., Suter L. and Lapez- Carr, D. (2010),** 'Population, poverty, environment, and climate dynamics in the developing world,' International Environmental Review,11(2/3), 112–26.
32. Finansovaya ekonomika : Uchebnik v 2 -h tomah / V. V. Ivanov, N. A. L'vova, N. R. Abramishvili [i dr.]. – Moskva : Obshchestvo s ogranichennoj otvetstvennost'yu «Prospekt», 2022. – 688 s. – ISBN 978- 5- 392-35767 -3. – EDN VKYRSW.



## **ПЕРЕРАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ПОТОКОВ В УСЛОВИЯХ МОБИЛИЗАЦИОННОЙ ЭКОНОМИКИ РОССИИ**

**Анастасия Дмитриевна КРИВОНОС<sup>1</sup>**, научный стажер

**Инна Александровна КРУГЛОВА<sup>1</sup>**, к.э.н., к.ю.н., доцент

<sup>1</sup>Кафедра экономики, управления и предпринимательства

Автономная некоммерческая организация высшего образования

«Международный банковский институт имени Анатолия Собчака»,

Санкт-Петербург, Россия

Адрес для корреспонденции: А.Д. Кривонос, 191023, Невский пр. д. 60,

Санкт-Петербург, Россия

Т.: + 7 (911) 235 23 25. E-mail: anastasiia\_k1989@mail.ru

### **Аннотация**

Актуальность исследования новых транспортных маршрутов внутри Евразийского экономического союза (далее – ЕАЭС) в период мобилизационной экономики остро ставит перед нами задачи скорейшей их реализации и создания возможностей для перераспределения мощностей, строительства новых складов классов 5PL, железнодорожных путей, современных сортировочных станций, развития линейных маршрутов Кавказа, Арктики, строительства логистических перегрузочных авиахабов в Новосибирске, Красноярске, вместе создающих новую логистическую цепочку, которая обеспечивалась бы собственными производственными мощностями по порожним мощностям, транспорту, строительным компонентам, специалистами нужного профиля.

Действия, проводимые в экономике в настоящий момент, показывают устойчивую тенденцию сплоченности государства и частного сектора, которые в максимальной степени вовлеченности и активного развития и строительства производственно-логистического сектора должны привести к становлению «новой» экономики – технологичной экономики максимального импортозамещения, растущей кратными процентными темпами год за годом и показывающей ежегодный значимый прирост количества собственных построенных производств, запущенных новых дорожных сетей, технологичных и экологичных товаров и изобретений.

### **Ключевые слова**

Цифровизация, логистические потоки, мобилизационная экономика, технологии современного строительства, 5PL, экономика роста, экономическая безопасность.

## **REDISTRIBUTION OF LOGISTICS FLOWS IN THE CONDITIONS OF THE MOBILIZATION OF RUSSIAN ECONOMY**

**Anastasia Dmitrievna KRIVONOS<sup>1</sup>, scientific intern**

**Inna Aleksandrovna KRUGLOVA<sup>1</sup>, Candidate of economic Sciences, Candidate of  
Legal Sciences, Associate Professor**

<sup>1</sup>Department of Economics, Management and Entrepreneurship

Autonomous nonprofit organization of higher education «International Banking Institute  
named after Anatoliy Sobchak», Saint-Petersburg, Russia

Address for correspondence: A.D. Krivonos, 191023, St. Petersburg, Nevsky pr.,  
60 St. Petersburg, Russia

T.: + 7 (911) 235 23 25. E-mail address: anastasiia\_k1989@mail.ru

### **Abstract**

The relevance of the study of new transport routes within the EEU during the period of the mobilization economy acutely challenges us to implement them as soon as possible and create opportunities for the redistribution of capacities, the construction of new warehouses of class 5PL, railways, marshalling yards, the development of linear routes of the Caucasus, the Arctic, the construction of logistics reloading air hubs in Novosibirsk, Krasnoyarsk, together creating a new logistics chain, which would be provided with its own production facilities for empty capacities, transport, construction components, specialists of the required profile.

The actions carried out with the economy at the moment show a steady trend of cohesion between the state and the private sector, which, to the maximum extent of involvement and active development and construction of the production and logistics sector, should lead to the formation of a «new» economy – a technological economy of maximum import substitution, growing at a multiple percentage rate year after year and showing an annual significant increase in the number of own built production facilities, launched new road networks, technological and eco-friendly goods and inventions.

### **Keywords**

Digitalization, logistics flows, mobilization economy, modern construction technologies, 5PL, growth economy.

### **Список источников**

1. Распоряжение Коллегии Евразийской экономической комиссии от 26 октября 2021 г. № 175. // <https://www.garant.ru/>
2. Указ Президента РФ от 13 мая 2017 г. № 208 « О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года». <https://www.garant.ru/>
3. **Смирнов В. А.** Технология «Российский Маглев» сегодня и завтра / В.А.Смирнов // Научно- образовательный инженерный кластер «Российский Маглев», Международный управляющий комитет по магнитной левитации.

<https://cyberleninka.ru/article/n/rossiyskiy-maglev-v-edinoy-transportnoy-sisteme-strany?ysclid=18bkvek3dd144421804>.

4. **Глазьев С.Ю.** Евразийская интеграция: расширение рубежей. <https://cyberleninka.ru/article/n/evraziyskaya-integratsiya-rasshirenie-rubezhey?ysclid=18bkuqibe1217398203>.

5. **Глазьев С. Ю., Е. А.Наумов.** О стратегическом планировании в формировании Евразийского экономического партнерства. <https://cyberleninka.ru/article/n/o-strategicheskom-planirovanii-v-formirovanii-evraziyskogo-ekonomicheskogo-partnerstva?ysclid=18bkr4mu3155446953>.

#### References

1. Order of the Board of the Eurasian Economic Commission No. 175 dated October 26, 2021.// <https://www.garant.ru/>

2. Decree of the President of the Russian Federation No. 208 dated May 13, 2017 « On the Strategy of Economic Security of the Russian Federation for the period up to 2030 ». <https://www.garant.ru/>

3. **Smirnov V. A.** Technology «Russian Maglev» today and tomorrow Smirnov S.A.//Scientific and educational engineering cluster «Russian Maglev», International Managing Committee on Magnetic Levitation. <https://cyberleninka.ru/article/n/rossiyskiy-maglev-v-edinoy-transportnoy-sisteme-strany?ysclid=18bkvek3dd144421804>.

4. **Glazyev S. Y.** Eurasian Integration: Expanding Frontiers. <https://cyberleninka.ru/article/n/evraziyskaya-integratsiya-rasshirenie-rubezhey?ysclid=18bkuqibe1217398203>

5. **Glazyev S.Y., Naumov E. A.** On strategic planning in the formation of the Eurasian Economic Partnership» <https://cyberleninka.ru/article/n/o-strategicheskom-planirovanii-v-formirovanii-evraziyskogo-ekonomicheskogo-partnerstva?ysclid=18bkr4mu3155446953>.

## **КРАФТОВАЯ ЭКОНОМИКА: СТАНОВЛЕНИЕ И РАЗВИТИЕ В УСЛОВИЯХ ПАНДЕМИИ**

**Ольга Владимировна ЛУКИНА<sup>1</sup>, к.э.н.**

**Анна Александровна КУРОЧКИНА<sup>2</sup>, д.э.н., профессор**

**Павел Владимирович НАЗАРОВ<sup>1</sup>, д.э.н.**

<sup>1</sup>Кафедра экономики, управления и предпринимательства,

Автономная некоммерческая организация высшего образования «Международный  
банковский институт имени Анатолия Собчака», Санкт-Петербург, Россия

Адрес для корреспонденции: О.В. Лукина, 191023, Невский пр. 60

Санкт-Петербург, Россия

Т.: 8 921 653 71 33. E-mail: yui500@mail.ru

<sup>2</sup>Кафедра экономики предприятия природопользования и учетных систем, Федеральное  
государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский  
государственный гидрометеорологический университет»

Санкт-Петербург, Россия

Адрес для корреспонденции: А.А. Курочкина, 195196, Санкт-Петербург, Малоохтинский пр.,  
98, Санкт-Петербург, Россия

Т.: 8 921 950 08 47. E-mail: kurochkinaanna@yandex.ru

### **Аннотация**

Статья посвящена исследованию роли крафтовой экономики и влиянию пандемии на ее развитие. Актуальность исследования обусловлена тем, что на протяжении последнего десятилетия в России бурно развивается крафтовое производство, постепенно меняя структуру спроса на различные товары и услуги, однако пандемия коронавируса внесла значительные коррективы в данный процесс. В статье установлено, что стремительно меняющаяся экономическая среда вынудила малые предприятия быстро адаптироваться к новым условиям, многие предприниматели перенесли свои процессы в дистанционный режим, что привело к активному использованию цифровых технологий. В работе проведено исследование реального крафтового бизнеса в условиях пандемии, проведен анализ спроса и предложения в секторе крафтовой экономики, определены возможные пути развития крафтового производства в РФ.

### **Ключевые слова**

Крафтовая экономика; крафтовый бизнес; пандемия коронавируса; малый и средний бизнес; стратегия развития крафтового бизнеса.

# CRAFT ECONOMY: FORMATION AND DEVELOPMENT IN A PANDEMIC

**Olga Vladimirovna LUKINA<sup>1</sup>, Candidate of economic Sciences**

**Anna Aleksandrovna KUROCHKINA<sup>2</sup>, Doctor of economic Sciences, Professor**

**Pavel Vladimirovich NAZAROV<sup>1</sup>, Doctor of Economics**

<sup>1</sup>Department of Economics, Management and Entrepreneurship

Autonomous nonprofit organization of higher education «International Banking Institute named after Anatoliy Sobchak», Saint-Petersburg, Russia

Address for correspondence: O. V. Lukina, 191023, Nevsky prospect 60, St. Petersburg, Russia

T.: 8 921 653 71 33. E-mail: yui500@mail.ru

<sup>2</sup>Department of Economics, environmental management and accounting systems, Federal state budgetary educational institution of higher education «Russian state hydrometeorological University», St. Petersburg, Russia

Address for correspondence: A. A. Kurochkina, 195196, St. Petersburg, Malookhtinsky Ave., 98, St. Petersburg, Russia

T.: 8 921 950 08 47. E-mail: kurochkinaanna@yandex.ru

## **Abstract**

The article is devoted to the study of the role of craft economics and the impact on its development of a pandemic. The relevance of the study is due to the fact that over the past decade, craft production has been rapidly developing in Russia, gradually changing the structure of demand for various goods and services, but the coronavirus pandemic has made significant adjustments to this process. The article found that the rapidly changing economic environment forced small enterprises to quickly adapt to new conditions, many entrepreneurs transferred their processes to remote mode, which led to the active use of digital technologies. The work carried out a study of the real craft business in a pandemic, an analysis of supply and demand in the craft economy sector was carried out, possible ways of developing craft production in the Russian Federation were determined.

## **Keywords**

Craft economy; craft business; coronavirus pandemic; small and medium-sized businesses; craft business development strategy.

## **Список источников**

1. Курочкина, А. А., Семенова Ю.Е. Развитие предпринимательства в условиях крафтовой экономики// Проблемы и перспективы вы предпринимательства в России: Сборник научных трудов I национальной научно-практической конференции, Санкт-Петербург, 21 ноября 2019 года / Под редакцией Е.В. Ялунер, М. И. Лубочкиной. – Санкт-Петербург: Санкт-

Петербургский государственный экономический университет, 2020. – С. 75 – 78.

2. **Горбань Е.С.** Обзор социологических теорий и интерпретация понятия « стиль жизни»: от классового общества до постмодерна // Экономическая социология. – 2013. – № 3. – С. 133–144.

3. Как самоизоляция изменила спрос на мебель и предметы интерьера в Санкт-Петербурге [Электронный ресурс]. – URL: <https://prclub.spb.ru/2021/02/01/samoizolatsia/>

4. В России закрылся миллион малых и средних предприятий [Электронный ресурс]. – URL: <https://finexpertiza.ru/press-service/researches/2020/zakrylysa-million-predpriyatiy/>

5. **Никонов, И. А., Корунов С. М.** Влияние пандемии коронавируса на малый и средний бизнес // Стратегии развития социальных общностей, институтов и территорий: Материалы VI Международной научно - практической конференции. Екатеринбург, 27 –28 апреля 2020 года. – Екатеринбург: Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина, 2020. – С. 204–208.

6. **Крюкова И. В., Харитонова Н.А.** Анализ государственной поддержки малого бизнеса до пандемии, дальнейшие перспективы // E -Scio. 2020. No 6 (45). С. 125–154.

7. Мировой рынок крафтовой продукции стремительно растет [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.vedomosti.ru/opinion/articles/2021/02/28/859589-mirovoi-rinok>

## References

1. **Kurochkina, A.A., Semenova Yu. E.** Development of entrepreneurship in the conditions of the craft economy// Problems and prospects of entrepreneurship in Russia: Collection of scientific papers of the I National Scientific and Practical Conference, St. Petersburg, November 21, 2019 / Edited by E.V. Yalunina, M. I. Lubochkina. – St. Petersburg: St. Petersburg State University of Economics, 2020. – Pp. 75–78.

2. **Gorban E.S.** Review of sociological theories and interpretation of the concept of «lifestyle»: from class society to postmodernity // Economic sociology. – 2013. – No. 3. – Pp. 133–144.

3. How self-isolation has changed the demand for furniture and interior items in St. Petersburg [Electronic resource] . – URL: <https://prclub.spb.ru/2021/02/01/samoizolatsia/>

4. A million small and medium- sized enterprises have closed in Russia [Electronic resource]. – URL: <https://finexpertiza.ru/press-service/researches/2020/zakrylysa-million-predpriyatiy/>

5. **Nikonov, I. A., Korunov S. M.** The impact of the coronavirus pandemic on small and medium-sized businesses// Strategies for the development of social communities, institutions and territories: Materials of the VI International Scientific and Practical Conference. Yekaterinburg, April 27–28, 2020 / Ministry of Science and Higher Education of the Russian Federation; Ural Federal University named after The first President of Russia, Boris Yeltsin. – Yekaterinburg: Ural Federal University named after the first President of Russia B.N. Yeltsin, 2020. – Pp. 204–208.

6. **Kryukova I. V., Kharitonova N. A.** Analysis of state support of small business before the pandemic, further prospects // E-Scio. 2020. No. 6 (45). Pp. 125–154.

7. The world market of craft products is growing rapidly [Electronic resource]. – URL: <https://www.vedomosti.ru/opinion/articles/2021/02/28/859589-mirovoi-rinok>.

## РОССИЙСКИЕ РЕГИОНЫ В ПОВЕСТКЕ «ЗЕЛЕННОГО ПЕРЕХОДА»

**Ирина Александровна НИКИТИНА<sup>1</sup>, д.э.н., профессор**

**Марина Ивановна БАРАБАНОВА<sup>2,3</sup>, к.э.н., доцент**

**Иван Васильевич ПАВЛУШКОВ<sup>3</sup>, к.ф.-м.н., доцент**

<sup>1</sup>Кафедра экономики, управления и предпринимательства

Автономная некоммерческая организация высшего образования «Международный банковский институт имени Анатолия Собчака», Санкт-Петербург, Россия

<sup>2</sup>Проректор по учебно-методической работе

Автономная некоммерческая организация высшего образования «Международный банковский институт имени Анатолия Собчака», Санкт-Петербург, Россия

<sup>3</sup>Кафедра прикладной информатики и моделирования экономических процессов

Автономная некоммерческая организация высшего образования «Международный банковский институт имени Анатолия Собчака», Санкт-Петербург, Россия

Адрес для корреспонденции: 191023, Невский пр. 60, Санкт-Петербург, Россия

### **Аннотация**

В статье рассмотрена актуальность повестки «зеленого перехода» и некоторые причины ее сдвига в настоящее время. Анализируются недостатки существующих подходов в мире и России к ESG-критериям, существующие предпосылки по переходу к «новому технологическому укладу». Рассматривается гипотеза гетерохронного характера развития российских регионов по авторской модели оценки готовности российских регионов к «зеленому переходу». Предложены рекомендации по мониторингу «зеленой» повестки в российских регионах.

### **Ключевые слова**

Устойчивое развитие, зеленая экономика, изменение климата, декарбонизация экономики, низкоуглеродная экономика, энергопереход, экономический рост, структура экономики, регионы России.

**Благодарность:** Статья подготовлена в рамках реализации ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (РАНХиГС)» программы стратегического академического лидерства «Приоритет 2030».



## RUSSIAN REGIONS ON THE GREEN TRANSITION AGENDA

**Irina Aleksandrovna NIKITINA<sup>1</sup>, Doctor of Economics, professor**

**Marina Ivanovna BARABANOVA<sup>2,3</sup>, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor**

**Ivan Vasilievich PAVLUSHKOV<sup>3</sup>, Candidate of Physical and Mathematical Sciences, Associate Professor**

<sup>1</sup>Department of Economics, Management and Entrepreneurship

Autonomous nonprofit organization of higher education «International Banking Institute named after Anatoliy Sobchak», Saint-Petersburg, Russia

<sup>2</sup>Vice-Rector for Educational and Methodological Work

Autonomous nonprofit organization of higher education «International Banking Institute named after Anatoliy Sobchak», Saint-Petersburg, Russia

<sup>3</sup>Department of Applied Informatics and Modeling of Economic Processes

Autonomous nonprofit organization of higher education «International Banking Institute named after Anatoliy Sobchak», Saint-Petersburg, Russia

Address for correspondence: 191023, Nevsky prospect 60, St. Petersburg, Russia

### **Abstract**

The article considers the relevance of the green transition agenda and some reasons for its current shift. The shortcomings of the existing approaches in the world and Russia to ESG-criteria, the existing prerequisites for the transition to a «new technological mode» are analyzed. The hypothesis of heterochronic development of Russian regions according to the author's model of assessing the readiness of Russian regions to «green transition» is considered. Recommendations on the monitoring of the «green» agenda in Russian regions are offered.

### **Keywords**

Sustainable development, green economy, climate change, decarbonization of the economy, low-carbon economy, energy transition, economic growth, economic structure, regions of Russia.

**Acknowledgments:** The article was prepared as part of the implementation of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration (RANEPA) program of strategic academic leadership «Priority 2030».

### **Список источников**

1. Сухарев О. Деградация науки и суверенитет Росси несовместимы// Экономист №5, 2022. С. 72–85.
2. Как формировалась и менялась цена на газ в Европе [Электронный ресурс]. URL:<https://tass.ru/info/12406253?ysclid=18sbf9ymm1969900408> (дата обращения: 16.09.22).
3. Солнечные батареи убивают экологию // Мир новостей, 34( 1495) 17 августа

2022 г.

4. Плюсы и минусы ветровых электростанций [Электронный ресурс]. URL:<https://plusiminusi.ru/plyusy-i-minusy-vetrovyh-elektrostancij/?ysclid=18s9vfqjpk928543827> (дата обращения: 22.09.2022).
5. Лопастей много, а места мало, или Как утилизировать ветрогенераторы [Электронный ресурс]. URL:<https://www.elec.ru/publications/alternativnaja-energetika/5806/?ysclid=18sanhnkzz788265313> (дата обращения: 22.09.2022).
6. Перспективы и недостатки водородной энергетики [Электронный ресурс]. URL:<https://journal.tinkoff.ru/news/review-vodorod/?ysclid=18sc6zrob2960424371> (дата обращения: 25.09.2022).
7. Стратегия экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года. [Электронный ресурс]. URL:<https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/71572608/?ysclid=18sdjtjok3386515842> (дата обращения: 02.09.2022).
8. **Круглова И. А.** «Зеленая экономика» в контексте экономической безопасности: необходимость формирования, институализация и инструментарий реализации / И.А. Круглова / / Ученые записки Международного банковского института. – 2019. – № 3 (29). – С. 65 –90. – 1,2 п.л.

#### References

1. **Suharev O.** Degradaciya nauki i suverenitet Rossi nesovmestimy// Ekonomist №5, 2022. S. 72–85.
2. Kak formirovalas' i menyalas' cena na gaz v Evrope [Elektronnyj resurs]. URL:<https://tass.ru/info/12406253?ysclid=18sbf9ymm1969900408> (data obrashcheniya: 16.09.22).
3. Solnechnye batarei ubivayut ekologiyu // Mir novostej. 34( 1495) 17 avgusta 2022g.
4. Plyusy i minusy vetrovyh elektrostancij [Elektronnyj resurs]. URL:<https://plusiminusi.ru/plyusy-i-minusy-vetrovyh-elektrostancij/?ysclid=18s9vfqjpk928543827> (data obrashcheniya: 22.09.2022).
5. Lopastej mnogo, a mesta malo, ili Kak utilizirovat' vetrogeneratory [Elektronnyj resurs]. URL:<https://www.elec.ru/publications/alternativnaja-energetika/5806/?ysclid=18sanhnkzz788265313> (data obrashcheniya: 22.09.2022).
6. Perspektivy i nedostatki vodorodnoj energetik i [ Elektronnyj resurs]. URL:<https://journal.tinkoff.ru/news/review-vodorod/?ysclid=18sc6zrob2960424371> (data obrashcheniya: 25.09.2022).
7. Strategiya ekonomicheskoj bezopasnosti Rossijskoj Federacii na period do 2030 goda. [Elektronnyj resurs]. URL:<https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/71572608/?ysclid=18sdjtjok3386515842> (data obrashcheniya: 02.09.2022).
8. **Kruglova, I. A.** « Zelyonaya ekonomika» v kontekste ekonomicheskoj bezopasnosti: neobhodimost' formirovaniya, institalizaciya i instrumentarij

realizacii / I. A. Kruglova // Uchenye zapiski Mezhdunarodnogo bankovskogo instituta. – 2019. – № 3 (29). – S. 65–90. – 1,2 p.l.

## **ПРОБЛЕМЫ ИДЕНТИФИКАЦИИ ФИНАНСОВЫХ ПИРАМИД РОЗНИЧНЫМИ ИНВЕСТОРАМИ**

**Ирина Александровна ШАШИНА<sup>1</sup>, к.э.н.**

<sup>1</sup>Кафедра ценных бумаг и инвестиций,

Автономная некоммерческая организация высшего образования «Международный  
банковский институт имени Анатолия Собчака», Санкт-Петербург, Россия

Адрес для корреспонденции: И.А. Шашина, 191023, Невский пр., 60

Санкт-Петербург, Россия

Т.: +7-812-494-05-16. E-mail: shashina@ibispb.ru

### **Аннотация**

В статье представлены основные этапы развития финансовых пирамид в РФ, а также предложена уточненная классификация видов финансовых пирамид по способу маскировки и ориентированная на идентификацию финансовых пирамид населением. Выделены и структурированы ключевые признаки финансовых пирамид с точки зрения удобства их применения розничными инвесторами.

### **Ключевые слова**

Финансовые пирамиды, финансовое мошенничество, финансовая грамотность, защита инвесторов на финансовом рынке.

UDC 336.7

## **PROBLEMS OF FINANCIAL PYRAMIDS IDENTIFICATION BY RETAIL INVESTORS**

**Irina A. SHASHINA<sup>1</sup>, Candidate of Economic Sciences**

<sup>1</sup>Department of securities and investment, International banking Institute named after Anatoliy  
Sobchak, Russia, St. Petersburg, Russia

Address for correspondence: I.A. Shashina, 191023, Nevsky prospect, 60, St. Petersburg, Russia

Т.: +7-812-494-05-16. E-mail: shashina@ibispb.ru

### **Abstract**

The article presents the main stages of the development of financial pyramids in the Russian Federation, and also proposes a refined classification of the types of financial pyramids according to the method of masking and focused on the identification of financial pyramids by the population. The key features of financial pyramids are identified and structured in terms of the convenience of their use by retail investors.

### **Keywords**

Financial pyramids, financial fraud, financial literacy, protection of investors in the financial market.

### Список источников

1. Проект Стратегии развития финансового рынка Российской Федерации до 2030 года // Сайт Банка России. URL: <http://www.cbr.ru/press/event/?id=12197> (дата обращения 12.08.2022).
2. **Кокорев, А. С.** Направления повышения финансовой грамотности населения в части противодействия современным финансовым пирамидам / А. С. Кокорев, Я. В. Шавыкин // Культура и безопасность. – 2022. – № 1. – С. 47–53. – DOI 10.25257/KB.2022.1.47-53. – EDN RTVYBN. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=47439471> <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=48286570> (дата обращения 25.07.2022).
3. Список компаний с выявленными признаками нелегальной деятельности на финансовом рынке // Сайт Банка России. URL: <http://cbr.ru/inside/warning-list/> (дата обращения 21.09.2022).
4. Уголовный кодекс Российской Федерации от 13.06.1996 N 63-ФЗ (ред. от 14.07.2022, с изм. от 18.07.2022) // СПС Консультант плюс. URL: <http://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc&rnd=ncnvQw&base=LAW&n=422137&cacheid=9DBAF61D07DA57EFF418EEBA965B517&mode=rubgr#b6QY7ITeIhrOtPaq> (дата обращения 16.08.2022).
5. По каким признакам можно распознать финансовую пирамиду? // Сайт Банка России. URL: <http://cbr.ru/faq/pnp/> (дата обращения 12.05.2022).
6. Финансовая пирамида ( буклет) / / Сайт Банка России. URL: [https://cbr.ru/finmarkets/files/protection/booklet\\_200516.pdf](https://cbr.ru/finmarkets/files/protection/booklet_200516.pdf) (дата обращения 29.08.2022).
7. **Трескова К.** Признаки финансовой пирамиды. URL: <https://brobank.ru/priznaki-finansovoj-piramidy/> (дата обращения 15.08.2022).
8. Осторожно! Финансовые пирамиды! / / Сайт Управления МВД России по Вологодской области. URL: [https://35.xn--b1aew.xn--p1ai/press/consultation/Ostorozhno\\_Finansovie\\_piramidi](https://35.xn--b1aew.xn--p1ai/press/consultation/Ostorozhno_Finansovie_piramidi) ( дата обращения 15.08.2022).
9. Финансовая пирамида: как ее распознать// Сайт Финансовая культура. URL: <https://fincult.info/article/finansovaya-piramida-kak-ee-raspoznat/> 30.07.2022.
10. **Вавулин, Д.А.** Финансовые пирамиды: понятие, механизм функционирования, примеры из мировой и отечественной практики, трансформация в условиях финансового кризиса / Д. А. Вавулин, В. Н. Федотов // Финансы и кредит. – 2009. – № 29( 365). – С. 56 –61. – EDN JRXNVP. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=12688958> (дата обращения 14.07.2022).
11. **Мелешев, Р. С.** Экспертное обеспечение расследования преступлений, связанных с деятельностью организаций финансового рынка, имеющих признаки финансовых пирамид / Р. С. Мелешев, В. П. Радионов // Развитие

учения о противодействии расследованию преступлений и мерах по его преодолению в условиях цифровой трансформации: Сборник научных статей по материалам международной научно-практической конференции, Москва, 21 мая 2021 года / Под редакцией Ю.В. Гаврилина, Ю.В. Шпагиной. – Москва: Академия управления Министерства внутренних дел Российской Федерации, 2021. – С. 214– 231. – EDN ELSYZD. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=47439471> (дата обращения 25.08.2022).

### References

1. Proekt Strategii razvitiya finansovogo ry`nka Rossijskoj Federacii do 2030 goda // Sajt Banka Rossii. URL: <http://www.cbr.ru/press/event/?id=12197> (data obrashheniya 12.08.2022).
2. **Kokorev, A. S.** Napravleniya povu`sheniya finansovoj gramotnosti naseleniya v chasti protivodejstviya sovremenny`m finansovy`m piramidam / A. S. Kokorev, Ya. V. Shavy`kin // Kul`tura i bezopasnost`. – 2022. – № 1. – S. 47–53. – DOI 10.25257/KB.2022.1.47-53. – EDN RTVYBN. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=47439471><https://www.elibrary.ru/item.asp?id=48286570> (data obrashheniya 25.07.2022).
3. Spisok kompanij s vy`yavlenny`mi priznakami nelegal`noj deyatel`nosti na finansovom ry`nke // Sajt Banka Rossii. URL: [http://cbr.ru/ins\\_ide/warning-list/](http://cbr.ru/ins_ide/warning-list/) (data obrashheniya 21.09.2022).
4. Ugolovny`j kodeks Rossijskoj Federacii ot 13. 06. 1996 N 63 - FZ ( red. ot 14.07.2022, s izm. ot 18.07.2022) // SPS Konsul`tant plyus . URL: <http://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc&rnd=ncnvQw&base =LA W&n=422137& cacheid=9DBAF61D07DA57EFF418EEBAA965B517&mode=rubr#b6QY7ITeIhrOtPaq> (data obrashheniya 16.08.2022).
5. Po kakim priznakam mozjno raspoznat` finansovuyu piramidu? // Sajt Banka Rossii. URL: <http://cbr.ru/faq/pnp/> (data obrashheniya 12.05.2022).
6. Finansovaya piramida ( buklet) // Sajt Banka Rossii. URL: [https://cbr.ru/finmarkets/files/protection/booklet\\_200516.pdf](https://cbr.ru/finmarkets/files/protection/booklet_200516.pdf) ( data obrashheniya 29.08.2022).
7. Treskova K. Priznaki finansovoj piramidy. URL: <https:// brobank. ru/ priznaki-finansovoj-piramidy/> (data obrashheniya 15.08.2022).
8. Ostorozhno! Finansovy`e piramidy`! // Sajt Upravleniya MVD Rossii po Vologodskoj oblasti. URL: [https://35.xn--b1aew.xn--plai/press/consultation/Ostorozhno\\_Finansovie\\_piramidi](https://35.xn--b1aew.xn--plai/press/consultation/Ostorozhno_Finansovie_piramidi) (data obrashheniya 15.08.2022).
9. Finansovaya piramida: kak ee raspoznat`// Sajt Finansovaya kul`tura. URL: <https://fincult.info/article/finansovaya-piramida-kak-ee-raspoznat/> 30.07.2022.
10. **Vavulin, D. A.** Finansovy`e piramidy`: ponyatie, mexanizm funkcionirovaniya,

primery` iz mirovoj i Otechestvennoj praktiki, transformaciya v usloviyax finansovogo krizisa / D. A. Vavulin, V. N. Fedotov // *Finansy` i kredit*. – 2009. – № 29(365). – S. 56–61. – EDN JPXNVP. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=12688958> (data obrashheniya 14.07.2022) .

11. **Meleshev, R. S.** E`kspertnoe obespechenie rassledovaniya prestuplenij, svyazanny`x s deyatel`nost`yu organizacij finansovogo ry`nka, imeyushhix priznaki finansovy`x piramid / R. S. Meleshev, V. P. Radionov // *Razvitie ucheniya o protivodejstvii rassledovaniyu prestuplenij i merax po ego preodoleniyu v usloviyax cifrovoj transformacii : Sbornik nauchny`x statej po materialam mezhdunarodnoj nauchno -prakticheskoy konferencii, Moskva, 21 maya 2021 goda / Pod redakciej Yu.V. Gavrilina, Yu.V. Shpaginoy*. – Moskva: Akademiya upravleniya Ministerstva vnutrennix del Rossijskoj Federacii, 2021. – S. 214-231. – EDN ELSYZD. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=47439471> (data obrashheniya 25.08.2022) .

## **Требования к материалам, представляемым для публикации в журнал «Ученые записки Международного банковского института»**

Научные статьи, представляемые для публикации в журнале, должны соответствовать общему направлению издания: экономические науки. С 06.06.2017 года журнал включен в утвержденный ВАК при Минобрнауки России Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, выпускаемых в Российской Федерации, куда принимаются статьи для опубликования основных результатов диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук и доктора наук по следующим отраслям науки – экономические, группы специальностей: 08.00.01 Экономическая теория; 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством; 08.00.10 Финансы, денежное обращение и кредит; 08.00.14 Мировая экономика.

В соответствии с Приказом Минобрнауки РФ от 24 февраля 2021 г. N 118 «Об утверждении номенклатуры научных специальностей, по которым присуждаются ученые степени, и внесении изменений в Положение о совете по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук, утвержденное Приказом Минобрнауки РФ от 10 ноября 2017 г. N 1093» научные статьи принимаются по следующим научным специальностям: 5.2.1. Экономическая теория (экономические науки); 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономические науки); 5.2.4. Финансы (экономические науки); 5.2.5. Мировая экономика (экономические науки).

### **Основные требования к статьям, предоставляемым для публикации в журнале:**

1. Статьи на русском или английском языке объемом не менее 8 страниц формата А4 (включая библиографический список, без аннотации и ключевых слов) в виде файла с расширением \*.doc (шрифт Times New Roman, 14 пунктов; параметры страницы: нижнее поле – 2 см; верхнее поле – 2 см; правое поле – 2 см; левое поле – 2,5 см; абзац выравнивается по ширине, отступы слева и справа – 0 пт, абзацный отступ – 1,25 см, интервал межабзацный – 0 пт, межстрочный интервал – множитель 1,2); страницы не нумерованы.

2. Статья должна содержать результаты ранее не опубликованных научных исследований, теоретические, практические разработки, готовые для использования и являющиеся актуальными на современном этапе научного развития.

3. В редакцию на электронный адрес необходимо направить следующие материалы:

- 1) Текст статьи на русском или английском языке в электронном виде; формат файла: \*.doc, согласно требованиям к структуре и содержанию статьи с обязательным указанием контактных телефонов авторов;
- 2) Информацию об авторе (авторах) статьи на русском и английском языках; допускается не более 3-х авторов;
- 3) аннотацию (100–150 слов в зависимости от объема статьи) и ключевые слова (не более 7 слов) на русском и английском языках.

4. Правила оформления статьи:

- Номер УДК (кегль 12 обычный);
- Название заглавными буквами на русском и английском языках (шрифт Time New Roman, кегль – 16, межстрочный интервал фиксированный – 20 пунктов; перед абзацем – 10 пунктов; после – 10 пунктов);
- ФИО главного автора<sup>1</sup>, ФИО соавторов<sup>2</sup> кегль 12) с указанием ученой степени, ученого звания; ниже под цифрами 1, 2 и т.д. указывается факультет/кафедра, название учреждения, в котором автор является сотрудником; город, страна;



- Адрес для корреспонденции (кегель 12): ФИО ответственного автора, адрес с почтовым индексом, город, страна;
  - Телефон, e-mail (кегель 12);
  - Аннотация (кегель 12);
  - Ключевые слова (кегель 12);
  - Основной текст (кегель 14);
  - Текст статьи необходимо структурировать, используя подзаголовки соответствующих разделов: **введение, цель и задачи исследования, материалы, методы и объекты исследования, результаты исследования, выводы** (отмечать подзаголовки жирным шрифтом), список литературы. Возможно использование и других заголовков разделов в основной части статьи, при этом **введение и выводы** являются обязательными;
  - Пристатейный библиографический список (кегель 12); (кегель 12, разреженный, имя автора – полужирный, остальные данные – обычный). Список литературы является обязательным и должен включать **не менее 5–7** источников, включая иностранные; он оформляется общим списком в конце статьи и представляется на русском языке и в **транслитерации (латиницей)**. Литература должна быть оформлена в соответствии с ГОСТ 7.1-2003 или ГОСТ Р 7.0.5-2008. Ссылки на иностранные источники оформляются в соответствии с Гарвардским стилем. Список составляется в соответствии с последовательностью ссылок в тексте (в порядке цитирования). Ссылки на литературу в тексте приводятся в квадратных скобках, например [1];
  - рисунки и графики должны иметь четкое изображение и быть выдержаны в чернобелой цветовой гамме; графический и табличный материал должен быть представлен только в формате Word, без использования сканирования, цветного фона, рамок; для диаграмм применять различную штриховку; размер шрифта – 10 или 11 pt; математические формулы оформляются через редактор формул Microsoft Equation, а их нумерация проставляется с правой стороны.
5. Авторы представляемых материалов несут ответственность за подбор и точность приведенных фактов, цитат, экономико-статистических данных, собственных имен, географических названий. Представляемый материал должен быть оригинальным и не опубликованным ранее в других печатных изданиях. При перепечатке ссылка на журнал обязательна.
  6. Редакция оставляет за собой право вносить редакционные (не меняющие смысла) изменения в оригинальный текст.
  7. В случае несоблюдения указанных требований редакция вправе не рассматривать рукопись.
  8. Рукопись подлежит обязательному рецензированию институтом рецензентов МБИ.
  9. Плата за рецензирование и публикацию статей не взимается.
  10. В каждом журнале допускается публикация только одной статьи одного и того же автора (соавтора).
  11. Поступившие и принятые к публикации статьи не возвращаются.
- Редакция оставляет за собой право не регистрировать статьи, не отвечающие настоящим требованиям, а также право на воспроизведение поданных авторами материалов (опубликование, тиражирование) без ограничения тиража экземпляров. Направляя материалы в редакцию, авторы выражают свое согласие с данным условием.

Образец оформления рукописи можно найти на странице журнала на сайте МБИ.

## **Requirements for materials submitted for publication in the journal «Proceedings of the International Banking Institute»**

Scientific articles submitted for publication in the journal must conform to the General direction of the publication: economic science. Since 2017 the journal is included into the approved List of leading reviewed scientific journals and publications issued in the Russian Federation affiliated to Ministry of education and science, where the articles are accepted for publication of the basic results of dissertations competing for a Candidate of Science and Doctor of Science degree in the following disciplines – economics, specialties: 08.00.01 Economic theory; 08.00.05 Economics and national economy management; 08.00.10 Finance, monetary circulation and credit; 08.00.14 World economy.

In accordance with the Order of the Ministry of Education and Science of the Russian Federation dated February 24, 2021 No. 118 "On approval of the nomenclature of scientific specialties for which academic degrees are awarded, and Amendments to the Regulations on the Council for the Defense of Dissertations for the degree of Candidate of Sciences, for the degree of Doctor of Sciences, approved by the Order of the Ministry of Education and Science of the Russian Federation of Sciences dated November 10, 2017. N 1093" scientific articles are accepted in the following scientific specialties: 5.2.1. Economic theory (economic sciences); 5.2.3. Regional and sectoral economics (economic sciences); 5.2.4. Finance (economic sciences); 5.2.5. World economy (economic sciences).

### **The basic requirements for articles submitted for publication in the journal:**

1. Articles in Russian or English with volume of not less than 8 A4 pages (including bibliography, without abstract and key words) in a file with the extension \*.doc (Times New Roman font, 14 points; page settings: bottom margin – 2 cm; upper margin – 2 cm; right margin – 2 cm; left margin – 2.5 cm; the paragraph is aligned on width, indentation left and right – 0 PT, indent – 1,25 cm, interval is 0 PT, line spacing – a multiplier of 1.2); the pages are not numbered.
2. The paper should contain the results of previously unpublished scientific research, theoretical, practical design, ready to use and relevant at present stage of scientific development.
3. In addition to the email address you need to send the following materials:
  1. the text of the article in Russian or English in electronic form; file format: \*.doc, according to the requirements to the structure and content of the article with the obligatory indication of contact phones.
  2. Information about author (authors) of the article in Russian and English; no more than 3 authors;
  3. abstract (100-150 words depending on the size of the article) and key words (no more than 7 words) in Russian and English.
4. Article submission guidelines:
  - The UDC number (font size 12, normal);
  - Name in capital letters on Russian and English (font times New Roman, size – 16, line spacing fixed – 20 points; prior to paragraph – 10 points; then 10 points);
  - Name of the chief author, name of the co-author 2 (кегль12) indicating the academic degree, academic title; below, under the numbers 1, 2, etc. specify the faculty/chair, name of the institution where the author is a staff member; city, country;
  - Address for correspondence (font size 12): name of corresponding author, address with postcode, city, country;
  - Phone, e-mail (font size 12);
  - Abstract (font size 12);
  - Key words (font size 12);
  - Main text (font size 14);

- The text of the article should be structured using the headings of the relevant sections: introduction, goal and objectives of the study, materials, methods and objects of research, research results, conclusions (note subheadings bold), list of references. It is possible to use other headings in the main part of the article, while the introduction and conclusions are required;
  - The bibliographic list (font size 12); (size 12, sparse, the author's name is in bold, the remaining data is normal). The list of references is required and should include at least 5-7 sources, including foreign ones; he issued a General list at the end of the article and is given in the Russian language and in transliteration (Latin). Literature shall be furnished in accordance with GOST 7.1-2003 or GOST R 7.0.5-2008. References to foreign sources shall be in accordance with the Harvard style. The list is compiled in accordance with the sequence of references in the text (in order of citation). References in the text are given in square brackets, e.g. [1];
  - figures and graphs should have a clear picture and to be maintained in black-and-white color scheme; graphic and tabular material should be submitted only in Word format without the use of scanning, colored background, framework; for charts to apply different shading; the font size – 10 or 11 pt; mathematical formulas are made out through the editor of formulas Microsoft Equation, and its number is stamped on the right side.
5. The authors of submissions are responsible for the selection and accuracy of facts, quotations, economic and statistical data, proper names, geographical names. The submitted materials must be original and not previously published. At a reprint the reference to journal obligatory.
  6. The editorial Board reserves the right to make editorial changes in the original text (do not change the meaning).
  7. In case of failure to comply with these requirements, the editorial Board has the right to reject the manuscript.
  8. The manuscript is a subject of mandatory review by the Institute of the reviewers of IBI.
  9. Fee for review and publication of articles is not charged.
  10. In each journal publication of only one article of the same author (co-author) is allowed.
  11. Articles received and accepted for publication will not be returned.
- The editorial Board reserves the right to reject the articles that do not meet these requirements, as well as the right of reproduction enjoyed by authors (publication, reproduction) without limitation of copies. By submitting material to the journal, the authors agree to this condition.

Sample of manuscripts can be found on the history page on the IBI website.

Научное издание

УЧЕНЫЕ ЗАПИСКИ  
МЕЖДУНАРОДНОГО БАНКОВСКОГО ИНСТИТУТА

Выпуск № 41  
Номер подписки 3(41) 2022

Выпуск содержит материалы научных исследований преподавателей, сотрудников и аспирантов Международного банковского института имени Анатолия Собчака, материалы исследований и работы специалистов и экспертов в области экономики и финансов.

Периодичность выхода журнала – 4 номера в год  
Подписной индекс по каталогу «Урал-пресс» 88707

Издательство МБИ  
191023, Санкт-Петербург, Невский пр., д. 60  
тел. (812) 570-55-04

Подписано в печать 30.09.2022 г.  
Усл. печ. л. 12,1; Тираж 500; Заказ 04  
Отпечатано в Типографии «РасЦвет»  
188301, Ленинградская обл.,  
г. Гатчина, ул. Рысева, д. 62.  
Телефон: +7(906) 255-20-17, +7(921) 551-47-28.  
E-mail: rascvet-gtn@yandex.ru  
Группа в ВК: <https://vk.com/rascvetgtn>

ISSN 2413-3345

Штрихкод 9 772413 334782