



МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
БАНКОВСКИЙ ИНСТИТУТ

---

• 1991 •

УЧЕННЫЕ ЗАПИСКИ  
МЕЖДУНАРОДНОГО  
БАНКОВСКОГО ИНСТИТУТА

№1(39) 2022 г.

PROCEEDINGS OF THE  
INTERNATIONAL BANKING INSTITUTE

**Ученые записки Международного банковского института. Вып. №1(39) / Под науч. ред. М.В. Сиговой. – СПб.: Изд-во МБИ, 2022. – 184 с.**

Журнал включен в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук (решение ВАК при Минобрнауки России от 07.06.2017 г.).

**ISSN: 2413-3345**

Выпуск содержит материалы научных исследований преподавателей, сотрудников и аспирантов Международного банковского института имени Анатолия Собчака, материалы исследований и работы специалистов и экспертов в области экономики и финансов.

Издание предназначено для научных работников, преподавателей и аспирантов вузов, а также специалистов-практиков, занимающихся проблемами экономики.

Proceedings of the International Banking Institute/ Issue No 1(39) / Edited by M.V. Sigova. – St. Petersburg: IBI publishing, 2022. – 184 p.

**ISSN: 2413-3345**

Proceedings of the International Banking Institute/ Issue No 1(39). Research papers of professors and postgraduates of the International Banking Institute named after Anatoliy Sobchak and the papers of specialists and experts in the economics and finance.

The issue is intended for research workers, teachers and postgraduates of higher education institutions, as well as for experts who are specialized in the problems of modern economy.

*Главный редактор*

**Сигова М.В.** – ректор МБИ имени Анатолия Собчака, д.э.н., профессор

*Ответственный за выпуск*

**Круглова И.А.** – проректор по научно-образовательной деятельности МБИ имени Анатолия Собчака, к.э.н., к.ю.н., доцент

Полная или частичная перепечатка материалов без письменного разрешения авторов статей или редакции преследуется по закону. Точка зрения редакции может не совпадать с точкой зрения авторов, авторы статей несут полную ответственность за точность приводимых сведений, данных и дат. Все публикуемые материалы проходят обязательное рецензирование.

Номер подписки 1(39) 2022

Подписной индекс по каталогу «Урал-пресс» 88707

**ISSN: 2413-3345**

© АНО ВО «Международный банковский институт имени Анатолия Собчака», 2022

**Редакционная коллегия научного журнала  
«Ученые записки Международного банковского института»**

**Главный редактор**

*Согова Мария Викторовна*, ректор Международного банковского института имени Анатолия Собчака (МБИ имени Анатолия Собчака), председатель редакционного совета по историческим, социологическим и экономическим наукам журнала «Научное мнение», член президиума редакционной коллегии журнала «Научное мнение», председатель ученого совета МБИ, доктор экономических наук, профессор

**Заместители главного редактора**

*Аксаков Анатолий Геннадьевич*, председатель комитета Государственной думы РФ по финансовому рынку, президент Ассоциации региональных банков России, кандидат экономических наук, доцент

*Гриб Владислав Валерьевич*, вице-президент Федеральной палаты адвокатов РФ, член Общественной палаты РФ, доктор юридических наук, профессор

*Холыст Януш Анджей*, профессор физического факультета Варшавского технологического университета, руководитель Центра передовых системных исследований, PhD физико-математических наук (Польша)

**Редакционная коллегия**

*Вертакова Юлия Владимировна*, заведующая кафедрой региональной экономики и менеджмента ФГБОУ «Юго-Западный государственный университет», доктор экономических наук, профессор

*Гриб Владислав Валерьевич*, вице-президент Федеральной палаты адвокатов РФ, член Общественной палаты РФ, доктор юридических наук, профессор

*Ключников Игорь Константинович*, научный руководитель АНО ВО «МБИ имени Анатолия Собчака», доктор экономических наук, профессор

*Круглова Инна Александровна*, проректор по научно-образовательной деятельности Международного банковского института имени Анатолия Собчака, заместитель председателя ученого совета МБИ, кандидат экономических наук, кандидат юридических наук, доцент (*ответственный редактор журнала*)

*Никонова Ирина Александровна*, профессор кафедры экономики и финансов предприятий и отраслей Международного банковского института имени Анатолия Собчака, доктор экономических наук, профессор

*Плотников Владимир Александрович*, профессор кафедры общей экономической теории и истории экономической мысли СПбГЭУ, заместитель главного редактора научного журнала «Известия СПбГЭУ», доктор экономических наук, профессор

*Пыжикова Наталья Ивановна*, ректор Красноярского государственного аграрного университета, доктор экономических наук, профессор

*Романова Галина Максимовна*, ректор Сочинского государственного университета, доктор экономических наук, профессор

*Спуренберг Клеменс*, директор Голландского института банковского дела, инвестиций и страхования, Амстердам (Нидерланды)

*Широв Александр Александрович*, заместитель директора Института народнохозяйственного прогнозирования Российской академии наук, заведующий лабораторией анализа и прогнозирования производственного потенциала и межотраслевых взаимодействий, доктор экономических наук, профессор

**Учредитель: Автономная некоммерческая организация высшего образования**

**«Международный банковский институт имени Анатолия Собчака»**

Дата и номер свидетельства о регистрации средства массовой информации

ПИ №ТУ78-01791 от «9» декабря 2015 г.

Публикуются материалы по направлению «Экономические науки»

(группы специальностей 08.00.01 «Экономическая теория»; 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством»; 08.00.10 «Финансы, денежное обращение и кредит»;

08.00.14 «Мировая экономика»)

Журнал включен в Перечень ВАК

Журнал включен в Российский индекс научного цитирования

Адрес редакции: 191023, Санкт-Петербург, Невский пр., 60. Т.: (812) 571-65-55; (812) 571-12-19 (факс)

Редактор русскоязычных текстов Е.П. Бугрий

Редактор англоязычных текстов Е.В. Шгылева

# The editorial Board of the scientific journal Proceedings of the International Banking Institute

## Editor-in-Chief

*Sigova Maria Viktorovna*, the rector of the International Banking Institute named after Anatoliy Sobchak (IBI named after Anatoliy Sobchak), the Chairman of the editorial Board of the historical, sociological and economic Sciences magazine «Scientific Opinion», member of the editorial Board of the journal «Scientific Consensus», the Chairman of the Academic Council of IBI, Doctor of Sciences in Economics, Professor

## Deputy Editor-in-Chief

*Aksakov Anatoly Gennadyevich*, the Chairman of the State Duma Committee on economic policy, innovative development and entrepreneurship, the President of Regional Banks Association of Russia, PHD in Economics, associate professor

*Grib Vladislav Valeyevich*, Vice President of the Federal Chamber of Lawyers of the Russian Federation, member of the Public Chamber of the Russian Federation, Doctor of Sciences in Law, professor

*Holyst Janusz Andrzej*, professor, physics Department, Warsaw University of Technology, head of the Center for advanced system studies, PhD in Physics and Mathematics (Poland)

## Editorial Board

*Vertakova Yulia Vladimirovna*, head of the Regional economy and management chair in FGBOU «South-western State University», Doctor Sciences in Economics, professor

*Grib Vladislav Valeyevich*, Vice President of the Federal Chamber of Lawyers of the Russian Federation, member of the Public Chamber of RF, Doctor of Sciences in Law, professor

*Klyuchnikov Igor Konstantinovich*, scientific consultant of the International Banking Institute named after Anatoliy Sobchak (IBI named after Anatoliy Sobchak), Doctor Sciences in Economics, professor

*Kruglova Inna Aleksandrovna*, Deputy rector for Science of the International Banking Institute, Deputy Chairman of the Academic Council of IBI named after Anatoliy Sobchak, PHD in Economics, PHD in Law, professor (Executive editor)

*Nikonova Irina Aleksandrovna*, Professor of the Department of Economics and Finance of Enterprises and Industries of the International Banking Institute named after Anatoliy Sobchak, Doctor of Sciences in Economics, professor

*Plotnikov Vladimir Alexandrovich*, Professor of the General economic theory and the history of economic doctrines Department, St. Petersburg State Economic University, Deputy Editor-in-Chief of the scientific journal «St. Petersburg State Economic University Newsletter», Doctor of Sciences in Economics, professor

*Pyzhikova Natalia Ivanovna*, rector of Krasnoyarsk State Agrarian University, Doctor of Sciences in Economics, professor

*Romanova Galina Maksimovna*, rector of Sochi State University, Doctor of Sciences in Economics, professor

*Spoorenberg Clemens*, director of the Dutch Institute for Banking Insurance and Investment, Amsterdam (Netherlands)

*Shirov Alexander Alexandrovich*, Deputy Director of the Institute of Economic Forecasting of the Russian Academy of Sciences, head of the laboratory of analysis and forecasting productive capacity and cross-sectoral interactions, Doctor of Sciences in Economics, professor

## Founder: Autonomous Non-profit Organization of Higher Education

### «International Banking Institute named after Anatoliy Sobchak»

Date and number of certificate of registration in mass media

PI NO. TU-01791 dated December 9, 2015

Scientific articles submitted for publication in the journal must conform to the General direction of the publication: «Economic science» (specialty group 08.00.01 «Economic theory»; 08.00.05 «Economics and national economy management»; 08.00.10 «Finance, monetary circulation and credits»; 08.00.14 «World economy»)

The journal is included in the List of HAC

The journal is included in the Russian index of scientific citation

Address: 191023, St. Petersburg, Nevsky prospect, 60. Vol.: (812) 571-65-55; (812) 571-12-19 ( Fax)

The editor of the Russian texts E.P. Bugriy

Editor, English edition E.V. Shtyleva

## **СОДЕРЖАНИЕ**

### ***Зеленая экономика и финансы***

|  |    |
|--|----|
| <b>Кабир Л.С., Яковлев И.А.</b> Обоснование климатической повестки и энергоперехода в зарубежных исследованиях: формирование институциональной среды ..... | 7  |
| <b>Ключников И.К., Сигова М.В., Ключников О.И.</b> Деградация земель в системе замораживания активов и финансовых рисков .....                             | 23 |
| <b>Курочкина А.А., Лукина О.В., Круглова И.А.</b> Экологический бизнес: проблемы и перспективы развития.....   | 41 |
| <b>Резванов Р.И.</b> Доктрина продовольственной безопасности (2020) и ESG-трансформация сельского хозяйства и АПК России.....                              | 57 |

### ***Проблемы экономики и финансов***

|  |     |
|--|-----|
| <b>Галазова М.В.</b> Развитие активов предприятий в парадигме фаз экономического цикла .....   | 81  |
| <b>Головко М.В., Плотников В.А.</b> Цифровые тренды и трудовые ресурсы: анализ взаимосвязей .....  | 91  |
| <b>Градобоев Е.В.</b> Анализ и оценка результатов реализации экономического механизма в сфере здравоохранения Иркутской области .....  | 103 |
| <b>Лядова Ю.О.</b> Импортзамещение как фактор, влияющий на финансовую устойчивость предприятия в условиях нестабильной экономической обстановки.....                         | 118 |
| <b>Микуленков А.С.</b> Искусственный интеллект: драйвер цифровой трансформации и источник экономических угроз .....  | 129 |
| <b>Пирогова О.Е., Павлова С.В.</b> Модель коммерциализации товарных знаков на основе их функций в деловом цикле компании.....  | 147 |
| <b>Супатаев Т.М.</b> Стратегии адаптации нефтегазовых компаний к условиям нового технологического уклада с учетом необходимости обеспечения экономической безопасности ..... | 158 |
| <b>Третьяк В.В., Никитина И.А., Панарин А.А.</b> Система управления рискованной ситуацией как основа обеспечения экономической безопасности предприятия .....                | 169 |
| <b><i>Требования к материалам, представляемым для публикации</i></b> .....   | 180 |

## CONTENTS

### *Green economy and finance*

|  |    |
|--|----|
| <b>Kabir L.S., Yakovlev I.A.</b> Justification of the climate agenda and energy transition in foreign studies: formation of the institutional environment..... | 7  |
| <b>Klioutchnikov I.K., Sigova M.V., Kliuchnikov O.I.</b> Land degradation in the asset freeze and financial risk system.....                                   | 23 |
| <b>Kurochkina A.A., Lukina O.V., Kruglova I.A.</b> Environmental business: problems and prospects of development .....   | 41 |
| <b>Rezvanov R.I.</b> Food security doctrine (2020) and ESG-transformation of Russian agriculture.....  | 57 |

### *Problems of Economics and Finance*

|   |     |
|---|-----|
| <b>Galazova M.V.</b> Development of assets of enterprises in the paradigm of phases of the economic cycle .....   | 81  |
| <b>Golovko M.V., Plotnikov V.A.</b> Digital trends and workforce: analysis of relations .....   | 91  |
| <b>Gradoboev E.V.</b> Analysis and evaluation of the results of the implementation of the economic mechanism in the sphere of health care of the Irkutsk region ..... | 103 |
| <b>Lyadova Yu. S.</b> Import substitution as a factor affecting the financial stability of an enterprise in an unstable economic environment .....                    | 118 |
| <b>Mikulenkov A.S.</b> Artificial intelligence: the driver of digital transformation and the source of economic threats.....  | 129 |
| <b>Pirogova O.E., Pavlova S.V.</b> Model of trademarks commercialization based on their functions in the business cycle of the company .....                          | 147 |
| <b>Supataev T.M.</b> Strategies of adaptation of oil and gas companies to the new technological paradigm in order to ensure economic security .....                   | 158 |
| <b>Tretjak V.V., Nikitina I.A., Panarin A.A.</b> Risk situation management system as a basis for economic security of the enterprise .....                            | 169 |
| <b><i>Requirements to the author's materials</i></b> .....  | 180 |

## **ОБОСНОВАНИЕ КЛИМАТИЧЕСКОЙ ПОВЕСТКИ И ЭНЕРГОПЕРЕХОДА В ЗАРУБЕЖНЫХ ИССЛЕДОВАНИЯХ: ФОРМИРОВАНИЕ ИНСТИТУЦИОНАЛЬНОЙ СРЕДЫ**

**Людмила Сергеевна КАБИР<sup>1</sup>, д. э. н., профессор, профессор РАН  
Игорь Алексеевич ЯКОВЛЕВ<sup>2</sup>, к. э. н.**

<sup>1</sup>Главный научный сотрудник Центра международных финансов ФГБУ «Научно-исследовательский финансовый институт Министерства финансов Российской Федерации»

<sup>2</sup>Руководитель Центра международных финансов ФГБУ «Научно-исследовательский финансовый институт Министерства финансов Российской Федерации»

Адрес для корреспонденции: Л.С. Кабир, 127006, г. Москва, Настасьинский пер., д. 3, стр. 2,  
Российская Федерация

Т.: +7 495 699-78-75, доб. 259. E-mail: lkabir@nifi.ru

### **Аннотация**

Климатическая политика сегодня выступает в качестве доминанты, определяющей вектор регулирования и политического вмешательства в большинство сфер жизнедеятельности современного общества. Описание механизмов, при помощи которых осуществляется проникновение климатической политики в национальную повестку страны, и ее ключевой идеи – энергоперехода – позволит понять логику этого процесса и основные действующие силы.

Цель исследования – уточнение институциональной среды, которая должна обеспечить реализацию климатической повестки.

Методологическую основу исследования составляет контент-анализ зарубежных исследований с целью содержательной интерпретации выявляемых фактов и тенденций. Проведенный анализ позволил выявить ключевых координаторов и регуляторов действий по построению странами низкоуглеродной экономики.

Результатом исследования являются сформулированные обобщения и выводы в отношении того, кто выступает движущей силой климатической политики и энергоперехода и какой субъект выступает конечной целью воздействия.

### **Ключевые слова**

Климатическая повестка, устойчивое развитие, зеленая экономика, международные организации, правительства стран, политические партии, гражданское общество, институциональные инвесторы.

## **JUSTIFICATION OF THE CLIMATE AGENDA AND ENERGY TRANSITION IN FOREIGN STUDIES: FORMATION OF THE INSTITUTIONAL ENVIRONMENT**

**Lyudmila S. KABIR, Doctor of Economics, Professor, Professor of the Russian Academy of Sciences (RAS)<sup>1</sup>**

**Igor A. YAKOVLEV, PhD (Economics)<sup>2</sup>**

<sup>1</sup> Chief Researcher of International Finance Centre, Financial Research Institute of the Ministry of Finance of the Russian Federation

<sup>2</sup> Head of International Finance Centre, Financial Research Institute of the Ministry of Finance of the Russian Federation

Address for correspondence: L.S. Kabir, 127006, Moscow, Nastasyinsky Lane, 3, b. 2, Russian Federation

Phone +7 495 699-78-75 (extension number 259). E-mail: lkabir@nifi.ru

### **Abstract**

Today, climate policy acts as the dominant determining vector of regulation and political intervention in most spheres of life of modern society. The description of the mechanisms by which the penetration of climate policy into the national agenda of the country and the policy's key idea – energy transfer – will help understand the logic of this process and the main players.

The purpose of the study is to specify the institutional environment that would ensure the implementation of the climate agenda.

The methodological foundation of the study is the content analysis of foreign studies in order to interpret the revealed facts and trends in a meaningful way. The analysis made it possible to identify key coordinators and regulators of actions that build a low-carbon economy by countries.

The outcomes of the study are the formulated generalizations and conclusions regarding what is the driving force of climate policy and energy transition and which subject is the ultimate goal of the impact.

### **Keywords**

Climate agenda, sustainable development, green economy, international organizations, national governments, political parties, civil society, institutional investors.

## **ДЕГРАДАЦИЯ ЗЕМЕЛЬ В СИСТЕМЕ ЗАМОРАЖИВАНИЯ АКТИВОВ И ФИНАНСОВЫХ РИСКОВ**

**Игорь Константинович КЛЮЧНИКОВ<sup>1</sup>, д.э.н, профессор,**

**Мария Викторовна СИГОВА<sup>2</sup>, д.э.н, профессор,**

**Олег Игоревич КЛЮЧНИКОВ<sup>3</sup>, к.э.н, доцент**

<sup>1,2</sup>Автономная некоммерческая организация высшего образования «Международный банковский институт» имени Анатолия Собчака, Санкт-Петербург, Россия

<sup>3</sup>Кафедра банковского бизнеса и инновационных финансовых технологий,

Автономная некоммерческая организация высшего образования «Международный банковский институт» имени Анатолия Собчака, Санкт-Петербург, Россия

Адрес для корреспонденции: О.И. Ключников, 191011, Невский пр., 60

Санкт-Петербург, Россия

Т.: +79219549889. E-mail: okey003@mail.ru

### **Аннотация**

Цель. Определить место деградации земли в системе финансовых рисков. Для этого проводится анализ различных исследований, связанных с оценкой земли и вопросами ее деградации, природного капитала и замороженных активов, а также оценивается возможность включения в финансовые риски угрозы, связанные с деградацией и истощением земель.

Задачи. Провести краткий обзор состояния исследования деградации земли с экономических и финансовых позиций. Показать возможности оценки земли с позиции природного капитала, а деградации земли – как замороженных и неэффективно используемых активов, а также условия и перспективы перехода к управлению процессом воспроизводства природного капитала и включению проблемы деградации земли в систему финансовых рисков.

Методология. Методологической базой исследования служат общенаучные методы исследования, в основном опирающиеся на логику и эмпирическую оценку, а также анализ и синтез.

Результаты. Деградация земель рассмотрена с позиции включения данного процесса в систему угроз финансовой стабильности и финансовых рисков. Выдвигается гипотеза: в ходе возможного изменения климата эффективное использование земельного фонда и с учетом обширных земельных угодий страна получает возможность перейти к земельному рентному доходу.

### **Ключевые слова**

Финансовые риски, экономика деградации земель, замороженные активы, природный капитал.

# LAND DEGRADATION IN THE ASSET FREEZE AND FINANCIAL RISK SYSTEM

**Igor Konstantinovich KLIOUTCHNIKOV<sup>1</sup>, doctor of Economics, Professor,**

**Mariia Viktorovna SIGOVA<sup>2</sup>, doctor of Economics, Professor,**

**Oleg Igorevich KLIUCHNIKOV<sup>3</sup>, PhD, associate Professor**

<sup>1,2</sup>Autonomous non-profit organization of higher education «International banking Institute named after Anatoliy Sobchak», Saint Petersburg, Russia

<sup>3</sup>Department of Banking and innovative financial technologies,

Autonomous non-profit organization of higher education «International banking Institute named after Anatoliy Sobchak», Saint Petersburg, Russia

Correspondence address: O. I. Kliuchnikov, 60 Nevsky Ave., 191011, Saint Petersburg, Russia  
Tel.: +79219549889. E-mail: okey003@mail.ru

## **Abstract**

**Target.** Determine the place of land degradation in the system of financial risks. To do this, various studies related to the valuation of land and issues of land degradation, natural capital, and frozen assets are analyzed, and the possibility of including threats associated with land degradation and depletion in financial risks is assessed.

**Tasks.** Provide a brief overview of the status of land degradation research from an economic and financial perspective. Show the possibilities of land valuation from the standpoint of natural capital and land degradation – of frozen and inefficiently used assets, as well as the conditions and prospects for the transition to managing the process of reproduction of natural capital and including the problem of land degradation in the system of financial risks.

**Methodology.** The methodological basis of the study is general scientific research methods, mainly based on logic and empirical evaluation, as well as analysis and synthesis.

**Results.** Land degradation is considered from including this process in the system of threats to financial stability and financial risks. A hypothesis is put forward: in the course of possible climate change, the effective use of the land fund and, taking into account the vast land areas, the country gets the opportunity to switch to land rental income.

## **Keywords**

Financial risks, economics of land degradation, frozen assets, natural capital.

## **ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ БИЗНЕС: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ**

**Анна Александровна КУРОЧКИНА<sup>1</sup>, д.э.н., профессор**

**Ольга Владимировна ЛУКИНА<sup>2</sup>, к.э.н., доц.**

**Инна Александровна КРУГЛОВА<sup>3</sup>, к.э.н., к.ю.н., доцент**

<sup>1</sup>Кафедра экономики предприятия природопользования и учетных систем, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский государственный гидрометеорологический университет»

Санкт-Петербург, Россия

Адрес для корреспонденции: А.А. Курочкина, 195196, Санкт-Петербург, Малоохтинский пр., 98

Т.: 8 921 950 08 47; e-mail: kurochkinaanna@yandex.ru

<sup>2</sup>Высшая школа административного управления, Институт промышленного менеджмента, экономики и торговли Санкт-Петербургского политехнического университета

Петра Великого, Санкт-Петербург, Россия

Адрес для корреспонденции: О.В. Лукина, 195251, Санкт-Петербург, ул. Политехническая, д.29

Т.: 8 921 653 71 33 e-mail: yui500@mail.ru

<sup>3</sup>Кафедра мировой экономики и менеджмента,

Автономная некоммерческая организация высшего образования  
«Международный банковский институт имени Анатолия Собчака»,  
Санкт-Петербург, Россия

Адрес для корреспонденции: 191023, Невский пр., 60. Санкт-Петербург, Россия

### **Аннотация**

В статье проведено исследование возможностей и динамики развития экологического предпринимательства. В работе выделены отличительные характеристики и направления развития экологического бизнеса, определены основные проблемы развития экологического предпринимательства в нашей стране. В статье раскрыто изменение общественных интересов в плане востребованности экологической продукции, рассмотрена проблема «гринвошинга» в предпринимательстве, проанализированы преимущества экологических инноваций в крупных международных корпорациях, даны рекомендации по направлениям развития экологического бизнеса. Результатом данного исследования является вывод о необходимости развития экологического предпринимательства в Российской Федерации.

### **Ключевые слова**

Экологический бизнес, предпринимательство, гринвошинг, экологичность.

## **ENVIRONMENTAL BUSINESS: PROBLEMS AND PROSPECTS OF DEVELOPMENT**

**Anna Aleksandrovna KUROCHKINA<sup>1</sup>, Doctor of economic Sciences, Professor  
Olga Vladimirovna LUKINA<sup>2</sup>, Candidate of economic Sciences, Associate Professor  
Inna Aleksandrovna KRUGLOVA<sup>3</sup>, Candidate of economic Sciences, Candidate of Legal  
Sciences, Associate Professor**

<sup>1</sup>Department of Economics, environmental management and accounting systems, Federal state budgetary educational institution of higher education «Russian state hydrometeorological University», St. Petersburg, Russia

Address for correspondence: A. A. Kurochkina, 195196, St. Petersburg, Malookhtinsky Ave., 98  
T.: 8 921 950 08 47 e-mail: kurochkinaanna@yandex.ru

<sup>2</sup>Higher School of Administrative Management, Institute of Industrial Management, Economics and Trade of Peter the Great St. Petersburg Polytechnic University, St. Petersburg, Russia  
Correspondence address: O. V. Lukina, 195251, Polytechnic Street, д.29  
St. Petersburg, Russia

T.: 8 921 653 71 33; e-mail: yui500@mail.ru

<sup>3</sup>Department of world economy and management, Autonomous non-profit organization of higher education «International banking Institute named after Anatoliy Sobchak»,  
St. Petersburg, Russia

Address for correspondence: 191023, Nevsky pr., 60, Saint-Petersburg, Russia

### **Abstract**

The article is devoted to the study of the possibilities and dynamics of the development of environmental entrepreneurship. The paper highlights the distinctive characteristics and directions of the development of environmental business, identifies the main problems of the development of environmental entrepreneurship in our country. The article reveals the change in public interests in terms of the demand for environmental products, considers the problem of «greenwashing» in entrepreneurship, analyzes the advantages of environmental innovations in large international corporations, and gives recommendations on the directions of environmental business development. The result of this study is the conclusion about the need to develop environmental entrepreneurship in the Russian Federation.

### **Keywords**

Environmental business, entrepreneurship, greenwashing, environmental friendliness.

# **ДОКТРИНА ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ (2020) И ESG-ТРАНСФОРМАЦИЯ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА И АПК РОССИИ**

**Ринат Искандярович РЕЗВАНОВ<sup>1,2</sup>**

<sup>1</sup>Советник по направлению устойчивого развития и образовательной деятельности  
Федерального государственного бюджетного научного учреждения «Федеральный  
исследовательский центр картофеля им. А.Г. Лорха»

<sup>2</sup>Старший научный сотрудник Центра международных финансов  
Федерального государственного бюджетного учреждения

«Научно-исследовательский финансовый институт Министерства финансов  
Российской Федерации»

Адрес для корреспонденции: 140051, Московская область, городской округ Люберцы,  
д.п. Красково, ул. Лорха, д. 23 «В». Т.: +7 (498) 645-03-03. E-mail: kraspgk@yandex.ru

## **Аннотация**

В настоящей статье впервые предпринята попытка соотнесения ключевого для отечественного сельского хозяйства и АПК национального документа стратегического планирования – Доктрины продовольственной безопасности России и проблематики развития устойчивого производства продовольствия и ведения сельского хозяйства (в т.ч. ESG-трансформации). В исследовательском фокусе – вопросы корреляции доктринальных установок с тематикой устойчивого развития и адаптации к природно-климатическим угрозам и рискам; текущий анализ уровня самообеспечения основными продовольственными товарами и определение степени его воздействия на перспективы отраслевой ESG-трансформации («факторный вес»).

Рассматривается проблематика соотношения понятийного аппарата между российской доктринальной практикой и общепринятой международной в сфере устойчивого производства продовольствия и ведения сельского хозяйства, вопросы ведения регуляторной политики, определения действенных механизмов работы государства с товарными агропродовольственными цепочками внутри страны.

## **Ключевые слова**

Доктрина продовольственной безопасности России; зеленая экономика; экологическое, социальное и корпоративное управление (ESG); ответственное инвестирование; устойчивое сельское хозяйство; зеленая и адаптационная таксономия; климатически оптимизированное сельское хозяйство.

# **FOOD SECURITY DOCTRINE (2020) AND ESG-TRANSFORMATION OF RUSSIAN AGRICULTURE**

**Rinat I. REZVANOV<sup>1</sup>**

<sup>1</sup>Advisor for Sustainable Development and Academic Activities (SD/AA),  
Federal State Budgetary Institution of Science «Lorch Potato Federal Research Centre»

<sup>2</sup>Senior Researcher of International Finance Centre,  
Federal State Budgetary Institution

«Financial Research Institute of the Ministry of Finance Russian Federation»

Address for correspondence: 140051, Russian Federation, Moscow region, Lyubertsy urban district,  
Kraskovo, Lorkh Str., 23 V.

## **Abstract**

In this article, for the first time, an attempt was made to correlate the key national strategic planning document for domestic agriculture and the agro-industrial complex – the Food Security Doctrine of the Russian Federation and the development of sustainable food and agriculture (including ESG-transformation). The research focus is on the issues of correlation of doctrinal attitudes with the topics of sustainable development and adaptation to climate change threats and risks; current analysis of the level of self-sufficiency in basic food products and determination of the degree of its impact on the prospects for sectoral ESG transformation («factorial weight»).

The problematics of the correlation of the conceptual apparatus between between the Russian doctrinal approach and generally accepted international practice in the field of sustainable food and agriculture, the issues of conducting regulatory policy, determining effective mechanisms for the state to work with commodity agro-food chains within the country are considered.

## **Keywords**

Food security doctrine of the Russian Federation, green economy, environmental, social, and corporate governance (ESG), responsible investing, sustainable agriculture, green and adaptive taxonomy, climate-smart agriculture (CSA).

## **РАЗВИТИЕ АКТИВОВ ПРЕДПРИЯТИЙ В ПАРАДИГМЕ ФАЗ ЭКОНОМИЧЕСКОГО ЦИКЛА**

**Марина Викторовна ГАЛАЗОВА<sup>1</sup>, к.э.н.**

<sup>1</sup>Кафедра финансов, бухгалтерского учета и налогообложения  
ФГБОУ ВО «Северо-Осетинский государственный университет  
имени К.Л. Хетагурова», г. Владикавказ

Республика Северная Осетия – Алания, Россия

Адрес для корреспонденции: М.В. Галазова, 362025, г. Владикавказ, Республика Северная  
Осетия – Алания, ул.Бородинская, д.31, кв.49

Т.: +79188284117. Email: galazovam@mail.ru

### **Аннотация**

В статье исследована дефиниция «активы», предложено авторское определение, учитывающее взаимосвязь данного понятия с экономическими фазами цикла предприятия. Рассмотрена потребность во внеоборотных и оборотных активах на каждой из фаз экономического цикла предприятия. Рассмотрены источники осуществления развития активов на этапах экономического цикла. Представлено графическое изображение изменения стоимости актива в течение его жизненного цикла. Описаны современные возможности управления активами предприятий посредством цифровых устройств. Предложена методика оценки обновления активов.

### **Ключевые слова**

Активы, фаза экономического цикла, цифровое устройство, искусственный интеллект.

UDC: 336.66

## **DEVELOPMENT OF ENTERPRISE ASSETS IN THE ECONOMIC CYCLE PARADIGM**

**Marina Viktorovna GALAZOVA<sup>1</sup>, PhD,**

<sup>1</sup>Department of finance, accounting and taxation

of the «North-Ossetian state University named after K. L. Khetagurov»

Vladikavkaz, Republic of North Ossetia-Alania, Russia

Address for correspondence: M.V. Galazova, 362025, Vladikavkaz, Republic of North Ossetia –  
Alania, Borodinskaya str., building 31, apt.49

T.: +79188284117. Email: galazovam@mail.ru

### **Abstract**

The article investigated the definition of «assets», proposed an author's definition, taking into account the relationship of this concept with the economic phases of the enterprise cycle. The need for non-current and revolving assets at each phase of the economic cycle of the enterprise is

considered. The sources of realization of development of assets at stages of economic cycle are considered. Provides a graphical representation of the change in asset value over its life cycle. Modern capabilities of enterprise assets management through digital devices are described. The method of estimating the update of assets is proposed.

**Keywords**

Assets, economic cycle phase, digital device, artificial intelligence.

## **ЦИФРОВЫЕ ТРЕНДЫ И ТРУДОВЫЕ РЕСУРСЫ: АНАЛИЗ ВЗАИМОСВЯЗЕЙ**

**Мария Владимировна ГОЛОВКО, д-р экон. наук, доцент<sup>1</sup>**

**Владимир Александрович ПЛОТНИКОВ, д-р экон. наук, профессор<sup>2</sup>**

<sup>1</sup>Профессор кафедры бизнес-процессов и экономической безопасности,  
НАН ЧОУ ВО «Академия маркетинга и социально-информационных технологий –  
ИМСИТ», Краснодар, Россия

E-mail: golovko178@mail.ru

<sup>2</sup>Профессор кафедры общей экономической теории и истории экономической мысли,  
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет»  
Санкт-Петербург, Россия

Адрес для корреспонденции: 191023, Санкт-Петербург, Садовая ул., 21

E-mail: plotnikov.v@unescon.ru

### **Аннотация.**

В статье рассматривается проблематика современного этапа развития экономики России, связанного с цифровизацией деловых процессов. Цифровизация порождает ряд проблем, в том числе связанных с эффективностью трудовых ресурсов. В частности, цифровые компетенции в современных условиях рассматриваются как обязательные для усвоения всеми гражданами. Целью исследования является выявление взаимосвязей между цифровизацией экономики и трудовыми ресурсами. Для достижения этой цели авторами раскрыты возможные негативные последствия цифровизации (позитивные последствия очевидны и детально описаны в многочисленных источниках, поэтому не рассматривались) и предложены способы их преодоления. Выполненный анализ позволяет утверждать, что одним из факторов, сдерживающих цифровизацию социально-экономических процессов в России, является недостаточная цифровая компетентность трудовых ресурсов. Для решения этой проблемы предложено изменение подходов к осуществлению образовательной деятельности как в рамках собственно системы образования, так и при внутрифирменном обучении. Рекомендовано сделать акцент именно на внутрифирменном обучении, так как лишь оно позволяет сформировать те цифровые компетенции, которые могут быть отнесены к специфическим активам, повышающим конкурентоспособность и предприятий, и трудовых ресурсов.

### **Ключевые слова**

Цифровизация экономики, трудовые ресурсы, цифровые компетенции, профессиональное обучение, система образования.

**DIGITAL TRENDS AND WORKFORCE:  
ANALYSIS OF RELATIONS**

**Maria Vladimirovna GOLOVKO, Doctor of Economics Sciences, Associate Professor<sup>1</sup>**

**Vladimir Alexandrovich PLOTNIKOV, Doctor of Economics Sciences, Professor<sup>2</sup>**

<sup>1</sup>Professor of the Department of Business Processes and Economic Security,

Academy of Marketing and Social Information Technologies – IMSIT

Krasnodar, Russia

E-mail: golovko178@mail.ru

<sup>2</sup>Professor of the Department of General Economic Theory and History of Economic Thought,

St. Petersburg State University of Economics

Saint-Petersburg, Russia

Correspondence address: 191023, St. Petersburg, Sadovaya st., 21

E-mail: plotnikov.v@unecon.ru

### **Abstract**

The article deals with the problems of the current stage of development of the Russian economy, associated with the digitalization of business processes. Digitalization gives rise to a number of problems, including those related to the efficiency of labor resources. In particular, digital competencies in modern conditions are considered as obligatory for mastering by all citizens. The aim of the study is to identify the relationship between the digitalization of the economy and labor resources. To achieve this goal, the authors disclosed the possible negative consequences of digitalization (the positive consequences are obvious and described in detail in numerous sources, therefore they were not considered), and ways to overcome them were proposed. The performed analysis suggests that one of the factors hindering the digitalization of socio-economic processes in Russia is the lack of digital competence of labor resources. To solve this problem, it is proposed to change approaches to the implementation of educational activities both within the framework of the education system itself and in-house training. It is recommended to focus specifically on in-house training, since only it allows the formation of those digital competencies that can be attributed to specific assets that increase the competitiveness of both enterprises and labor resources.

### **Keywords**

Digitalization of the economy, labor resources, digital competencies, vocational training, education system.

## **АНАЛИЗ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ РЕАЛИЗАЦИИ МЕХАНИЗМА УПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ В СФЕРЕ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ**

**Е.В. ГРАДОБОВЕВ<sup>1,2</sup>, к.э.н., доцент**

<sup>1</sup>Иркутская государственная медицинская академия последипломного образования (ИГМАПО) – филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения дополнительного профессионального образования «Российская медицинская академия непрерывного профессионального образования» Министерства здравоохранения Российской Федерации;

<sup>2</sup>научный стажер кафедры мировой экономики и менеджмента, Автономная некоммерческая организация высшего образования «Международный банковский институт имени Анатолия Собчака», Санкт-Петербург, Россия

Адрес для корреспонденции: Е. В. Градобоев, 191011, Невский пр., 60 Санкт-Петербург, Россия

Т.: +73952467099. E-mail: gradoboev\_eugene@mail.ru

### **Аннотация**

Задача оценки состояния социально-экономического развития формируемая на территориальном уровнях, приводит к необходимости оценки и теоретического обоснования результатов реализации действующих механизмов управления экономической безопасностью.

На основе исследования проблем развития и практики финансирования здравоохранения в статье рассматриваются некоторые результаты реализации экономических механизмов сферы здравоохранения и приводится оценка их текущего состояния и влияния на экономическую безопасность Иркутской области. Анализируемые в статье аспекты реализации состояния среды сферы здравоохранения предполагают возможность развития экономических механизмов при решении практических задач сохранения и улучшения состояния экономической безопасности.

Показано, что на основании результатов анализа источников финансирования сферы здравоохранения и способов распределения финансовых ресурсов, направляемых из различных источников на оплату медицинского обслуживания, можно оценить результаты реализации действующих экономических механизмов и предложить возможные направления их трансформации. адекватные современным вызовам и угрозам экономической безопасности региона.

**Ключевые слова:** сфера здравоохранения; угрозы экономической безопасности; финансирование; экономический механизм.

## **ANALYSIS AND EVALUATION OF IMPLEMENTATION RESULTS THE MECHANISM OF ECONOMIC SECURITY MANAGEMENT IN THE SPHERE OF HEALTH CARE**

**E.V. GRADOBOEV<sup>1,2</sup>, Phd, assistant professor,**

<sup>1</sup>Irkutsk State Medical Academy of Postgraduate Education (ISMAPgE) – Branch Campus of the Federal State Budgetary Educational Institution of Further Professional Education «Russian Medical Academy of Continuing Professional Education» of the Ministry of Healthcare of the Russian Federation

<sup>2</sup>Research Intern at the Department of World Economy and Management Autonomous non-profit organization of higher education «International banking Institute named after Anatoliy Sobchak», Saint Petersburg, Russia

Correspondence address: E. V. Gradoboev, 60 Nevsky Ave., 191011, Saint Petersburg, Russia T.: +73952467099. E-mail: gradoboev\_eugene@mail.ru

### **Abstract**

The task of assessing the state of socio-economic development, formed at the territorial levels, leads to the need to evaluate and theoretically substantiate the results of the implementation of existing economic security mechanisms.

Based on a study of development problems and healthcare financing practice, the article discusses some results of the implementation of economic mechanisms in the healthcare sector and assesses their current state and impact on the economic security of the Irkutsk region. The aspects of the implementation of the state of the environment in the healthcare sector analyzed in the article suggest the possibility of developing economic mechanisms in solving practical problems of maintaining and improving the state of economic security.

It is shown that based on the results of the analysis of the sources of financing of the healthcare sector and the methods of distribution of financial resources allocated from various sources to pay for medical care, it is possible to evaluate the results of the implementation of existing economic mechanisms and suggest possible directions for their transformation adequate to modern challenges and threats to the economic regional security.

### **Keywords**

Health care; threats to economic security; financing; economic mechanism.

# **ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ, КАК ФАКТОР, ВЛИЯЮЩИЙ НА ФИНАНСОВУЮ УСТОЙЧИВОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ В УСЛОВИЯХ НЕСТАБИЛЬНОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ОБСТАНОВКИ**

**Юлия Олеговна ЛЯДОВА<sup>1</sup>**, научный стажер

<sup>1</sup>Кафедра экономики и финансов предприятий и отраслей,  
«Международный банковский институт имени Анатолия Собчака»

Санкт-Петербург, Россия

Адрес для корреспонденции: Ю.О. Лядова, 193315, Народная ул., 68-1-183. Санкт-Петербург, Россия

Т.: +79118151251. E-mail: belyaeva.y@mail.ru

## **Аннотация**

Финансовая устойчивость предприятия является одним из ключевых показателей его эффективного функционирования, а также основой для принятия решений по совершенствованию и развитию. В настоящее время в условиях нестабильной политической и экономической ситуации вопрос поддержания финансовой устойчивости на приемлемом уровне стоит особенно остро, поскольку изменения, происходящие во внешней среде, которая представляет собой определенную совокупность ряда факторов и условий, оказывают значительное влияние на деятельность хозяйствующего субъекта и могут негативно сказаться на его финансовой устойчивости. Ярким примером фактора внешней среды, в значительной степени оказывающим воздействие на финансовую устойчивость предприятия, в свете последних событий начала 2022 года является импортозамещение. В связи с тем, что хозяйствующие субъекты зависят от санкций, приостановка поставок из-за рубежа могут негативно сказаться на отечественном производстве, а в ряде случаев и привести к банкротству в ряде отраслей. Поэтому сейчас перед правительством стоит важнейшая задача по решению импортозамещения.

## **Ключевые слова**

Финансовая устойчивость, внутренние и внешние факторы, факторы, влияющие на финансовую устойчивость предприятия, импортозамещение.

# **IMPORT SUBSTITUTION AS A FACTOR AFFECTING THE FINANCIAL STABILITY OF AN ENTERPRISE IN AN UNSTABLE ECONOMIC ENVIRONMENT**

**Yulia LYADOVA**, scientific intern

Department of Economics and Finance of Enterprises and Industries «International banking  
Institute named after Anatoliy Sobchak», Saint-Petersburg, Russia  
Address for correspondence: Yu.O. Lyadova, 193315, Narodnaya str., 68-1-183. Saint Petersburg,  
Russia  
T.: +79118151251. E-mail: belyaeva.y@mail.ru

### **Abstract**

The financial stability of an enterprise is one of the key indicators of its effective functioning, as well as the basis for making decisions on improvement and development. Currently, in an unstable political and economic situation, the issue of maintaining financial stability at an acceptable level is particularly acute, since changes occurring in the external environment, which is a certain combination of a number of factors and conditions, have a significant impact on the activities of an economic entity and may negatively affect its financial stability. Import substitution is a striking example of an environmental factor that significantly affects the financial stability of an enterprise in the light of recent events at the beginning of 2022. Due to the fact that economic entities depend on sanctions the suspension of supplies from abroad can negatively affect domestic production, and in some cases lead to bankruptcy in a number of industries. Therefore, the government now faces the most important task of solving the problem of import substitution.

### **Keywords**

Financial stability, internal and external factors, factors affecting the financial stability of the enterprise, import substitution.

# **ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ: ДРАЙВЕР ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ И ИСТОЧНИК ЭКОНОМИЧЕСКИХ УГРОЗ**

**Александр Сергеевич МИКУЛЕНКОВ<sup>1,2</sup>**

<sup>1</sup>Отдел приоритетных исследований и разработок, Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Московский физико-технический институт (национальный исследовательский университет)», Москва, Россия

<sup>2</sup>Научный стажер АНО ВО «Международный банковский институт имени Анатолия Собчака», Санкт-Петербург, Россия

Адрес для корреспонденции: А.С. Микуленков, 141701, Институтский переулок, 9.  
г. Долгопрудный, Россия

Т.: +7 (498) 713-91-81, доб. 63-03. E-mail: mikulenkov.as@mipt.ru

## **Аннотация**

Стремительная цифровизация хозяйственных процессов способствует повышению эффективности функционирования предприятий из разных отраслей экономики. Использование технологий искусственного интеллекта для анализа и обработки больших данных, принятия на их основе управленческих решений способствует более глубокому пониманию бизнес-процессов как внутри предприятия, так и за его пределами – в тесной взаимосвязи с динамичным миром контрагентов и стейкхолдеров. Несмотря на явные преимущества технологий искусственного интеллекта, их использование может иметь и негативные последствия, подвергающие риску экономическую безопасность предприятия, целостность и непрерывность его технологических циклов. В работе проанализированы различные направления применения технологий искусственного интеллекта на предприятии. Выявлены и сгруппированы основные риски, связанные с использованием искусственного интеллекта на предприятии, представлены меры по их смягчению. В заключение предлагается набор факторов, необходимых для успешного внедрения и использования искусственного интеллекта на предприятии. Сделан вывод о необходимости трансформации корпоративных стратегий риск-менеджмента и их адаптации к рискам цифровизации.

## **Ключевые слова**

Искусственный интеллект, цифровая трансформация, экономическая безопасность, риски, риск-менеджмент.

# **ARTIFICIAL INTELLIGENCE: THE DRIVER OF DIGITAL TRANSFORMATION AND THE SOURCE OF ECONOMIC THREATS**

**Alexander Sergeevich MIKULENKOV<sup>1,2</sup>**

<sup>1</sup>Department of Priority Research and Development, Federal State Autonomous Educational Institution of Higher Education «Moscow Institute of Physics and Technology (National Research University)», Moscow, Russia

<sup>2</sup>Scientific intern Autonomous non-profit organization of higher education «International banking Institute named after Anatoliy Sobchak»,  
St. Petersburg, Russia

Address for correspondence: A.S. Mikulenkov, 141701, Institutsky lane, 9, Dolgoprudny, Russia  
T.: +7 (498) 713-91-81, add. 63-03. E-mail: mikulenkov.as@mipt.ru

## **Abstract**

The rapid digitalization of economic processes contributes to improving the efficiency of the functioning of enterprises from different sectors of the economy. The use of artificial intelligence technologies for analyzing and processing big data, making management decisions based on them contributes to a deeper understanding of business processes both inside and outside the enterprise - in close relationship with the dynamic world of counterparties and stakeholders. Despite the obvious advantages of artificial intelligence technologies, their use can also have negative consequences that jeopardize the economic security of the enterprise, the integrity and continuity of its technological cycles. The paper analyzes various areas of application of artificial intelligence technologies in the enterprise. The main risks associated with the use of artificial intelligence in the enterprise are identified and grouped, and measures to mitigate them are presented. At the conclusion of the work, a set of factors necessary for the successful implementation and use of artificial intelligence in the enterprise is proposed. It is concluded that it is necessary to transform corporate risk management strategies and adapt them to the risks of digitalization.

## **Keywords**

Artificial intelligence, digital transformation, economic security, risks, risk management.

## **МОДЕЛЬ КОММЕРЦИАЛИЗАЦИИ ТОВАРНЫХ ЗНАКОВ НА ОСНОВЕ ИХ ФУНКЦИЙ В ДЕЛОВОМ ЦИКЛЕ КОМПАНИИ**

**Оксана Евгеньевна ПИРОГОВА<sup>1</sup>, д.э.н., доцент  
Светлана Викторовна ПАВЛОВА<sup>2</sup>, научный стажер**

<sup>1</sup>Профессор Высшей школы сервиса и торговли Института промышленного менеджмента,  
экономики и торговли Санкт-Петербургского политехнического университета  
Петра Великого

Адрес для корреспонденции: О.Е. Пирогова, 195251, г. Санкт-Петербург, Политехническая  
ул., 29

Т.: 8 (964) 334-01-67. E-mail: kafedra17@rambler.ru

<sup>2</sup>Автономная некоммерческая организация высшего образования  
«Международный банковский институт имени Анатолия Собчака»  
Санкт-Петербург, Россия.

Т.: +7 (921) 744-95-66. E-mail: pav\_cveta@mail.ru

### **Аннотация**

В статье рассматриваются аспекты становления и развития представлений о процессе коммерциализации товарных знаков. Показано, что на современном этапе развития коммерциализация товарных знаков представляет собой управляемый процесс, увязанный с развитием бренда, что позволяет максимизировать, с одной стороны, ценность бренда, а с другой стороны, повысить стоимость товарного знака. Цель статьи – разработка модели коммерциализации товарного знака, которая учитывает, с одной стороны, основные аспекты трансформации товарного знака при вовлечении его в хозяйственный оборот, а с другой стороны, объясняет траекторию его коммерциализации исходя из принципа наиболее эффективного использования. Рассмотрены этапы коммерциализации и представлена модель процесса коммерциализации товарного знака, которая включает три основных стадии – начальную, основную и конечную, причем основная стадия является циклической и может повторяться несколько раз. Представлена краткая характеристика и содержание каждой из стадий коммерциализации. Показано, что на каждой из стадий компания испытывает потребность в оценке товарных знаков, что необходимо для контроля процесса повышения ценности бренда и увеличения стоимости товарного знака, а следовательно, и компании.

### **Ключевые слова**

Модель коммерциализации товарных знаков, ценность бренда, стоимость товарного знака.

## **MODEL OF TRADEMARKS COMMERCIALIZATION BASED ON THEIR FUNCTIONS IN THE BUSINESS CYCLE OF THE COMPANY**

**Oksana E. PIROGOVA<sup>1</sup>, Doctor of Economics, Associate Professor**

**Svetlana V. PAVLOVA<sup>2</sup>, scientific intern**

<sup>1</sup>Professor, Higher school of service and Commerce of the Institute of industrial management, economy and trade of St.-Petersburg Polytechnic University Peter the Great

Address for correspondence: O. E. Pirogova, 195251, St. Petersburg, Polytechnic str. 29.

Tel.: 8 (964) 334-01-67. E-mail: kafedra17@rambler.ru

<sup>2</sup>Autonomous non-profit organization of higher education «International banking Institute named after Anatoliy Sobchak» St. Petersburg, Russia.

T.: +7(921)744-95-66. E-mail: pav\_cveta@mail.ru

### **Abstract**

The article discusses aspects of the formation and development of ideas about the process of commercialization of trademarks. It is shown that at the present stage of development, the process of commercialization of trademarks is a controlled process linked to the process of brand development, which makes it possible to maximize the value of the brand on the one hand, and on the other hand to increase the value of the trademark. The purpose of the article is to develop a trademark commercialization model that considers, on the one hand, the main aspects of trademark transformation when involving it in economic turnover, and on the other hand explains the trajectory of its commercialization based on the principle of the most effective use. The stages of commercialization are considered, and a model of the trademark commercialization process is presented, which includes three main stages, initial, main and final, and the main stage is cyclical and can be repeated several times. A brief description and content of each of the stages of commercialization is presented. It is shown that at each stage the company feels the need to evaluate trademarks, which is necessary to increase the value of the brand and increase the value of the trademark, and therefore the company.

### **Keywords**

Trademark commercialization model, brand value, trademark value.

# **СТРАТЕГИИ АДАПТАЦИИ НЕФТЕГАЗОВЫХ КОМПАНИЙ К УСЛОВИЯМ НОВОГО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО УКЛАДА С УЧЕТОМ НЕОБХОДИМОСТИ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ**

**Тимур Муратович СУПАТАЕВ<sup>1</sup>, научный стажер**

<sup>1</sup>Автономная некоммерческая организация высшего образования  
«Международный банковский институт имени Анатолия Собчака»,  
Санкт-Петербург, Россия

Адрес для корреспонденции: 191023, Невский пр., 60. Санкт-Петербург, Россия

E-mail: midler2005@yandex.ru

## **Аннотация**

В статье рассматривается проблема адаптации нефтегазовых компаний к условиям нового технологического уклада. Цель исследования – классификация стратегий адаптации. Методологической основой для разработки классификации является представление о нефтегазовых компаниях как о многоуровневых предпринимательских структурах. Показано, что каждому уровню деятельности нефтегазовых компаний соответствует своя стратегия адаптации. В зависимости от способа трансформации деятельности компании описаны стратегии ресурсной, топливной, производственной и рыночной адаптации. Показаны сущность и особенности каждого типа трансформации, а также их влияние на деятельность компании. Описанные стратегии не являются взаимоисключающими и могут дополнять друг друга (компании могут формировать оптимальный набор стратегий исходя из своих целей). Помимо стратегии трансформации, компания может выбрать консервативную стратегию и продолжить использовать свою существующую бизнес-модель. В этом случае компания должна будет переориентироваться на те рынки, на которых переход к новой энергетике еще не произошел.

## **Ключевые слова**

Новый технологический уклад, нефтегазовый сектор, нефтегазовая компания, экономическая безопасность, стратегия адаптации.

# **STRATEGIES OF ADAPTATION OF OIL AND GAS COMPANIES TO THE NEW TECHNOLOGICAL PARADIGM IN ORDER TO ENSURE ECONOMIC SECURITY**

**Timur Muratovich SUPATAEV<sup>1</sup>, scientific intern<sup>1</sup>**

<sup>1</sup>Autonomous nonprofit organization of higher education

«International Banking Institute named after Anatoliy Sobchak », Saint-Petersburg, Russia

Address for correspondence: 191023, Russia, St. Petersburg, Nevsky av., 60

E-mail: midler2005@yandex.ru

## **Abstract**

The present paper analyzes the problem of adaptation of oil and gas companies to the new technological paradigm. The goal of the research is to propose a classification of strategies of adaptation. The methodological basis of this classification is the concept of oil and gas companies as multi-level entrepreneurial structures. It is demonstrated that each level of oil and gas companies' activity corresponds to a specific strategy of adaptation. Depending on the model of transformation of company the strategy of adaptation can be resource-based, fuel-based, production-based and market-based. Nature, specific features and impact of each type of transformation are described. These strategies are not mutually exclusive and can complement each other (companies can form an optimal set of strategies depending on their goals). In addition to transformation strategies, companies can choose a conservative strategy and continue to use its existing business model. In this case the company should move to markets where the transition to the new energy paradigm did not take place.

## **Keywords**

New technological paradigm, oil and gas sector, oil and gas company, economic security, strategy of adaptation.



# **СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКОВОЙ СИТУАЦИЕЙ КАК ОСНОВА ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ**

**Виктория Викторовна ТРЕТЬЯК<sup>1</sup>, д.э.н., профессор**  
**Ирина Александровна НИКИТИНА<sup>2</sup>, д.э.н., профессор**  
**Андрей Александрович ПАНАРИН<sup>3</sup>, д.э.н., доцент**

<sup>1</sup>Кафедра инновационных технологий управления в государственной сфере и бизнесе,

Российский государственный гидрометеорологический университет, Санкт-Петербург, Россия

Адрес для корреспонденции: 191023, Невский пр.,

60. Санкт-Петербург, Россия

E-mail: trtjakvic@mail.ru

<sup>2,3</sup>Кафедра мировой экономики и менеджмента, Автономная некоммерческая организация высшего образования

«Международный банковский институт имени Анатолия Собчака»,

Санкт-Петербург, Россия

Адрес для корреспонденции: 191023, Невский пр.,

60. Санкт-Петербург, Россия

## **Аннотация**

Определена последовательность принятия управленческих решений при ограничении риска и обоснована разработка системы управления рисковой ситуацией в процессе адаптации предприятия к современным условиям хозяйствования. Предложена система управления рисковой ситуацией (СУРС), содержащая управленческие решения по формированию банка данных СУРС, диагностике и обработке рисковой ситуации, контролю и разработке рекомендаций по повышению эффективности управления рисковой ситуацией. В контексте общего управления риском предприятия особое внимание уделено прогнозированию рисковой ситуации и предупреждению появления рискового события, рассматриваемых в качестве ключевых концепций СУРС. Определены возможности ретроспективного, настоящего и перспективного анализа рисковой ситуации.

## **Ключевые слова**

Риск, ситуация, управление, ограничение, ресурсы, риск-менеджмент.

# **RISK SITUATION MANAGEMENT SYSTEM AS A BASIS FOR ECONOMIC SECURITY OF THE ENTERPRISE**

**Victoria V. TRETJAK<sup>1</sup>, Doctor of Economics, Professor**  
**Irina A. NIKITINA<sup>2</sup>, Doctor of Economics, Professor**  
**Andrey A. PANARIN<sup>3</sup>, Doctor of Economics, Associate Professor**

<sup>1</sup>Department of Innovative Management Technologies in  
the Public Sphere and Business Russian State  
Hydrometeorological University

Address for correspondence: V.V. Tretjak, 191023, Nevsky prospect, 60 St. Petersburg,  
Russia

<sup>2,3</sup>Department of world economy and management, Autonomous  
non-profit organization of higher education

«International banking Institute named after Anatolij Sobchak»  
St. Petersburg, Russia

Address for correspondence: I.A. Nikitina, 191023, St. Petersburg, Nevsky pr.,60  
E-mail: [sizn@mail.ru](mailto:sizn@mail.ru)

## **Abstract**

The necessity of development of an autonomous enterprise risk management system is grounded on management procedures, reimbursement plans and control system, which are designed to meet the demands and requirements of the enterprise, as well as to protect its interests. The risk situation management scheme (RSMS), which contains managerial decisions on the formation of RSMS data bank, diagnosis and risk situation processing, its control and recommendations development to improve the efficiency of risk situation management, is proposed. The key concepts of risk situation management are forecasting of risk situations and prevention of risk event. The possibilities of retrospective, present and prospective analysis of risk situation are considered.

## **Keywords**

Risk, situation, management, limitation, resources, risk management.

## **Требования к материалам, представляемым для публикации в журнал «Ученые записки Международного банковского института»**

Научные статьи, представляемые для публикации в журнале, должны соответствовать общему направлению издания: экономические науки. С 06.06.2017 года журнал включен в утвержденный ВАК при Минобрнауки России Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, выпускаемых в Российской Федерации, куда принимаются статьи для опубликования основных результатов диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук и доктора наук по следующим отраслям науки – экономические, группы специальностей:

08.00.01 Экономическая теория;

08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством;

08.00.10 Финансы, денежное обращение и кредит;

08.00.14 Мировая экономика.

Основные требования к статьям, предоставляемым для публикации в журнале:

1. Статьи на русском или английском языке объемом не менее 8 страниц формата А4 (включая библиографический список, без аннотации и ключевых слов) в виде файла с расширением \*.doc (шрифт Times New Roman, 14 пунктов; параметры страницы: нижнее поле – 2 см; верхнее поле – 2 см; правое поле – 2 см; левое поле – 2,5 см; абзац выравнивается по ширине, отступы слева и справа – 0 пт, абзацный отступ – 1,25 см, интервал межабзацный – 0 пт, межстрочный интервал – множитель 1,2); страницы не нумерованы.
2. Статья должна содержать результаты ранее не опубликованных научных исследований, теоретические, практические разработки, готовые для использования и являющиеся актуальными на современном этапе научного развития.
3. В редакцию на электронный адрес необходимо направить следующие материалы:
  - 1) Текст статьи на русском или английском языке в электронном виде; формат файла: \*.doc, согласно требованиям к структуре и содержанию статьи с обязательным указанием контактных телефонов авторов;
  - 2) Информацию об авторе (авторах) статьи на русском и английском языках; допускается не более 3-х авторов;
  - 3) аннотацию (100–150 слов в зависимости от объема статьи) и ключевые слова (не более 7 слов) на русском и английском языках.
4. Правила оформления статьи:
  - Номер УДК (кегель 12 обычный);
  - Название заглавными буквами на русском и английском языках (шрифт Time New Roman, кегль – 16, междустрочный интервал фиксированный – 20 пунктов; перед абзацем – 10 пунктов; после –10 пунктов);
  - ФИО главного автора<sup>1</sup>, ФИО соавторов<sup>2</sup> кегль12) с указанием ученой степени, ученого звания; ниже под цифрами 1, 2 и т.д. указывается факультет/кафедра, название учреждения, в котором автор является сотрудником; город, страна;
  - Адрес для корреспонденции (кегель 12): ФИО ответственного автора, адрес с почтовым индексом, город, страна;
  - Телефон, e-mail (кегель 12);
  - Аннотация (кегель 12);
  - Ключевые слова (кегель 12);

- Основной текст (кегель 14);
  - Текст статьи необходимо структурировать, используя подзаголовки соответствующих разделов: **введение, цель и задачи исследования, материалы, методы и объекты исследования, результаты исследования, выводы** (отмечать подзаголовки жирным шрифтом), список литературы. Возможно использование и других заголовков разделов в основной части статьи, при этом **введение и выводы** являются обязательными;
  - Пристатейный библиографический список (кегель 12); (кегель 12, разреженный, имя автора – полужирный, остальные данные – обычный). Список литературы является обязательным и должен включать **не менее 5–7** источников, включая иностранные; он оформляется общим списком в конце статьи и представляется на русском языке и **в транслитерации (латиницей)**. Литература должна быть оформлена в соответствии с ГОСТ 7.1-2003 или ГОСТ Р 7.0.5-2008. Ссылки на иностранные источники оформляются в соответствии с Гарвардским стилем. Список составляется в соответствии с последовательностью ссылок в тексте (в порядке цитирования). Ссылки на литературу в тексте приводятся в квадратных скобках, например [1];
  - рисунки и графики должны иметь четкое изображение и быть выдержаны в чернобелой цветовой гамме; графический и табличный материал должен быть представлен только в формате Word, без использования сканирования, цветного фона, рамок; для диаграмм применять различную штриховку; размер шрифта – 10 или 11 pt; математические формулы оформляются через редактор формул Microsoft Equation, а их нумерация проставляется с правой стороны.
5. Авторы представляемых материалов несут ответственность за подбор и точность приведенных фактов, цитат, экономико-статистических данных, собственных имен, географических названий. Представляемый материал должен быть оригинальным и не опубликованным ранее в других печатных изданиях. При перепечатке ссылка на журнал обязательна.
  6. Редакция оставляет за собой право вносить редакционные (не меняющие смысла) изменения в оригинальный текст.
  7. В случае несоблюдения указанных требований редакция вправе не рассматривать рукопись.
  8. Рукопись подлежит обязательному рецензированию институтом рецензентов МБИ.
  9. Плата за рецензирование и публикацию статей не взимается.
  10. В каждом журнале допускается публикация только одной статьи одного и того же автора (соавтора).
  11. Поступившие и принятые к публикации статьи не возвращаются.
- Редакция оставляет за собой право не регистрировать статьи, не отвечающие настоящим требованиям, а также право на воспроизведение поданных авторами материалов (опубликование, тиражирование) без ограничения тиража экземпляров. Направляя материалы в редакцию, авторы выражают свое согласие с данным условием.

Образец оформления рукописи можно найти на странице журнала на сайте МБИ.

## **Requirements for materials submitted for publication in the journal «Proceedings of the International Banking Institute»**

Scientific articles submitted for publication in the journal must conform to the General direction of the publication: economic science. Since 2017 the journal is included into the approved List of leading reviewed scientific journals and publications issued in the Russian Federation affiliated to Ministry of education and science, where the articles are accepted for publication of the basic results of dissertations competing for a Candidate of Science and Doctor of Science degree in the following disciplines – economics, specialties:

08.00.01 Economic theory;

08.00.05 Economics and national economy management;

08.00.10 Finance, monetary circulation and credit;

08.00.14 World economy.

The basic requirements for articles submitted for publication in the journal:

1. Articles in Russian or English with volume of not less than 8 A4 pages (including bibliography, without abstract and key words) in a file with the extension \*.doc (Times New Roman font, 14 points; page settings: bottom margin – 2 cm; upper margin – 2 cm; right margin – 2 cm; left margin – 2.5 cm; the paragraph is aligned on width, indentation left and right – 0 PT, indent – 1,25 cm, interval is 0 PT, line spacing – a multiplier of 1.2); the pages are not numbered.
2. The paper should contain the results of previously unpublished scientific research, theoretical, practical design, ready to use and relevant at present stage of scientific development.
3. In addition to the email address you need to send the following materials:
  1. the text of the article in Russian or English in electronic form; file format: \*.doc, according to the requirements to the structure and content of the article with the obligatory indication of contact phones.
  2. Information about author (authors) of the article in Russian and English; no more than 3 authors;
  3. abstract (100-150 words depending on the size of the article) and key words (no more than 7 words) in Russian and English.
4. Article submission guidelines:
  - The UDC number (font size 12, normal);
  - Name in capital letters on Russian and English (font times New Roman, size – 16, line spacing fixed – 20 points; prior to paragraph – 10 points; then 10 points);
  - Name of the chief author , name of the co-author 2 (кегль12) indicating the academic degree, academic title; below, under the numbers 1, 2, etc. specify the faculty/chair, name of the institution where the author is a staff member; city, country;
  - Address for correspondence (font size 12): name of corresponding author, address with postcode, city, country;
  - Phone, e-mail (font size 12);
  - Abstract (font size 12);
  - Key words (font size 12);
  - Main text (font size 14);
  - The text of the article should be structured using the headings of the relevant sections: introduction, goal and objectives of the study, materials, methods and objects of research, research results, conclusions (note subheadings bold), list of references. It is possible to use other headings in the main part of the article, while the introduction and conclusions are required;

- The bibliographic list (font size 12); (size 12, sparse, the author's name is in bold, the remaining data is normal). The list of references is required and should include at least 5-7 sources, including foreign ones; he issued a General list at the end of the article and is given in the Russian language and in transliteration (Latin). Literature shall be furnished in accordance with GOST 7.1-2003 or GOST R 7.0.5-2008. References to foreign sources shall be in accordance with the Harvard style. The list is compiled in accordance with the sequence of references in the text (in order of citation). References in the text are given in square brackets, e.g. [1];
- figures and graphs should have a clear picture and to be maintained in black-and-white color scheme; graphic and tabular material should be submitted only in Word format without the use of scanning, colored background, framework; for charts to apply different shading; the font size – 10 or 11 pt; mathematical formulas are made out through the editor of formulas Microsoft Equation, and its number is stamped on the right side.

5. The authors of submissions are responsible for the selection and accuracy of facts, quotations, economic and statistical data, proper names, geographical names. The submitted materials must be original and not previously published. At a reprint the reference to journal obligatory.

6. The editorial Board reserves the right to make editorial changes in the original text (do not change the meaning).

7. In case of failure to comply with these requirements, the editorial Board has the right to reject the manuscript.

8. The manuscript is a subject of mandatory review by the Institute of the reviewers of IBI.

9. Fee for review and publication of articles is not charged.

10. In each journal publication of only one article of the same author (co-author) is allowed.

11. Articles received and accepted for publication will not be returned.

The editorial Board reserves the right to reject the articles that do not meet these requirements, as well as the right of reproduction enjoyed by authors (publication, reproduction) without limitation of copies. By submitting material to the journal, the authors agree to this condition.

Sample of manuscripts can be found on the history page on the IBI website.

Научное издание

УЧЕНЫЕ ЗАПИСКИ  
МЕЖДУНАРОДНОГО БАНКОВСКОГО ИНСТИТУТА

Выпуск № 39  
Номер подписки 1(39) 2022

Выпуск содержит материалы научных исследований преподавателей, сотрудников и аспирантов Международного банковского института имени Анатолия Собчака, материалы исследований и работы специалистов и экспертов в области экономики и финансов.

Периодичность выхода журнала – 4 номера в год  
Подписной индекс по каталогу «Урал-пресс» 88707

Издательство МБИ  
191023, Санкт-Петербург, Невский пр., д. 60  
тел. (812) 570-55-04

Подписано в печать  
Усл. печ. л. 11,5; Тираж 500. Заказ 1

ISSN 2413-3345

Штрихкод 9 772413 334782

Отпечатано в Типографии «РасЦвет»  
188301, Ленинградская обл., г. Гатчина, ул. Рысева, д. 62.  
Телефон: +7(906) 255-20-17, +7(921) 551-47-28.

E-mail: [rascvet-gtn@yandex.ru](mailto:rascvet-gtn@yandex.ru)

Группа в ВК: <https://vk.com/rascvetgtn>