



МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
БАНКОВСКИЙ ИНСТИТУТ

---

• 1991 •

## УЧЕНЫЕ ЗАПИСКИ

МЕЖДУНАРОДНОГО  
БАНКОВСКОГО ИНСТИТУТА

№3(33) 2020г.

PROCEEDINGS OF THE  
INTERNATIONAL BANKING INSTITUTE

**ББК 65**  
**У 91**

**Ученые записки Международного банковского института. Вып. №3(33) / Под науч. ред. М.В. Сиговой. – СПб.: Изд-во МБИ, 2020. – 164 с.**

Журнал включен в Перечень рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук (решение ВАК при Минобрнауки России от 07.06.2017 г.).

**ISSN: 2413-3345**

Выпуск содержит материалы научных исследований преподавателей, сотрудников и аспирантов Международного банковского института имени Анатолия Собчака, материалы исследований и работы специалистов и экспертов в области экономики и финансов.

Издание предназначено для научных работников, преподавателей и аспирантов вузов, а также специалистов-практиков, занимающихся проблемами экономики.

Proceedings of the International Banking Institute/ Issue No 3(33) / Edited by M.V. Sigova. – St. Petersburg: IBI publishing, 2020. – 164 p.

**ISSN: 2413-3345**

Proceedings of the International Banking Institute/ Issue No 3(33). Research papers of professors and postgraduates of the International Banking Institute named after Anatoliy Sobchak and the papers of specialists and experts in the economics and finance.

The issue is intended for research workers, teachers and postgraduates of higher education institutions, as well as for experts who are specialized in the problems of modern economy.

*Главный редактор*

**Сигова М.В.** – ректор МБИ имени Анатолия Собчака, д.э.н., профессор

*Ответственный за выпуск*

**Круглова И.А.** – проректор по научно-образовательной деятельности МБИ имени Анатолия Собчака, к.э.н., к.ю.н., доцент

Полная или частичная перепечатка материалов без письменного разрешения авторов статей или редакции преследуется по закону. Точка зрения редакции может не совпадать с точкой зрения авторов, авторы статей несут полную ответственность за точность приводимых сведений, данных и дат. Все публикуемые материалы проходят обязательное рецензирование.

Номер подписки 3(33) 2020

Подписной индекс по каталогу «Роспечать» 88707

**ISSN: 2413-3345**

© АНО ВО «Международный банковский институт имени Анатолия Собчака», 2020

## Редакционная коллегия научного журнала

### «Ученые записки Международного банковского института»

#### Главный редактор

**Сигова Мария Викторовна**, ректор Международного банковского института имени Анатолия Собчака (МБИ имени Анатолия Собчака), председатель редакционного совета по историческим, социологическим и экономическим наукам журнала «Научное мнение», член президиума редакционной коллегии журнала «Научное мнение», председатель ученого совета МБИ, доктор экономических наук, профессор

#### Заместители главного редактора

**Аксаков Анатолий Геннадьевич**, председатель комитета Государственной думы РФ по финансовому рынку, президент Ассоциации региональных банков России, кандидат экономических наук, доцент

**Гриб Владислав Валерьевич**, вице-президент Федеральной палаты адвокатов РФ, член Общественной палаты РФ, доктор юридических наук, профессор

**Хольст Януш Анджей**, профессор физического факультета Варшавского технологического университета, руководитель Центра передовых системных исследований, PhD физико-математических наук (Польша)

#### Редакционная коллегия

**Вертакова Юлия Владимировна**, заведующая кафедрой региональной экономики и менеджмента ФГБОУ «Юго-Западный государственный университет», доктор экономических наук, профессор

**Гриб Владислав Валерьевич**, вице-президент Федеральной палаты адвокатов РФ, член Общественной палаты РФ, доктор юридических наук, профессор

**Ключников Игорь Константинович**, научный руководитель Международного банковского института имени Анатолия Собчака, доктор экономических наук, профессор

**Круглова Инна Александровна**, проректор по научно-образовательной деятельности Международного банковского института имени Анатолия Собчака, заместитель председателя ученого совета МБИ, кандидат экономических наук, кандидат юридических наук, доцент (*ответственный редактор журнала*)

**Никонова Ирина Александровна**, профессор кафедры экономики и финансов предприятий и отраслей Международного банковского института имени Анатолия Собчака, доктор экономических наук, профессор

**Плотников Владимир Александрович**, профессор кафедры общей экономической теории и истории экономической мысли СПбГЭУ, заместитель главного редактора научного журнала «Известия СПбГЭУ», доктор экономических наук, профессор

**Пыжикова Наталья Ивановна**, ректор Красноярского государственного аграрного университета, доктор экономических наук, профессор

**Романова Галина Максимовна**, ректор Сочинского государственного университета, доктор экономических наук, профессор

**Спуренберг Клеменс**, директор Голландского института банковского дела, инвестиций и страхования, Амстердам (Нидерланды)

**Широв Александр Александрович**, заместитель директора Института народнохозяйственного прогнозирования Российской академии наук, заведующий лабораторией анализа и прогнозирования производственного потенциала и межотраслевых взаимодействий, доктор экономических наук, профессор

#### Учредитель: Автономная некоммерческая организация высшего образования

«Международный банковский институт имени Анатолия Собчака»

Дата и номер свидетельства о регистрации средства массовой информации

ПИ №ТУ78-01791 от «9» декабря 2015 г.

Публикуются материалы по направлению «Экономические науки»

(группы специальностей 08.00.01 «Экономическая теория»; 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством»; 08.00.10 «Финансы, денежное обращение и кредит»;

08.00.14 «Мировая экономика»)

Журнал включен в Перечень ВАК

Журнал включен в Российский индекс научного цитирования

Адрес редакции: 191023, Санкт-Петербург, Невский пр., 60. Т.: (812) 571-65-55; (812) 571-12-19 (факс)

Редактор русскоязычных текстов Е.П. Бугрий

Редактор англоязычных текстов Е.В. Штылева

# The editorial Board of the scientific journal Proceedings of the International Banking Institute

## Editor-in-Chief

**Sigova Maria Viktorovna**, the rector of the International Banking Institute named after Anatoliy Sobchak (IBI named after Anatoliy Sobchak), the Chairman of the editorial Board of the historical, sociological and economic Sciences magazine «Scientific Opinion», member of the editorial Board of the journal «Scientific Consensus», the Chairman of the Academic Council of IBI, Doctor of Sciences in Economics, Professor

## Deputy Editor-in-Chief

**Aksakov Anatoly Gennadyevich**, the Chairman of the State Duma Committee on economic policy, innovative development and entrepreneurship, the President of Regional Banks Association of Russia, PHD in Economics, associate professor

**Grib Vladislav Valetyevich**, Vice President of the Federal Chamber of Lawyers of the Russian Federation, member of the Public Chamber of the Russian Federation, Doctor of Sciences in Law, professor

**Holyst Janusz Andrzej**, professor, physics Department, Warsaw University of Technology, head of the Center for advanced system studies, PhD in Physics and Mathematics (Poland)

## Editorial Board

**Vertakova Yulia Vladimirovna**, head of the Regional economy and management chair in FGBOU «South-western State University», Doctor Sciences in Economics, professor

**Grib Vladislav Valetyevich**, Vice President of the Federal Chamber of Lawyers of the Russian Federation, member of the Public Chamber of RF, Doctor of Sciences in Law, professor

**Klyuchnikov Igor Konstantinovich**, scientific consultant of the International Banking Institute named after Anatoliy Sobchak (IBI named after Anatoliy Sobchak), Doctor Sciences in Economics, professor

**Kruglova Inna Aleksandrovna**, Deputy rector for Science of the International Banking Institute, Deputy Chairman of the Academic Council of IBI named after Anatoliy Sobchak, PHD in Economics, PHD in Law, professor (Executive editor)

**Nikonova Irina Aleksandrovna**, Professor of the Department of Economics and Finance of Enterprises and Industries of the International Banking Institute named after Anatoliy Sobchak, Doctor of Sciences in Economics, professor

**Plotnikov Vladimir Alexandrovich**, Professor of the General economic theory and the history of economic doctrines Department, St. Petersburg State Economic University, Deputy Editor-in-Chief of the scientific journal «St. Petersburg State Economic University Newsletter», Doctor of Sciences in Economics, professor

**Pyzhikova Natalia Ivanovna**, rector of Krasnoyarsk State Agrarian University, Doctor of Sciences in Economics, professor

**Romanova Galina Maksimovna**, rector of Sochi State University, Doctor of Sciences in Economics, professor

**Spoorenberg Clemens**, director of the Dutch Institute for Banking Insurance and Investment, Amsterdam (Netherlands)

**Shirov Alexander Alexandrovich**, Deputy Director of the Institute of Economic Forecasting of the Russian Academy of Sciences, head of the laboratory of analysis and forecasting productive capacity and cross-sectoral interactions, Doctor of Sciences in Economics, professor

## Founder: Autonomous Non-profit Organization of Higher Education

### «International Banking Institute named after Anatoliy Sobchak»

Date and number of certificate of registration in mass media

PI NO. TU-01791 dated December 9, 2015

Scientific articles submitted for publication in the journal must conform to the General direction of the publication:

«Economic science» (specialty group 08.00.01 «Economic theory»; 08.00.05 «Economics and national economy management»; 08.00.10 «Finance, monetary circulation and credit»; 08.00.14 «World economy»)

The journal is included in the List of HAC

The journal is included in the Russian index of scientific citation

Address: 191023, St. Petersburg, Nevsky prospect, 60. Vol.: (812) 571-65-55; (812) 571-12-19 ( Fax)

The editor of the Russian texts E.P. Bugriy

Editor, English edition E.V. Shtyleva

## СОДЕРЖАНИЕ

### *Проблемы экономики*

<b>Галазова С.С., Магомаева Л.Р., Магомаев Т.Р.</b> Оценка банковской инфраструктуры в условиях цифровой экономики .....	7
<b>Григорян М.Г., Каракулов Ф.З., Батирбекова А.М.</b> Исследование факторов повышения результативности деятельности железнодорожной компании в процессе трансформации системы управления.....	20
<b>Козлова С.А.</b> Методические аспекты оценки эффективности финансирования здравоохранения .....	31
<b>Лебедева М.Е., Славин С.Н.</b> Причины мягкой текущей монетарной политики Банка России.....	47
<b>Логинова Н.А., Хлутков А.Д.</b> Результаты исследования поведения субъектов деструктивного предпринимательства на грузовом автомобильном транспорте .....	56
<b>Лукин В.Н., Мусиенко Т.В.</b> Финансовая безопасность: содержание и проблемы обеспечения .....	68
<b>Лукина О.В., Курочкина А.А., Назаров П.В.</b> Цифровая трансформация бизнес-моделей с целью повышения эффективности процесса управления компанией.....	84
<b>Мидлер Е.А., Супатаев Т.М.</b> Финансовые аспекты преодоления цифровых дисбалансов: потенциал крупных корпораций.....	99
<b>Никитина И.А., Рочев С.О.</b> О некоторых проблемах создания и функционирования малого бизнеса на приарктических территориях: молодежный аспект.....	109
<b>Сидоркин Д.В., Большакова Л.В.</b> Государственное регулирование рыночных отношений в условиях технико-экономической отсталости России в период кризиса мирового капитализма .....	121
<b>Третьяк В.В., Круглова И.А., Панарин А.А.</b> Роль «зеленых» инноваций в обеспечении экономической безопасности.....	135
<b>Щелканов А.А., Форгунова А.Ю.</b> Роль службы экономической безопасности в противодействии угрозам банка.....	147
<b><i>Требования к материалам, представляемым для публикации</i></b> .....	156

## *CONTENTS*

### *Problems of Economics*

<b>Galazova S.S., Magomaeva L.R., Magomaev T.R.</b> Assessment of banking infrastructure in the conditions of the digital economy .....	7
<b>Grigoryan M.G., Karakulov F.Z., Batirbekova A.M.</b> Research of the factors of increasing the performance of the railway company in the process of system transformation of management .....	20
<b>Kozlova S.A.</b> Methodological aspects of estimation of efficiency of healthcare financing .....	31
<b>Lebedeva M.E., Slavin S.N.</b> Reasons for the current soft monetary policy of the Bank of Russia .....	47
<b>Loginova N.A., Khlutkov A.D.</b> Results of the study of the behavior of destructive businesses on freight automobile transport .....	56
<b>Lukin V.N., Musienko T.V.</b> Financial safety: content and security issues .	68
<b>Lukina O.V., Kurochkina A.A., Nazarov P.V.</b> Digital transformation of business models in order to improve the efficiency of the company's management process .....	84
<b>Midler E.A., Supataev T.M.</b> Financial aspects of overcoming digital imbalances: the potential of large corporations .....	99
<b>Nikitina I.A., Rochev S.O.</b> About some problems of creation and functioning of small business in the Arctic territories: youth aspect .....	109
<b>Sidorkin D.V., Bolshakova L.V.</b> State regulation of market relations in the conditions of technical and economic lack of Russia during the crisis of world capitalism.....	121
<b>Tretjak V.V., Kruglova I.A., Panarin A.A.</b> The role of «green» innovation in economic security .....	135
<b>Shchelkanov A.A., Forgunova A.Yu.</b> The role of the economic security service in countering the bank's threats.....	147
<b><i>Requirements to the author's materials</i></b> .....	158

## ОЦЕНКА БАНКОВСКОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ

Галазова Светлана Сергеевна, д.э.н., профессор<sup>1</sup>

Магомаева Лейла Румановна, к.э.н. <sup>2</sup>

Магомаев Тамирлан Рамзанович<sup>3</sup>

<sup>1</sup>Кафедра «Экономика»,

Северо-Осетинский государственный университет  
имени Коста Левановича Хетагурова, г. Владикавказ, Россия

<sup>2</sup>Кафедра «Информационные системы в экономике»,  
Грозненский государственный нефтяной технический университет  
имени академика М.Д. Миллионщикова, г. Грозный, Россия

<sup>3</sup>Кафедра «Информационные системы в экономике»,  
Грозненский государственный нефтяной технический университет  
имени академика М.Д. Миллионщикова, г. Грозный, Россия

Адрес для корреспонденции: Магомаева Лейла Румановна

364000, г. Грозный, ул. Мирзоева, д.37

Тел.: +79899009898. E-mail: rumanovna@gmail.com.

**Благодарность:** Статья подготовлена при финансовой поддержке РФФИ (проект № 20-010-00101 А)

### **Аннотация**

Разработка концептуальной основы для банковской инфраструктуры на основе анализа данных социальной сети позволяет обосновать необходимость многоуровневого использования социальных сетей в отношениях с клиентами, выстраивая принципиально новую модель оценки кросс-канальной информационной системы.

В работе проанализированы наиболее важные элементы цифровой интеграции кросс-канальной информационной системы, а также представлена принципиально новая модель создания кросс-канала на основе интеграции социальных сетей и управления взаимоотношениями с клиентами. Раскрыта взаимосвязь между развитием кросс-канала и цифровыми компетенциями как возможность вовлечения новых знаний в развитие цифровизации кредитно-финансового сектора. В исследовании обоснована концепция экономико-математической модели оценки кросс-канальной информационной системы, которая дает информацию об изменении уровня цифровой зрелости финансового института в зависимости от количества и качества модификации имеющихся банковских продуктов и услуг.

### **Ключевые слова**

Банковская инфраструктура, цифровые компетенции, кросс-канал, информационная система, кредитно-финансовые институты, интеграция.

# **ASSESSMENT OF BANKING INFRASTRUCTURE IN THE CONDITIONS OF THE DIGITAL ECONOMY**

**GALAZOVA Svetlana Sergeevna, Doctor of Economics Sciences<sup>1</sup>**

**MAGOMAEVA Leyla Rumanovna, Ph.D.<sup>2</sup>**

**MAGOMAEV Tamirlan Ramzanovich<sup>3</sup>**

<sup>1</sup>Department of Economics

North Ossetian State University

named after Kosta Levanovich Khetagurov, Vladikavkaz, Russia

<sup>2</sup>Department of Information Systems in Economics

Grozny State Oil Technical University

named after academician M.D. Millionshchikova, Grozny, Russia

<sup>3</sup>Department of Information Systems in Economics

Grozny State Oil Technical University

named after academician M.D. Millionshchikova, Grozny, Russia

Address for correspondence: 364000, Grozny, st. Mirzoeva, 37

Tel .: +79899009898. E-mail: rumanovna@gmail.com.

## **Abstract**

The development of a conceptual framework for banking infrastructure based on the analysis of social network data made it possible to substantiate the need for multi-level use of social networks in relations with clients, building a fundamentally different model for assessing a cross-channel information system. The paper analyzes the main and most important elements underlying digital integration of a cross-channel information system, and also presents a fundamentally new model for creating a cross-channel based on the integration of social networks and customer relationship management.

The relationship between the development of a cross-channel and digital competencies is disclosed as an opportunity to involve new knowledge in the development of digitalization of the credit and financial sector. The study substantiates the concept of an economic and mathematical model for assessing a cross-channel information system, which provides information on the change in the level of digital maturity of a financial institution, depending on the quantity and quality of modification of existing banking products and services.

## **Key words**

Banking infrastructure, digital competencies, cross-channel, information system, financial institutions, integration.



# ИССЛЕДОВАНИЕ ФАКТОРОВ ПОВЫШЕНИЯ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОЙ КОМПАНИИ В ПРОЦЕССЕ ТРАНСФОРМАЦИИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ

ГРИГОРЯН Мартын Грантович<sup>1</sup>, д.э.н.,  
КАРАКУЛОВ Фарход Зайпудинович<sup>2</sup>,  
БАТИРБЕКОВА Аида Маккамовна<sup>3</sup>

<sup>1</sup>Кафедра экономики транспорта,  
Петербургский государственный университет путей сообщения Императора Александра I,  
Санкт-Петербург, Россия

<sup>2</sup>Кафедра экономики транспорта,  
Петербургский государственный университет путей сообщения Императора Александра I,  
Санкт-Петербург, Россия

<sup>3</sup>Кафедра менеджмента и маркетинга,  
Петербургский государственный университет путей сообщения Императора Александра I,  
Санкт-Петербург, Россия

Адрес для корреспонденции: Ф.З. Каракулов, 196608, ул. Оранжерейная, д. 73, кв. 61,

Пушкин, Санкт-Петербург, Россия

Тел.: +79531470896. E-mail: f.z.karakulov@mail.ru

## **Аннотация**

В статье представлены результаты исследования факторов повышения результативности деятельности железнодорожной компании в условиях трансформации ее системы управления. Определена совокупность факторов повышения результативности деятельности хозяйствующих субъектов, находящихся в процессе организационной реструктуризации железнодорожного транспорта. Выполнена группировка факторов и дана авторская вербальная интерпретация факторов повышения результативности деятельности железнодорожной компании АО «Узбекистон темир йуллари» в условиях трансформации ее системы управления на основе оценок экспертов. Выполнена оценка их значимости. Высказано предположение о том, что результаты исследования позволят менеджменту определить направленность разработок организационно-экономических методов повышения результативности деятельности железнодорожной компании.

## **Ключевые слова**

Трансформация системы управления, железнодорожный транспорт, факторы, результативность деятельности, процесс управления.

# IN THE PROCESS OF SYSTEM TRANSFORMATION OF MANAGEMENT

**Martyn G. Grigoryan<sup>1</sup>, Doctor of Economic Sciences,**

**Farkhod Z. Karakulov<sup>2</sup>**

**Aida M. Batirbekova<sup>3</sup>**

<sup>1</sup>Department of Transport Economics

Emperor Alexander I St. Petersburg State Transport University, St. Petersburg, Russia

<sup>2</sup>Department of Transport Economics

Emperor Alexander I St. Petersburg State Transport University, St. Petersburg, Russia

<sup>3</sup>Department of Management and Marketing

Emperor Alexander I St. Petersburg State Transport University, St. Petersburg, Russia

Address for correspondence: F.Z. Karakulov, 196608, Oranjereynaya street, 73-61,

Pushkin, St. Petersburg, Russia

Tel.: +79531470896. E-mail: f.z.karakulov@mail.ru

## **Abstract**

The article presents the results of a study of the factors of increasing the performance of a railway company in the context of the transformation of its management system. A set of factors for improving the performance of economic entities in the process of organizational restructuring of railway transport has been determined. The grouping of factors is carried out and the author's verbal interpretation of the factors of increasing the performance of the railway company JSC "Uzbekistan railways" in the context of the transformation of its management system based on expert assessments is given. An assessment of their significance was carried out. It is suggested that the research results will allow management to determine the direction of development of organizational and economic methods to improve the performance of the railway company.

## **Keywords**

Management system transformation, railway transport, factors, performance, management process.

## **МЕТОДИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФИНАНСИРОВАНИЯ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ**

**КОЗЛОВА Светлана Александровна, соискатель<sup>1</sup>**

<sup>1</sup>Кафедра экономики и финансов предприятий и отраслей  
АНО ВО «Международный банковский институт имени Анатолия Собчака»,  
Санкт-Петербург, Россия  
Адрес для корреспонденции: С.А. Козлова, 660125, г. Красноярск,  
ул. 9 Мая, д.20А, кв.128  
Т.: +79632632021; e-mail: s.a.kozlova@inbox.ru

### **Аннотация**

В настоящей работе исследуется проблематика оценки эффективности финансирования здравоохранения. Представлены подходы и методики оценки эффективности финансирования здравоохранения, предлагаемые зарубежными (Д. Гай) и отечественными (Е.А. Тарасенко, М.Д. Дуганов) учеными, а также организациями, определяющими политику управления здравоохранением (ВОЗ) и рейтинговыми агентствами (Bloomberg). Рассмотрение методик содержит отдельные элементы анализа их достоинств и недостатков, а также ограничений в применении. По результатам обзора сформулированы проблемы, которые сопутствуют проведению оценки эффективности финансирования в сфере здравоохранения (использование классических показателей состояния здоровья населения и исходов заболеваний без учета результатов оказания медицинской помощи; сложность оценки финансирования, так как не прослеживается взаимосвязь между источником финансирования и охватом оказанием медицинской помощи).

### **Ключевые слова**

Здравоохранение, эффективность, финансирование, показатели здоровья, медицинское страхование

Исследование выполнено при финансовой поддержке Российского фонда фундаментальных исследований, Правительства Красноярского края, Красноярского краевого фонда науки в рамках научного проекта: «Разработка методики оценки устойчивого развития территорий Красноярского края», №18-410-242005».

## **METHODOLOGICAL ASPECTS OF ESTIMATION OF EFFICIENCY OF HEALTHCARE FINANCING**

**KOZLOVA Svetlana Aleksandrovna, post-graduate student<sup>1</sup>**

<sup>1</sup>Department of Economics and Finance of enterprises and industries  
ANO HE «International Banking Institute named after Anatoliy Sobchak»,  
St. Petersburg, Russia

Correspondence address: S.A. Kozlova, 660125, Krasnoyarsk,  
9 May st., 20A, apt. 128  
T.: +79632632021; e-mail: s.a.kozlova@inbox.ru

### **Abstract**

This paper examines the problem of assessing the effectiveness of health financing. Approaches and methods for assessing the effectiveness of health care financing proposed by foreign (D. Guy) and Russian (E.A. Tarasenko, M.D. Duganov) scientists, as well as organizations that determine the principles of health care management (WHO) and rating agencies (Bloomberg) are presented. Consideration of the methodology contains certain elements of the analysis of their advantages and disadvantages, as well as limitations in application. Based on the results of the review, problems have been formulated that accompany the assessment of the effectiveness of financing in the health sector (the use of classical indicators of the health status of the population and the outcomes of diseases without taking into account the results of medical care); social protection and protection from financial risks.

### **Keywords**

Healthcare, efficiency, financing, health indicators, health insurance

The reported study was funded by Russian Foundation for Basic Research, Government of Krasnoyarsk Territory, Krasnoyarsk Regional Fund of Science, to the research project: «Development of a technique of assessment of sustainable development of the territories of Krasnoyarsk region», №18-410- 242005».

## **ПРИЧИНЫ МЯГКОЙ ТЕКУЩЕЙ МОНЕТАРНОЙ ПОЛИТИКИ БАНКА РОССИИ**

**ЛЕБЕДЕВА Марина Евгеньевна, д.э.н., профессор<sup>1</sup>**

**СЛАВИН Сергей Николаевич, старший преподаватель<sup>2</sup>**

<sup>1</sup>Кафедра банковского дела и инновационных финансовых технологий,  
Автономная некоммерческая организация высшего образования  
«Международный банковский институт имени Анатолия Собчака»,  
Санкт-Петербург, Россия

Адрес для корреспонденции: Лебедева М.Е., 191023, Санкт-Петербург, Невский пр., 60  
Тел.: 8 921 996 71 57. E-mail: lemar3@yandex.ru

<sup>2</sup>Кафедра «Экономики» факультета экономики и финансов  
Северо-Западного института управления – филиала РАНХиГС  
(Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Российская академия народного хозяйства  
и государственной службы при Президенте РФ»);

Адрес для корреспонденции: 194356, г. Санкт-Петербург, ул. Композиторов, дом 4, кв. 68,  
sergeys19@yandex.ru

### **Аннотация**

В статье приведен краткий анализ причин мягкой монетарной политики Банка России и понижения уровня ключевой ставки Банка России до уровня 4,25% в июле 2020 года. На основе данного анализа и выявления основных факторов понижения ключевой ставки сделан прогноз о дальнейшем изменении уровня ключевой ставки Банка России в краткосрочной перспективе. В статье также коротко освещены основные формы государственной поддержки по повышению доступности кредита и понижению его стоимости.

### **Ключевые слова**

Банк России, ключевая ставка, инфляция, кредит.

## **REASONS FOR THE CURRENT SOFT MONETARY POLICY OF THE BANK OF RUSSIA**

**LEBEDEVA Marina E., Doctor of Economic Sciences, professor<sup>1</sup>**

**SLAVIN Sergey Nikolaevich, senior lecturer<sup>2</sup>**

<sup>1</sup>Department of banking and innovative financial technologies,  
Autonomous non-profit organization of higher education «International Banking Institute named  
after Anatoliy Sobchak», Saint-Petersburg, Russia

Address for correspondence: M.E. Lebedeva, 191023, Saint-Petersburg, Nevsky pr., 60  
Tel.: 8 921 996 71 57. E-mail: lemar3@yandex.ru

<sup>2</sup>Department of Economics, Faculty of Economics and Finance, North-Western Institute of management - branch of Ranepa (Federal State educational institution of higher education «Russian presidential Academy of national economy and public administration»);  
Postal address: 4 Kompozitorov str., sq. 68, Saint Petersburg, 194356  
Email address: sergeys19@yandex.ru

**Abstract**

The article provides a brief analysis of the reasons for the Bank of Russia's soft monetary policy and the reduction of the Bank of Russia's key rate to 4.25% in July 2020. Based on this analysis and identification of the main factors for lowering the key rate, a forecast is made for further changes in the level of the Bank of Russia's key rate in the short term. The article also briefly highlights the main forms of state support to increase the availability of credit and reduce its cost.

**Keywords**

Bank of Russia, key rate, inflation, credit.

## **РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ ПОВЕДЕНИЯ СУБЪЕКТОВ ДЕСТРУКТИВНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА НА ГРУЗОВОМ АВТОМОБИЛЬНОМ ТРАНСПОРТЕ**

**ЛОГИНОВА Наталья Анатольевна, д.э.н., доцент<sup>1</sup>**

**ХЛУТКОВ Андрей Драгомирович, д.э.н., доцент<sup>2</sup>**

<sup>1</sup>Санкт-Петербургский им. В.Б. Бобкова филиал Российской таможенной академии,

профессор кафедры экономики таможенного дела

Адрес для корреспонденции: 192241, Санкт-Петербург, ул. Софийская д.52 А,

e-mail: loginova.79@mail.ru

<sup>2</sup>Кафедра мировой экономики и менеджмента,

Автономная некоммерческая организация высшего образования

«Международный банковский институт имени Анатолия Собчака»,

Санкт-Петербург, Россия

Адрес для корреспонденции: 191023, Невский пр., 60. Санкт-Петербург, Россия

### **Аннотация**

Деструктивное предпринимательство на автомобильном транспорте в России имеет системный характер по ряду причин, изложенных в статье, что позволило уточнить и исследовать поведение субъектов деструктивного предпринимательства на грузовом автомобильном транспорте. Полученные результаты являются первым этапом исследования феномена деструктивного предпринимательства на грузовом автомобильном транспорте.

### **Ключевые слова**

Деструктивное предпринимательство, автомобильный транспорт, субъекты, личность, поведение.

## **RESULTS OF THE STUDY OF THE BEHAVIOR OF DESTRUCTIVE BUSINESSES ON FREIGHT AUTOMOBILE TRANSPORT**

**LOGINOVA Natalya Anatolyevna, Doctor of Economics, Associate Professor<sup>1</sup>**

**KHLUTKOV A.D., Doctor of economic Sciences, Associate Professor<sup>2</sup>**

<sup>1</sup>St. Petersburg im. VB Bobkova Branch of the Russian Customs Academy,

Professor of the Department of Economics of Customs

Address for correspondence: 192241, St. Petersburg, st. Sofiyskaya, 52 A,

e-mail: loginova.79@mail.ru

<sup>2</sup>Department of world economy and management, Autonomous non-profit organization of higher education «International banking Institute named after Anatoliy Sobchak», St. Petersburg, Russia  
Address for correspondence: 191023, Nevsky pr., 60, Saint-Petersburg, Russia

**Abstract**

Destructive entrepreneurship in road transport in Russia is systemic in nature for a number of reasons, systematized in the article, which made it possible to clarify and study the behavior of subjects of destructive entrepreneurship in freight road transport. The results obtained are the first stage in the study of the phenomenon of destructive entrepreneurship in freight road transport.

**Keywords**

Destructive entrepreneurship, road transport, subjects, personality, behavior



## **ФИНАНСОВАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ: СОДЕРЖАНИЕ И ПРОБЛЕМЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ**

**ЛУКИН Владимир Николаевич, д.полит.н., к.и.н., профессор<sup>1</sup>,  
МУСИЕНКО Тамара Викторовна, д.полит.н., к.и.н., профессор<sup>2</sup>**

<sup>1</sup> Кафедра философии и социальных наук,

Санкт-Петербургский университет

государственной противопожарной службы МЧС России,

действительный член Академии геополитических проблем и Петровской академии наук

и искусств, ассоциированный научный сотрудник Социологического института РАН

Адрес для корреспонденции: В.Н. Лукин, 196105 Россия. Санкт-Петербург,

Московский проспект, дом 149.

Телефон: + 7 9219762520, e-mail: lvn55555@mail.ru

<sup>2</sup> Заместитель начальника Санкт-Петербургского университета ГПС МЧС России по научной работе, профессор кафедры философии и социальных наук, действительный член Академии будущего (IFRA), действительный член Академии геополитических проблем, действительный член Петровской академии наук и искусств, ассоциированный научный сотрудник Социологического института РАН,

Адрес для корреспонденции: Т.В. Мусиенко, 196105 Санкт-Петербург,

Московский пр. 149, тел. +7 (921) 976 -25-20, e-mail: tvn77777@mail.ru.

### **Аннотация**

Представлен экспресс-анализ состояния экономики Европейского союза в условиях пандемии; концепта «финансовая безопасность»; выявлены современные вызовы и риски в финансовой сфере; выявлено недостаточное внимание к финансовым аспектам по отдельным направлениям экономического развития; проанализировано современное состояние банковской сферы; выявлена низкая эффективность отдельных банковских инструментов, а также необходимость в большей мере учитывать состояние геополитической среды, состояние мировой финансовой системы и международных отношений в банковской системе.

### **Ключевые слова**

Финансовая безопасность, устойчивость, банковский капитал, кредит, геополитика, глобальная экономика, Центральный банк Российской Федерации, Международный валютный фонд.

## **FINANCIAL SAFETY: CONTENT AND SECURITY ISSUES**

**LUKIN Vladimir N., Dr. of Polit. Sci., PhD of Historic Sci., Professor<sup>1</sup>,  
MUSIENKO Tamara V., Dr. of Polit. Sci., PhD of Historic Sci., Professor<sup>2</sup>**

<sup>1</sup>St. Petersburg University of the State Fire Service of EMERCOM of Russia, Professor of the Department of Philosophy and Social Sciences, St. Petersburg, Russia, associate professor, Full member of the Academy of Geopolitical Problems, Full member of the Petrovsky Academy of Sciences and Arts, Associate scientific researcher of the Sociological Institute of the Russian Academy of Sciences

<sup>2</sup>Deputy Head of the University for Scientific Work of St. Petersburg University of State Fire Service of EMERCOM of Russia, Professor of the Department of Philosophy and Social Sciences, Full member of the International Academy of the Future (International Futures Studies Academy: IFRA), Full member of the Academy of Geopolitical Problems, Full member of the Petrovsky Academy of Sciences and Arts, Associate scientific researcher of the Sociological Institute of the Russian Academy of Sciences, 196105 St. Petersburg, Moscow prospect 149, Phone: +7 (921) 976-25-20, e-mail: tvn77777@mail.ru.

### **Abstract**

The article presents a brief analysis of the economic state of the European Union economy in the context of the pandemic; the concept of «financial security»; reveals current challenges and risks in the financial sphere; reveals insufficient attention to financial aspects in certain areas of economic growth. The paper depicts the contemporary situation in the banking sphere, reveals the low efficiency of certain banking instruments, as well as the need to take more account of the state of the geopolitical environment; the state of the global financial system and international relations in the banking system as well.

### **Keywords**

Financial security, sustainability, Bank capital, credit, geopolitics, global economy, Central Bank of the Russian Federation, international monetary Fund.

## **ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ БИЗНЕС-МОДЕЛЕЙ С ЦЕЛЬЮ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОЦЕССА УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИЕЙ**

**ЛУКИНА Ольга Владимировна, к.э.н., доцент<sup>1</sup>**  
**КУРОЧКИНА Анна Александровна, д.э.н., профессор<sup>2</sup>**  
**НАЗАРОВ Павел Владимирович, д.э.н., доцент<sup>3</sup>**

<sup>1</sup> Кафедра мировой экономики и менеджмента, АНО ВО «Международный  
банковский институт имени Анатолия Собчака»,  
Санкт-Петербург, Россия  
Адрес для корреспонденции: О.В. Лукина, 191023, Невский пр., 60  
Санкт-Петербург, Россия  
Т.: 8 921 653 71 33. E-mail: yui500@mail.ru

<sup>2</sup> Кафедра экономики предприятия природопользования и учетных систем,  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего  
образования «Российский государственный гидрометеорологический университет»,  
Санкт-Петербург, Россия  
Адрес для корреспонденции: А.А. Курочкина, 195196, Санкт-Петербург,  
Малоохтинский пр., 98, Санкт-Петербург, Россия  
Т. 8 921 950 08 47; e-mail: kurochkinaanna@yandex.ru

<sup>3</sup> Профессор кафедры мировой экономики и менеджмента,  
АНО ВО «Международный банковский институт имени Анатолия Собчака»,  
Санкт-Петербург, Россия  
Адрес для корреспонденции: Назаров П.В., 191023, Невский пр., 60  
E-mail: olhen22@mail.ru

### **Аннотация**

В условиях интенсивного развития информационного общества и современных цифровых технологий происходят изменения в экономической сфере, связанные с процессом цифровизации. В статье представлены результаты исследования по определению сущности цифровой трансформации бизнеса. Несмотря на то что это широко известное понятие, подход к структурированной цифровой трансформации бизнес-модели отсутствует. Рассмотрена цифровая трансформация как процесс интеграции цифровых технологий во все аспекты бизнес-процессов, что несет за собой необходимость коренных изменений в технологии создания новых продуктов и услуг, операциях, культуре. Результатом этого исследования являются выводы о выгодах и рисках для разных компаний, которые несет в себе цифровая трансформация, об основных подходах при внедрении в бизнесе и главных факторах цифровой трансформации бизнес-моделей.

### **Ключевые слова**

Цифровая экономика, цифровая трансформация, информационные системы, типы информационных систем, бизнес-модель, бизнес.

# **DIGITAL TRANSFORMATION OF BUSINESS MODELS IN ORDER TO IMPROVE THE EFFICIENCY OF THE COMPANY'S MANAGEMENT PROCESS**

**LUKINA Olga Vladimirovna, Ph.D., Associate Professor<sup>1</sup>**

**KUROCHKINA Anna Aleksandrovna, Doctor of economic Sciences, Professor<sup>2</sup>**

**NAZAROV Pavel V. Doctor of Economics<sup>3</sup>**

<sup>1</sup>Department of World Economy and Management, Autonomous Non-Profit Organization of Higher Education «International Banking Institute named after Anatoliy Sobchak»,  
Saint-Petersburg, Russia

Address for correspondence: O.V. Lukina, 191023, Nevsky pr., 60  
Saint-Petersburg, Russia

T.: 8 921 653 71 33. E-mail: yui500@mail.ru

<sup>2</sup> Department of Economics, environmental management and accounting systems,  
Federal state budgetary educational institution of higher education  
«Russian state hydrometeorological University», St. Petersburg, Russia

Address for correspondence: A. A. Kurochkina, 195196, St. Petersburg,  
Malookhtinsky Ave., 98, St. Petersburg, Russia

T. 8 921 950 08 47; e-mail: kurochkinaanna@yandex.ru

<sup>3</sup>Department of world economy and management, Autonomous non-profit organization of higher education «International banking Institute named after Anatoliy Sobchak »,  
St. Petersburg, Russia

Address for correspondence: Nazarov Pavel V., 191023, St. Petersburg, Nevsky pr., 60  
E-mail: olhen22@mail.ru

## **Abstract**

In the conditions of intensive development of the information society and modern digital technologies, changes in the economic sphere related to the process of digitalization are taking place. The article presents the results of a study to determine the essence of digital business transformation. Although this is a well-known concept, there is no approach to structured digital transformation of the business model. Digital transformation is considered as the process of integrating digital technologies into all aspects of business processes, which entails the need for fundamental changes in the technology of creating new products and services, operations, and culture. The results of this research are conclusions about the benefits and risks for different companies that digital transformation entails, about the main approaches to implementing business models and the main factors of digital transformation of business models.

## **Keyword**

Digital economy, digital transformation, information systems, types of information systems, business model, business.



## **ФИНАНСОВЫЕ АСПЕКТЫ ПРЕОДОЛЕНИЯ ЦИФРОВЫХ ДИСБАЛАНСОВ: ПОТЕНЦИАЛ КРУПНЫХ КОРПОРАЦИЙ**

**МИДЛЕР Елена Александровна, д.э.н.<sup>1</sup>**

**СУПАТАЕВ Тимур Муратович, магистрант<sup>2</sup>**

<sup>1, 2</sup>АНО ВО «Международный банковский институт имени Анатолия Собчака»,

Санкт-Петербург, Россия

Адрес для корреспонденции: 191023, Санкт-Петербург, Невский пр., 60

E-mail: midler2005@yandex.ru

### **Аннотация**

В статье анализируется ресурсный потенциал корпорации (на примере российской корпорации «Ростелеком») в преодолении цифровых дисбалансов в развитии российских регионов. Рассматриваются финансовые аспекты программы устранения цифрового неравенства, специфика проектного финансирования данного направления в России. Обозначаются ресурсный потенциал и финансовые источники частнопредпринимательского сектора для инвестирования в программы развития универсальных услуг связи. Предлагается сокращение субсидируемого государством сегмента предоставления услуг связи за счет расширения привлечения частных инвесторов.

### **Ключевые слова**

Цифровое неравенство, информационно-коммуникационные технологии, региональное развитие, финансирование инноваций, проектное финансирование, бюджетное финансирование.

UDC: 332.1

## **THE DIGITAL DIVIDE IN THE TERRITORIAL ASPECT: PRACTICE OF OVERCOMING**

**MIDLER Elena Aleksandrovna, Doctor of Economics<sup>1</sup>**

**SUPATAEV Timur Muratovich, master student<sup>2</sup>**

<sup>1, 2</sup>Autonomous nonprofit organization of higher education

«International Banking Institute named after Anatoliy Sobchak », Saint-Petersburg, Russia

Address for correspondence: 191023, Russia, St. Petersburg, Nevsky prospect, 60

E-mail: midler2005@yandex.ru

### **Abstract**

The article analyzes the resource potential of the corporation (using the example of the Russian corporation Rostelecom) in overcoming digital imbalances in the development of Russian regions. The financial aspects of the program to eliminate digital inequality, the specifics of project financing of this direction in Russia are considered. The resource potential and financial sources of the private business sector for investment in programs for the devel-

opment of universal communication services are indicated. It is proposed to reduce the segment of the provision of communication services subsidized by the state by increasing the attraction of private investors.

**Keywords**

Digital inequality, information and communication technologies, regional development, innovation financing, project financing, budget financing.

## **О НЕКОТОРЫХ ПРОБЛЕМАХ СОЗДАНИЯ И ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ МАЛОГО БИЗНЕСА НА ПРИАРКТИЧЕСКИХ ТЕРРИТОРИЯХ: МОЛОДЕЖНЫЙ АСПЕКТ**

**НИКИТИНА Ирина Александровна, д.э.н., профессор<sup>1</sup>**

**РОЧЕВ Сергей Олегович, аспирант<sup>2</sup>**

<sup>1</sup>Кафедра мировой экономики и менеджмента, Автономная некоммерческая организация высшего образования «Международный банковский институт имени Анатолия Собчака»

Санкт-Петербург, Россия

<sup>2</sup>Региональный исполком Общероссийского народного фронта

в Ненецком автономном округе

г. Нарьян-Мар, Россия

Адрес для корреспонденции: И.А. Никитина, 191011, Невский пр., 60

Санкт-Петербург, Россия

Тел.: 8 (921) 956 14 92; электронная почта: sizn@mail.ru

### **Аннотация**

В статье раскрываются проблемы создания и функционирования малого бизнеса на приарктических территориях на примере молодежного предпринимательства в Архангельской области. Анализируются правовые аспекты данного предпринимательства, существующие формы государственной поддержки. Приводятся результаты впервые проведенного исследования развития молодежного предпринимательства Архангельской области, на основе которых разработан ряд рекомендаций по совершенствованию молодежного предпринимательства.

### **Ключевые слова**

Предпринимательство, молодежное предпринимательство, формы поддержки предпринимательства.

## **ABOUT SOME PROBLEMS OF CREATION AND FUNCTIONING OF SMALL BUSINESS IN THE ARCTIC TERRITORIES: YOUTH ASPECT**

**NIKITINA Irina Aleksandrovna, Doctor of Economic Sciences, professor<sup>1</sup>**

**ROCHEV Sergey Olegovich, graduate student <sup>2</sup>**

<sup>1</sup>Chair of World Economics and Management,

Autonomus Nonprofit Organization of Higher Education

«International Banking Institute named after Anatoliy Sobchak »

St. Petersburg, Russia



<sup>2</sup>Regional Executive Committee of the ALL-RUSSIAN PEOPLE FRONT  
in the Nenets Autonomous Okrug  
Naryan-Mar, Russia

Address for correspondence: I.A. Nikitina, 191011, Nevsky prospect, 60. St. Petersburg, Russia  
Tel.: 8 (921) 956 14 92; E-mail: sizn@mail.ru

**Abstract**

The article reveals the problems of the creation and functioning of small business in the Arctic territories on the example of youth entrepreneurship in the Arkhangelsk region. The legal aspects of this business, existing forms of state support are analyzed. The results of the first study of the development of youth entrepreneurship in the Arkhangelsk region are presented, on the basis of which a number of recommendations for improving youth entrepreneurship are developed.

**Keywords**

Entrepreneurship, youth entrepreneurship, forms of entrepreneurship support.

# **ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ РЫНОЧНЫХ ОТНОШЕНИЙ В УСЛОВИЯХ ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ОТСТАЛОСТИ РОССИИ В ПЕРИОД КРИЗИСА МИРОВОГО КАПИТАЛИЗМА**

**СИДОРКИН Дмитрий Владимирович к.э.н.,<sup>1</sup>**

**БОЛЬШАКОВА Людмила Валентиновна к.ф.-м.н.<sup>2</sup>**

<sup>1</sup>Аудитор ООО «Жилкомсоюз КРОН», г. Санкт-Петербург, Россия

Т.:89062749999; e-mail: d\_sidorkin@mail.ru

<sup>2</sup>Доцент, кафедры математики и информатики Санкт-Петербургского университета МВД России, г. Санкт-Петербург, Россия  
e-mail: blv5505@mail.ru

## **Аннотация**

В условия монополизации постиндустриальными странами мировой интенсификации Россия должна искать новые точки роста с целью преодоления стагнации рыночного механизма и создания для бизнеса конкурентной среды, в основе которой должна лежать макродинамическая имитационная модель влияния регулятивных законодательных актов, принимаемых Президентом, Правительством Российской Федерации и иными органами законодательной и исполнительной власти. Прирост наполняемости бюджетов всех уровней через увеличение и ужесточение налоговой и административной нагрузки не пропорционального росту валового внутреннего продукта, а также падение реальных доходов населения обеспечит отрицательную динамику не только в накоплении капитала у малого и среднего бизнеса, но и возрастание социальной напряженности населения.

## **Ключевые слова**

Государственное регулирование, фискальная система, налоговый кодекс, имитационная модель.

# **STATE REGULATION OF MARKET RELATIONS IN THE CONDITIONS OF TECHNICAL AND ECONOMIC LACK OF RUSSIA DURING THE CRISIS OF WORLD CAPITALISM**

**SIDORKIN D.V., Candidate in Economics<sup>1</sup>**

**BOLSHAKOVA L.V., Candidate in Physics and Mathematics<sup>2</sup>**

<sup>1</sup>Auditor Zhilkomsoyuz KRON LLC, St. Petersburg, Russia,

Address for correspondence: e-mail: d\_sidorkin@mail.ru

<sup>2</sup>Department of Mathematics and Informatics, St. Petersburg University  
of the Ministry of Internal Affairs of Russia, St. Petersburg, Russia

Address for correspondence: e-mail: blv5505@mail.ru

**Abstract**

In the conditions of monopolization by post-industrial countries of global intensification, Russia should look for new growth points in order to overcome the stagnation of the market mechanism and create a competitive environment for business, which should be based on a macro-dynamic simulation model of the influence of regulatory legislative acts adopted by the President, the Government of the Russian Federation and other bodies legislative and executive branches. An increase in the filling of budgets of all levels through an increase and toughening of the tax and administrative burden that is not proportional to the growth of gross domestic product, as well as a fall, for a significant period, of real incomes of the population will provide negative dynamics not only in the accumulation of capital in small and medium-sized businesses, but also an increase in social tension of the population.

**Keywords**

Government regulation, fiscal system, tax code, simulation model.

## **РОЛЬ «ЗЕЛЕННЫХ» ИННОВАЦИЙ В ОБЕСПЕЧЕНИИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ**

**ТРЕТЬЯК Виктория Викторовна, д.э.н., профессор,<sup>1</sup>**

**КРУГЛОВА Инна Александровна, к.э.н., к.ю.н., доцент<sup>1</sup>**

**ПАНАРИН Андрей Александрович, д.э.н., доцент<sup>1</sup>**

<sup>1</sup>Кафедра мировой экономики и менеджмента,

Автономная некоммерческая организация высшего образования

«Международный банковский институт имени Анатолия Собчака»,

Санкт-Петербург, Россия

Адрес для корреспонденции: 191023, Невский пр., 60. Санкт-Петербург, Россия

### **Аннотация**

Обоснована центральная роль «зеленых» инноваций в достижении целей устойчивого развития на пути к «зеленому» будущему. Проанализированы существующие подходы к трактовке понятия «зеленые» инновации, на основании которых выделены их основные характеристики – экоэффективность и ресурсоэффективность. Анализ различных трактовок понятия «зеленые» инновации позволил определить аспекты, суммирующие их принципиальные свойства. Рассмотрены факторы, оказывающие влияние на зеленые инновации.

На основе анализа роли «зеленых» инноваций сделан следующий вывод: на сегодняшний день лидеры «зеленых» инноваций используют преимущества первого хода и получают от этого определенную выгоду, устанавливая более высокие цены на свою экопродукцию и, одновременно, улучшая свой корпоративный имидж и расширяя рынки сбыта. Компании, которые осознают сегодня, что «зеленые» инновации являются частью процесса устойчивого инновационного развития, позиционируют себя на будущее именно с «зелеными» инновациями, сосредотачивая внимание на разработке бизнес-моделей, основанных на экологической устойчивости с целью минимизации негативных последствий своей деятельности, включая таким образом экологические проблемы в свои стратегии..

### **Ключевые слова**

«Зеленые» инновации, экономическая безопасность, природные ресурсы, факторы, концепция, стратегия.

## **THE ROLE OF «GREEN» INNOVATION IN ECONOMIC SECURITY**

**TRETJAK V.V., Doctor of Economics, Professor<sup>1</sup>**

**KRUGLOVA I.A., Candidate of Economics, Candidate of Legal Sciences,  
Associate Professor<sup>1</sup>**

**PANARIN A.A., Doctor of Economics, Associate Professor<sup>1</sup>**

<sup>1</sup>Department of world economy and management, Autonomous non-profit organization of higher education «International banking Institute named after Anatoliy Sobchak »,  
St. Petersburg, Russia

Address for correspondence: 191023, Nevsky pr., 60, Saint-Petersburg, Russia

### **Abstract**

The central role of green innovation in achieving sustainable development goals towards a green future was grounded. The existing approaches to the interpretation of the «green» innovation concept are analysed. Based on these approaches, two main characteristics are identified – eco- and resource-efficiency. The analysis of various interpretations of the «green» innovation concept enabled the identification of aspects, which summarize their principal properties. The «green» economy influencing factors were reviewed.

The analysis of the role of the «green» innovations reveals that, currently, the «green» innovation leaders benefit from the first-move advantage. It results in the possibility to set up higher prices on their eco-products, and, simultaneously, improves their corporate image and expands markets. The companies, which recognize the role of «green» innovation in the process of sustainable innovative development, align themselves towards the future with the «green» innovations. They are dedicated to the development of ecologically sustainable business models with the aim of negative effects mitigation of their activities. Their strategy definition takes into account the potential ecological problems.

### **Keywords**

«Green» innovations, economic security, natural resources, factors, concept, strategy.

## **РОЛЬ СЛУЖБЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В ПРОТИВОДЕЙСТВИИ УГРОЗАМ БАНКА**

**ЩЕЛКАНОВ Александр Александрович, к.э.н., доцент<sup>1</sup>**

**ФОРГУНОВА Анна Юрьевна, аспирант<sup>2</sup>**

<sup>1</sup>Кафедра банковского бизнеса и инновационных финансовых технологий,  
АНО ВО «Международный банковский институт имени Анатолия Собчака»  
Санкт-Петербург, Россия

Адрес для корреспонденции:

А.А. Щелканов, 191023, Невский пр., 60. Санкт-Петербург, Россия

Тел.: +79214485717. E-mail: aa.shchelkanov@mail.ru

<sup>2</sup>Кафедра банковского бизнеса и инновационных финансовых технологий,  
АНО ВО «Международный банковский институт имени Анатолия Собчака»  
Санкт-Петербург, Россия

А.Ю. Форгунова, 191023, Невский пр., 60. Санкт-Петербург, Россия

Тел.: +79219046759. E-mail: anna.forgunova@mail.ru

### **Аннотация**

Деятельность любого участника рыночных отношений подвержена отрицательно-му воздействию внешних и внутренних факторов. Негативное влияние могут оказывать как социально-экономические, политические факторы, неправомерные действия конкурентов, в том числе и действия мошеннического характера. В условиях цифровизации деятельности всех участников экономических отношений на сегодняшний день особенно актуален вопрос сохранения конфиденциальности данных, защиты информационных систем, противодействия несанкционированного доступа к данным. Утечка данных, фальсификация документов и распространение ложной информации о банке способны нанести значительный урон репутации и финансовому положению банка, поэтому обеспечение экономической безопасности банка является приоритетным направлением кредитной организации. Целью исследования является проведение анализа объектов угроз несанкционированного доступа, правонарушений в сфере информационных технологий и предложение мер, способных хеджировать информационные риски.

### **Ключевые слова**

Экономическая безопасность, информационная безопасность, несанкционированный доступ, коммерческий банк

## **THE ROLE OF THE ECONOMIC SECURITY SERVICE IN COUNTERING THE BANK'S THREATS**

**SHCHELKANOV Alexander Alexandrovich, PhD., associate professor<sup>1</sup>**

**FORGUNOVA Anna Yuryevna, postgraduate<sup>2</sup>**

<sup>1</sup>Department of banking and innovative financial technologies  
International Banking Institute named after Anatoliy Sobchak  
Saint-Petersburg, Russia

Address for correspondence: A.A. Shchelkanov, 191023, Saint-Petersburg, Nevsky pr., 60  
Tel.: +79214485717. E-mail: aa.shchelkanov@mail.ru

<sup>2</sup>Department of banking and innovative financial technologies

International Banking Institute named after Anatoliy Sobchak, Saint-Petersburg, Russia

Address for correspondence: A.U. Forgunova, 191023, Saint-Petersburg, Nevsky pr., 60  
Tel.: +79219046759. E-mail: anna.forgunova@mail.ru

### **Abstract**

The activity of any participant in market relations is subject to the negative impact of external and internal factors. Socio-economic and political factors, as well as illegal actions of competitors, including fraudulent actions, can have a negative impact. In the context of digitalization of the activities of all participants in economic relations, the issue of maintaining data confidentiality, protecting information systems, and countering unauthorized access to data is particularly relevant today. Leaking data, falsifying documents, and spreading false information about the Bank can cause significant damage to the Bank's reputation and financial position, so ensuring the Bank's economic security is a priority for the credit institution. The purpose of research is to analyze the objects of threats of unauthorized access, offenses in the field of information technology and propose measures that can hedge information risks.

### **Keywords**

Economic security, information security, unauthorized access, commercial bank.

## **Требования к материалам, представляемым для публикации в журнал**

### **«Ученые записки Международного банковского института»**

Научные статьи, представляемые для публикации в журнале, должны соответствовать общему направлению издания: экономические науки. С 06.06.2017 года журнал включен в утвержденный ВАК при Минобрнауки России Перечень ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, выпускаемых в Российской Федерации, куда принимаются статьи для опубликования основных результатов диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук и доктора наук по следующим отраслям науки – экономические, группы специальностей:

08.00.01 Экономическая теория;

08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством;

08.00.10 Финансы, денежное обращение и кредит;

08.00.14 Мировая экономика.

Основные требования к статьям, предоставляемым для публикации в журнале:

1. Статьи на русском или английском языке объемом не менее 8 страниц формата А4 (включая библиографический список, без аннотации и ключевых слов) в виде файла с расширением \*.doc (шрифт Times New Roman, 14 пунктов; параметры страницы: нижнее поле – 2 см; верхнее поле – 2 см; правое поле – 2 см; левое поле – 2,5 см; абзац выравнивается по ширине, отступы слева и справа – 0 пт, абзацный отступ – 1,25 см, интервал межабзацный – 0 пт, межстрочный интервал – множитель 1,2); страницы не нумерованы.
2. Статья должна содержать результаты ранее не опубликованных научных исследований, теоретические, практические разработки, готовые для использования и являющиеся актуальными на современном этапе научного развития.
3. В редакцию на электронный адрес необходимо направить следующие материалы:
  - 1) Текст статьи на русском или английском языке в электронном виде; формат файла: \*.doc, согласно требованиям к структуре и содержанию статьи с обязательным указанием контактных телефонов авторов;
  - 2) Информацию об авторе (авторах) статьи на русском и английском языках; допускается не более 3-х авторов;
  - 3) аннотацию (100–150 слов в зависимости от объема статьи) и ключевые слова (не более 7 слов) на русском и английском языках.
4. Правила оформления статьи:
  - Номер УДК (кегель 12 обычный);
  - Название заглавными буквами на русском и английском языках (шрифт Time New Roman, кегль – 16, междустрочный интервал фиксированный – 20 пунктов; перед абзацем – 10 пунктов; после – 10 пунктов);
  - ФИО главного автора<sup>1</sup>, ФИО соавторов<sup>2</sup> (кегель 12) с указанием ученой степени, ученого звания; ниже под цифрами 1, 2 и т.д. указывается факультет/кафедра, название учреждения, в котором автор является сотрудником; город, страна;
  - Адрес для корреспонденции (кегель 12): ФИО ответственного автора, адрес с почтовым индексом, город, страна;
  - Телефон, e-mail (кегель 12);



- Аннотация (кегель 12);
- Ключевые слова (кегель 12);
- Основной текст (кегель 14);
- Текст статьи необходимо структурировать, используя подзаголовки соответствующих разделов: **введение, цель и задачи исследования, материалы, методы и объекты исследования, результаты исследования, выводы** (отмечать подзаголовки жирным шрифтом), список литературы. Возможно использование и других заголовков разделов в основной части статьи, при этом **введение и выводы** являются обязательными;
- Пристатейный библиографический список (кегель 12); (кегель 12, разреженный, имя автора – полужирный, остальные данные – обычный). Список литературы является обязательным и должен включать **не менее 5–7** источников, включая иностранные; он оформляется общим списком в конце статьи и представляется на русском языке и **в транслитерации (латиницей)**. Литература должна быть оформлена в соответствии с ГОСТ 7.1-2003 или ГОСТ Р 7.0.5-2008. Ссылки на иностранные источники оформляются в соответствии с Гарвардским стилем. Список составляется в соответствии с последовательностью ссылок в тексте (в порядке цитирования). Ссылки на литературу в тексте приводятся в квадратных скобках, например [1];
- рисунки и графики должны иметь четкое изображение и быть выдержаны в черно-белой цветовой гамме; графический и табличный материал должен быть представлен только в формате Word, без использования сканирования, цветного фона, рамок; для диаграмм применять различную штриховку; размер шрифта – 10 или 11 pt; математические формулы оформляются через редактор формул Microsoft Equation, а их нумерация проставляется с правой стороны.

5. Авторы представляемых материалов несут ответственность за подбор и точность приведенных фактов, цитат, экономико-статистических данных, собственных имен, географических названий. Представляемый материал должен быть оригинальным и не опубликованным ранее в других печатных изданиях. При перепечатке ссылка на журнал обязательна.

6. Редакция оставляет за собой право вносить редакционные (не меняющие смысла) изменения в оригинальный текст.

7. В случае несоблюдения указанных требований редакция вправе не рассматривать рукопись.

8. Рукопись подлежит обязательному рецензированию институтом рецензентов МБИ.

9. Плата за рецензирование и публикацию статей не взимается.

10. В каждом журнале допускается публикация только одной статьи одного и того же автора (соавтора).

11. Поступившие и принятые к публикации статьи не возвращаются.

Редакция оставляет за собой право не регистрировать статьи, не отвечающие настоящим требованиям, а также право на воспроизведение поданных авторами материалов (опубликование, тиражирование) без ограничения тиража экземпляров. Направляя материалы в редакцию, авторы выражают свое согласие с данным условием.

Образец оформления рукописи можно найти на странице журнала на сайте МБИ

## **Requirements for materials submitted for publication in the journal «Proceedings of the International Banking Institute»**

Scientific articles submitted for publication in the journal must conform to the General direction of the publication: economic science. Since 2017 the journal is included into the approved List of leading reviewed scientific journals and publications issued in the Russian Federation affiliated to Ministry of education and science, where the articles are accepted for publication of the basic results of dissertations competing for a Candidate of Science and Doctor of Science degree in the following disciplines – economics, specialties:

08.00.01 Economic theory;

08.00.05 Economics and national economy management;

08.00.10 Finance, monetary circulation and credit;

08.00.14 World economy.

The basic requirements for articles submitted for publication in the journal:

1. Articles in Russian or English with volume of not less than 8 A4 pages (including bibliography, without abstract and key words) in a file with the extension \*.doc (Times New Roman font, 14 points; page settings: bottom margin – 2 cm; upper margin – 2 cm; right margin – 2 cm; left margin – 2.5 cm; the paragraph is aligned on width, indentation left and right – 0 PT, indent – 1,25 cm, interval is 0 PT, line spacing – a multiplier of 1.2); the pages are not numbered.
2. The paper should contain the results of previously unpublished scientific research, theoretical, practical design, ready to use and relevant at present stage of scientific development.
3. In addition to the email address you need to send the following materials:
  1. the text of the article in Russian or English in electronic form; file format: \*.doc, according to the requirements to the structure and content of the article with the obligatory indication of contact phones.
  2. Information about author (authors) of the article in Russian and English; no more than 3 authors;
  3. abstract (100-150 words depending on the size of the article) and key words (no more than 7 words) in Russian and English.
4. Article submission guidelines:
  - The UDC number (font size 12, normal);
  - Name in capital letters on Russian and English (font times New Roman, size – 16, line spacing fixed – 20 points; prior to paragraph – 10 points; then 10 points);
  - Name of the chief author, name of the co-author 2 (кегль12) indicating the academic degree, academic title; below, under the numbers 1, 2, etc. specify the faculty/chair, name of the institution where the author is a staff member; city, country;
  - Address for correspondence (font size 12): name of corresponding author, address with postcode, city, country;
  - Phone, e-mail (font size 12);
  - Abstract (font size 12);
  - Key words (font size 12);
  - Main text (font size 14);
  - The text of the article should be structured using the headings of the relevant sections: introduction, goal and objectives of the study, materials, methods and objects of research, research results, conclusions (note subheadings bold), list of references. It is possible to

use other headings in the main part of the article, while the introduction and conclusions are required;

- The bibliographic list (font size 12); (size 12, sparse, the author's name is in bold, the remaining data is normal). The list of references is required and should include at least 5-7 sources, including foreign ones; he issued a General list at the end of the article and is given in the Russian language and in transliteration (Latin). Literature shall be furnished in accordance with GOST 7.1-2003 or GOST R 7.0.5-2008. References to foreign sources shall be in accordance with the Harvard style. The list is compiled in accordance with the sequence of references in the text (in order of citation). References in the text are given in square brackets, e.g. [1];
- figures and graphs should have a clear picture and to be maintained in black-and-white color scheme; graphic and tabular material should be submitted only in Word format without the use of scanning, colored background, framework; for charts to apply different shading; the font size – 10 or 11 pt; mathematical formulas are made out through the editor of formulas Microsoft Equation, and its number is stamped on the right side.

5. The authors of submissions are responsible for the selection and accuracy of facts, quotations, economic and statistical data, proper names, geographical names. The submitted materials must be original and not previously published. At a reprint the reference to journal obligatory.

6. The editorial Board reserves the right to make editorial changes in the original text (do not change the meaning).

7. In case of failure to comply with these requirements, the editorial Board has the right to reject the manuscript.

8. The manuscript is a subject of mandatory review by the Institute of the reviewers of IBI.

9. Fee for review and publication of articles is not charged.

10. In each journal publication of only one article of the same author (co-author) is allowed.

11. Articles received and accepted for publication will not be returned.

The editorial Board reserves the right to reject the articles that do not meet these requirements, as well as the right of reproduction enjoyed by authors (publication, reproduction) without limitation of copies. By submitting material to the journal, the authors agree to this condition.

Sample of manuscripts can be found on the history page on the IBI website.

Научное издание

УЧЕННЫЕ ЗАПИСКИ  
МЕЖДУНАРОДНОГО БАНКОВСКОГО ИНСТИТУТА

Выпуск № 33  
Номер подписки 3(33) 2020

Выпуск содержит материалы научных исследований преподавателей, сотрудников и аспирантов Международного банковского института имени Анатолия Собчака, материалы исследований и работы специалистов и экспертов в области экономики и финансов.

Периодичность выхода журнала – 4 номера в год  
Подписной индекс по каталогу «Роспечать» 88707

Издательство МБИ  
191011, Санкт-Петербург, Невский пр., д. 60  
тел. (812) 570-55-04

Подписано в печать 15.09.2020  
Усл. печ. л. 10,25. Тираж 500. Заказ 872.

ISSN 2413-3345

Штрихкод 9 772413 334782

МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
БАНКОВСКИЙ ИНСТИТУТ

• 1991 •

# Все уровни образования в одной точке!

Курсы ЕГЭ | Бакалавриат | Магистратура  
Аспирантура | Программы MBA | Дистанционное обучение  
Профессиональная переподготовка | Повышение квалификации

Ждём вас по адресу: г. Санкт-Петербург, ул. Малая Садовая, дом 6



Зарубежные  
стажировки



Удобный график учебы.  
Можно совмещать с работой



Преподаватели-  
практики



Вступительные испытания  
по тестам в институте



Отсрочка  
от службы в армии



Гарантированное  
трудоустройство



Экспресс-курсы по математике,  
русскому языку и обществознанию



Возможно ускоренное обучение  
за 3 года и 7 месяцев

[ibispb.ru](http://ibispb.ru)

+7 (812) 570-55-76

МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
БАНКОВСКИЙ ИНСТИТУТ

• 1991 •

*Высшее образование  
дистанционно  
из любой точки России и мира!*

## Наши преимущества:



возможность выбора оптимального режима учебного процесса, индивидуального расписания занятий



современные технологии обучения: электронные образовательные системы, вебинары, аудиолекции

Учитесь где и когда вам удобно!



Вступительные испытания по тестам в институте



Удобный график учебы. Можно совмещать с работой



Преподаватели-практики



Экспресс-курсы по математике, русскому языку и обществознанию



Возможно ускоренное обучение за 3 года и 7 месяцев

**ibispb.ru**

**+7 (800) 100-06-44**



Журнал рекомендуется

Высшей аттестационной комиссией Министерства образования и науки РФ  
для публикации основных результатов диссертаций  
на соискание ученой степени кандидата и доктора наук



Периодичность — 3 раза в полугодие

### Основные рубрики издания:

- От редактора
- Опыт банка
- Актуальные вопросы банковского и гражданского права
- Экономика и право
- Право и практика
- Обобщение судебной и арбитражной практики
- Субъекты банковской деятельности
- Банкротство кредитных организаций
- Ценные бумаги
- Деятельность кредитных организаций на рынке ценных бумаг
- Страхование банковских вкладов
- Государственное регулирование банковской деятельности
- Платежные системы
- Ретроспектива банковского права
- Международное и зарубежное банковское право

### Виды публикуемых материалов:

- научные статьи
- судебная практика
- действующие нормативно-правовые акты,
- рецензии на научные издания
- законопроекты и их анализ
- отрывки из монографий
- материалы конференций и круглых столов
- презентации, поздравления, интервью

Подписной индекс по каталогам:

«Роспечать» — 47634;

«Каталог российской прессы» — 10865;

«Объединенный каталог» — 85481.

Подписаться можно также на сайте  
[www.gazety.ru](http://www.gazety.ru)



## УВАЖАЕМЫЕ ЧИТАТЕЛИ И АВТОРЫ!

Журнал «Международное публичное и частное право» рекомендуется Высшей аттестационной комиссией Министерства образования и науки РФ для публикации основных результатов диссертаций на соискание ученой степени кандидата и доктора наук.



### Рубрики и виды публикуемых материалов:

международные договоры, международное торговое право, международный коммерческий арбитражный процесс, иностранные инвестиции, внешнеэкономические сделки, отдельные виды договоров, дипломатическое и консульское право, международное экономическое право, международно-правовые механизмы разрешения международных споров.

Теория международного права; Соотношение международного и внутригосударственного права; Международные организации; Европейское право и право ЕС; Сравнительное правоведение; Права человека в международном праве.

### ЦЕНТР РЕДАКЦИОННОЙ ПОДПИСКИ:

Тел./ф.: (495) 617-18-88

### Подписные индексы журнала:

«Роспечать» — 79892;

«Объединенный каталог» — 39431.

Тираж 2000 экз.

Периодичность — 3 раза в полугодие

