

Анализ готовности российского бизнеса к интеграции ESG-факторов в бизнес модели и стратегии развития

Н.Е. Терентьев

к.э.н., ученый секретарь ИНП РАН

V Семинар МБИ «Зеленая» экономика и «зеленые» финансы – базис инновационного развития», онлайн, 10 декабря 2021 г.



Институт
Народнохозяйственного
Прогнозирования РАН



ESG-факторы: больше, чем просто метрики



Набор основных и дополнительных индикаторов, предложенный Всемирным экономическим форумом в 2020 г.



Область	Сфера	Основные индикаторы	Дополнительные индикаторы
Качество управления	Цель бизнеса	Наличие закрепленной цели бизнеса	Менеджмент, ориентированный на цели
	Качество высших органов управления	Состав Совета директоров компании	Система мониторинга прогресса в достижении ключевых целей и задач Согласованность оплаты труда и вознаграждений руководителей с достижением установленных целей
	Вовлеченность заинтересованных сторон	Оценка влияния заинтересованных сторон на принятие стратегических решений компанией и воздействия решений компании на заинтересованные стороны.	
	Этическое поведение	Противодействие коррупции Наличие системы контроля соблюдения этических норм и эффективных механизмов решения этических проблем	Согласованность стратегии и целей компании с внешним лоббированием Объем финансовых потерь из-за неэтичного поведения
	Контроль над рисками и возможностями	Интеграция анализа рисков и возможностей в бизнес-процессы компании	Учет экономических, экологических и социальных факторов при принятии высшим руководством стратегических решений, в т.ч. слияний и поглощений

Набор основных и дополнительных индикаторов, предложенный Всемирным экономическим форумом в 2020 г.



Область	Сфера	Основные индикаторы	Дополнительные индикаторы
Планета	Изменения климата	Объем эмиссии парниковых газов Выполнение всех требований Рабочей группы по вопросам раскрытия финансовой информации, связанной с изменениями климата (при Совете по финансовой стабильности)	Наличие установленных целевых уровней сокращения выбросов парниковых газов, согласующихся с Парижским соглашением по климату Наличие отчетности об источниках и общественных издержках эмиссии парниковых газов компании
	Деградация природной среды и экосистем	Совокупная площадь территории (в гектарах) охраняемых природных территорий, занятая производством	Совокупная площадь территории (в гектарах), занятая производством, по всей производственной цепочке Объем (в денежном выражении) экологического ущерба из-за использования территорий либо нарушений в функционировании экосистем (по ИСО 14008)
	Доступность пресной воды	Объем потребления пресной воды по всей производственной цепочке	Объем (в денежном выражении) экологического ущерба от использования пресной воды (по ИСО 14008)
	Загрязнение атмосферного воздуха		Объем выбросов вредных веществ в атмосферу по всей производственной цепочке Объем (в денежном выражении) экологического ущерба от загрязнения атмосферного воздуха (по ИСО 14008)
	Загрязнение воды		Объем использования питательных веществ по всей производственной цепочке (в первую очередь, для компаний АПК и лесного комплекса) Объем (в денежном выражении) экологического ущерба от использования пресной воды (по ИСО 14008)
	Загрязнение отходами		Использование одноразового пластика Объем (в денежном выражении) экологического ущерба от загрязнения отходами (по ИСО 14008)
	Доступность ресурсов		Индикаторы вторичного использования природных ресурсов

Набор основных и дополнительных индикаторов, предложенный Всемирным экономическим форумом в 2020 г.



Область	Сфера	Основные индикаторы	Дополнительные индикаторы
Люди	Честность и равенство	<p>Разнообразие и включенность</p> <p>Отсутствие дискриминации в оплате труда различных возрастных групп, мужчин и женщин и т.д.</p> <p>Отсутствие неравенства в оплате труда между руководством компании и сотрудниками (отношение доходов генерального директора к медианному доходу остальных сотрудников)</p> <p>Случаи использования детского, принудительного труда</p>	<p>Задержки в оплате труда</p> <p>Случаи дискриминации на рабочих местах</p> <p>Препятствия к заключению коллективного договора</p> <p>Нарушения прав человека</p> <p>Доля сотрудников с оплатой труда ниже прожиточного минимума</p>
	Здоровье и качество жизни	Здоровье и безопасность условий труда сотрудников	<p>Финансовые ущербы от случаев травматизма на производстве</p> <p>Индикаторы качества жизни сотрудников</p>
	Навыки для будущего	Обучение сотрудников (общее количество часов и т.д)	<p>Наличие вакансий на позиции, требующие навыков</p> <p>Рост зарплатной нагрузки в результате повышения квалификации</p>

Набор основных и дополнительных индикаторов, предложенный Всемирным экономическим форумом в 2020 г.



Область	Сфера	Основные индикаторы	Дополнительные индикаторы
Процветание	Занятость и генерация национального богатства	Показатели занятости – число новых сотрудников и общее число сотрудников (с детализацией по группам) Экономический вклад в благосостояние общества (полученные доходы, затраты на оплату труда, платежи поставщикам капитала и пр.) Совокупные инвестиции (капитальные и финансовые)	Объем инфраструктурных инвестиций и инфраструктурных услуг Участие компании в развитии территорий с высокой бедностью, решении значимых экологических и социальных проблем
	Инновации и качество продукта и услуг	Совокупные расходы на исследования и разработки	Доля выручки от реализации продукции и услуг, разработанных для удовлетворения конкретных общественных интересов либо конкретных вызовов устойчивому развитию, % Индекс новизны продукции/услуг – доля выручки от реализации продукции/услуг, разработанной в последние 3 или 5 лет в общем объеме выручки, %
	Сообщество и общественное благосостояние	Совокупный объем уплачиваемых налогов	Совокупные общественные инвестиции компании (по CESP ValuationGuidance) Объем дополнительно уплаченных компанией налогов, включенных в стоимость ее продукции (НДС и др.) Объемы налогов, уплаченные в каждой из стран, где расположены производственные мощности компании

Роль устойчивого развития и ESG-факторов в управлении компаниями – результаты опроса 2020 г.



Показатель	Доля компаний, %		Доля компаний в России, % (с разбивкой по размеру)		
	<i>Россия</i>	<i>ЕС</i>	Крупные	Средние	Малые
В чем вы видите основные преимущества устойчивого развития для вашего бизнеса?					
Обеспечение надежности бизнеса в будущем	47	34	48	47	45
Улучшение доступа к капиталу	36	21	44	38	23
Соблюдение законов, нормативных актов и требований к отчетности	49	38	48	46	59
Управление климатическими рисками	10	27	4	14	5
Привлечение, мотивация и удержание сотрудников	50	37	59	50	36
Повышение операционной эффективности и снижение затрат	58	34	56	61	50
Корпоративная репутация/улучшение отношений с заинтересованными сторонами	49	33	44	50	50
Укрепление конкурентоспособности	45	34	52	44	41
Удовлетворение ожиданий или требований клиентов (B2B и/или B2C)	53	41	56	57	36

Роль устойчивого развития и ESG-факторов в управлении компаниями – результаты опроса 2020 г.



Показатель	Доля компаний, %		Доля компаний в России, % (с разбивкой по размеру)		
	<i>Россия</i>	<i>ЕС</i>	Крупные	Средние	Малые
В каких сферах вашего бизнеса вы учитываете аспекты устойчивого развития?					
Привлечение капитала и планирование инвестиций	39	19	44	39	32
Привлечение и удержание высококвалифицированных сотрудников	60	26	59	68	36
Управление цепочкой поставок и закупками	40	33	33	44	32
Внутренняя деятельность	36	30	48	36	18
Регуляторная стратегия	31	24	22	32	36
Маркетинг и коммуникации	37	32	41	36	36
Разработка новых продуктов и услуг для удовлетворения рыночного спроса	42	35	44	46	27
Управление деловой репутацией	40	31	48	38	36
Общая бизнес-стратегия	55	38	48	56	59

Роль устойчивого развития и ESG-факторов в управлении компаниями – результаты опроса 2020 г.



Показатель	Доля компаний, %		Доля компаний в России, % (с разбивкой по размеру)		
	<i>Россия</i>	<i>ЕС</i>	Крупные	Средние	Малые
Проводите ли вы оценку своего прогресса или влияния в следующих ключевых областях устойчивого развития?					
Управление	62	57	67	64	50
Общество	48	63	59	43	50
Окружающая среда	23	57	19	25	23
Делает ли ваша компания что-либо из следующего в рамках управления устойчивым развитием?					
Ничего из перечисленного	30	22	30	28	36
Реализация благотворительных или волонтерских программ для местных сообществ	35	29	33	38	27
Активное участие в диалоге с заинтересованными сторонами, такими как сотрудники, клиенты, поставщики и местные сообщества, по вопросам устойчивого развития	61	38	70	60	55
Подготовка ежегодного отчета об устойчивом развитии	7	33	0	10	5
Учет ЦУР ООН в стратегии	10	27	15	7	14

Финансовые ESG продукты и услуги, наиболее востребованные компаниями-клиентами российских банков

Наиболее востребованные сегодня банковские услуги и продукты в области ESG



Банковские услуги и продукты в области ESG, которые будут востребованы в 2022 году



Спасибо за внимание!

Терентьев Николай Евгеньевич

к.э.н., ученый секретарь ИНП РАН



ternico@yandex.ru