

В объединенный диссертационный совет 99.0.125.02  
при ФГБОУ ВО «Петербургский государственный университет  
путей сообщения Императора Александра I» и  
АНО ВО «Международный банковский институт  
имени Анатолия Собчака»

## ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Волковой Елены Михайловны на  
соискание учёной степени доктора экономических наук «Развитие  
методологии управления пассажирской транспортной системой в  
агломерации» по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая  
экономика (транспорт и логистика)**

Диспропорции в темпах роста потребностей в передвижении населения и уровне развития пассажирских транспортных систем становятся одним из основных сдерживающих факторов развития агломераций. Невысокая экономическая эффективность пассажирских транспортных систем в значительной степени обусловлена оттоком пассажиров с общественного транспорта на личный. Основной причиной возникновения этой проблемы является тот факт, что большая производительность и эффективность работы общественного транспорта по сравнению с личным не очевидна для пассажира. В сложившихся условиях возникает целесообразность разработки методологии управления развитием транспортных систем городов, обеспечивающей максимизацию ценности транспортных услуг для пассажира, клиентоориентированность и высокое качество услуг общественного транспорта.

Дополнение имеющихся теоретико-методологических основ управления пассажирским городским транспортом должно учитывать следующие аспекты: особенности пространственной конфигурации современных агломераций и различного рода ограничения в развитии транспортной системы; уровень развития производительных сил и производственных отношений в транспортной отрасли; сложившуюся структуру рынка транспортных услуг в агломерациях; имеющийся инструментарий государственного регулирования транспортной отрасли; тенденции интенсификации совместного потребления транспортных услуг в агломерациях. Таким образом, несмотря на наличие значительного числа научных работ, посвященных экономическим и управлению проблемам развития городского транспорта, необходимость разработки целостной методологии управления пассажирской транспортной системой в агломерациях с учётом перечисленных выше аспектов становится очевидной. Сказанное подтверждает актуальность выбранной соискателем темы диссертационного исследования.

В целом содержание автореферата соответствует поставленной цели исследования и его задачам. По тексту автореферата в достаточной степени раскрыты положения, обладающие признаками научной новизны. Структура работы, насколько можно судить из автореферата, логична и последовательна.

На наш взгляд, заслуживает особого внимания предлагаемая соискателем логико-структурная схема управления пассажирской транспортной системой в агломерации (с. 26), которая основана на определении бесшовной транспортной системы как целевого состояния рынка пассажирских перевозок, обеспечивающего рост его результативности за счёт согласованного развития видов транспорта.

Представляет научный и практический интерес положение о том, что интеграция транспортных компаний даже на начальном этапе обеспечивает как снижение себестоимости мультимодальных перевозок, так и рост ценности транспортной услуги вследствие экономии времени в пути (с. 14). Данное положение доказано автором в результате эксперимента с применением имитационного моделирования.

В тексте автореферата обосновано, что выявленные автором проблемы, сдерживающие согласованное развитие видов транспорта в агломерациях (с. 15–17), приводят к негативным экономическим последствиям для государства, поскольку вызывают последовательный рост объёмов субсидирования транспортной отрасли в агломерациях при сохранении или даже падении объёмов перевозок.

Одним из ключевых результатов проведённого исследования является разработанный автором механизм взаимодействия пассажирских транспортных организаций (с. 19), основанный на инициативе организаций, представляющей метрополис или рельсовый транспорт. Данный механизм, на наш взгляд, позволит усовершенствовать организацию мультимодальных перевозок и сформировать устойчивые межвидовые связи на ведущих пассажирских маршрутах в агломерации, что приведет к значительному росту ценности мультимодальных поездок.

Важной частью разработанной в диссертации методологии управления пассажирской транспортной системой агломерации является система показателей оценки результативности рынка пассажирских транспортных услуг (с. 21). Представляется, что она в полной мере отвечает сформулированным ранее принципам и методологическим положениям по формированию бесшовной транспортной системы. Её применение в практике государственного регулирования может создать условия для повышения эффективности работы городского пассажирского транспорта в агломерациях.

В рамках диссертационного исследования автор не оставляет без внимания развитие важнейших элементов транспортной инфраструктуры, развитие которых способствует сокращению времени мультимодальных поездок, – транспортно-пересадочных узлов (ТПУ). Автор уточняет имеющиеся методы оценки общественной эффективности инвестиционных

проектов строительства ТПУ и предлагает методику оценки их работы, которая может применяться на стадии разработки проекта (с. 41–42).

Вместе с тем хотелось бы отметить и имеющиеся недостатки. Так, из текста автореферата остаётся неясным, какие именно инструменты сити-логистики (с. 14) помимо имитационного моделирования автор предлагает использовать для решения задач, обеспечивающих повышение эффективности пассажирских перевозок в агломерации.

Данное замечание не влияет на общую положительную оценку представленной диссертации на тему «Развитие методологии управления пассажирской транспортной системой в агломерации». Судя по автореферату, диссертация Е. М. Волковой является самостоятельной, целостной научно-квалификационной работой, а её результаты обладают научной новизной и практической значимостью. В рамках проведённого соискателем исследования решена научная проблема повышения экономической эффективности работы пассажирских транспортных систем в агломерациях, имеющая важное значение для развития национальной экономики и повышения качества жизни населения.

Рассмотрев рецензируемый автореферат, можно сделать вывод, что диссертация Волковой Елены Михайловны соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, а её автор заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика).

Первый проректор – проректор по развитию и экономике,  
Федерального государственного бюджетного  
образовательного учреждения высшего образования  
«Санкт-Петербургский государственный университет гражданской авиации  
имени Главного маршала авиации А.А. Новикова»  
доктор экономических наук, профессор  
специальность: 08.00.05 Экономика  
и управление народным хозяйством (транспорт)

Губенко Александр Викторович

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Санкт-Петербургский государственный университет  
гражданской авиации имени Главного маршала авиации А.А. Новикова»,  
196210, г. Санкт-Петербург, ул. Пилотов, д.38. Телефон: +7 (812) 704-15-64  
e-mail: a.v.gubenko@gmail.com

Подпись А. В. Губенко  
(Инициалы, фамилия)

ЗАВЕРЯЮ

Засл. канд.

(подпись) 03. 11. 2023 (Инициалы, фамилия)

В. Е. Курбасов

