

## УТВЕРЖДАЮ

Ректор Федерального государственного  
автономного образовательного  
учреждения высшего образования  
«Пермский государственный  
национальный исследовательский  
университет»  
кандидат социологических наук, доцент



 И.А. Германов

 2026 г.

## ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Пермский государственный национальный исследовательский университет» на диссертацию Саркисова Владимира Арамаисовича на тему: «Обеспечение национальной экономической безопасности при реализации национальных проектов», представленную на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономическая безопасность)

### Актуальность темы исследования

В условиях кардинальных изменений геополитической картины мира, обострения санкционного давления, нарушения финансовых и операционных цепочек возрастает актуальность программ развития, направленных на решение значимых социально-экономических задач. Реализация национальных проектов является одним из ключевых инструментов для достижения долгосрочных целей развития Российской Федерации, сохранения устойчивости экономики и социальной сферы, что тесно связано с обеспечением национальной экономической безопасности. Но эта связь пока еще недостаточно изучена, что делает авторское исследование актуальным.

Создание условий для реализации национальных проектов и достижения целевых показателей развития является одним из основных факторов обеспечения национальной экономической безопасности. Вместе с этим, в силу своей новизны, проблематика реализации национальных проектов еще не в полной мере изучена, особенно в контексте обеспечения экономической безопасности. Создание разного рода инструментов для обеспечения экономической безопасности при исполнении национальных проектов позволит создать условия для достижения долгосрочных целей развития. Это дает высокую востребованность обеспечения экономической безопасности при реализации национальных проектов.

Проведенное Саркисовым В.А. исследование направлено не только на формирование дополнительного инструментария для определения факторов

угроз (весовых коэффициентов и рангов приоритетов), но и на внедрение методик обеспечения экономической безопасности, как при оценке отдельных показателей, так и по национальным проектам в целом. В свою очередь, это позволит создать условия для роста внешней и внутренней защищенности экономических интересов Российской Федерации и поспособствует достижению долгосрочных целей развития страны.

### **Значимость для экономической науки и практики хозяйствования полученных автором диссертации результатов**

В диссертационном исследовании Саркисова В.А., в качестве объекта рассмотрены национальные проекты Российской Федерации в контексте обеспечения национальной экономической безопасности. Содержание и вклад работы последовательно раскрываются по разделам и страницам диссертации.

В главе 1 (с.12–48) представлено теоретическое обоснование исследования: роль реализации национальных проектов в Российской Федерации их связь с обеспечением национальной экономической безопасности, описывается роль национальных проектов в решении структурных задач экономики Российской Федерации (с.12–23). Отмечается тесная взаимосвязь обеспечения экономической безопасности с национальными проектами в условиях воздействия антироссийских санкций (с.23–36). Также автором определяется важность корректного учета угроз экономической безопасности и необходимость формирования комплексного подхода к оценке различных факторов, влияющих на достижение целевых показателей национальных проектов (с.37–47). В заключении первой главы отражается одна из основных задач исследования – формирование индикативных показателей для обеспечения экономической безопасности.

В главе 2 (с.48–125) отражена значимость формирования методического обеспечения оценки экономической безопасности реализации национальных проектов, демонстрируется апробация предложенных методик. Определяется роль национальных проектов в реализации долгосрочной стратегии развития Российской Федерации, с учетом необходимости защиты от угроз и рисков экономической безопасности страны (с.48–74). Предлагается оригинальный методический подход к определению угроз с использованием метода анализа иерархий с установлением критериев оценивания и факторов, влияющих на обеспечение экономической безопасности (с.75–91). Предлагается методика индикативной оценки обеспечения экономической безопасности достижения целевых показателей реализации национальных проектов (с. 91–116). Приводится сводная оценка обеспечения экономической безопасности реализации национальных проектов на базе интервальной оценки с учетом агрегирования показателей (с.116–125).

В разделе 3.1 (с.126–134) отмечается важность организации контроля в организации обеспечения экономической безопасности при реализации национальных проектов, что способствует своевременному мониторингу для

достижения целевых значений. В разделе 3.2 (с.134–144) описывается специфика реализации национальных проектов в контексте их финансирования и эффективности использования денежных средств. В «Заключении» (с.145–154) суммированы теоретические и прикладные результаты, подтверждена их практическая значимость для органов государственной власти, государственных корпораций и учреждений, а также обозначены направления дальнейших исследований.

Представленные по разделам результаты обеспечивают целостную логику исследования – от теоретико-методологического каркаса (с.12–47) через аналитико-методический инструментарий и прикладным методикам оценки обеспечения экономической безопасности (с.48–125) с переходом к формированию научно-практических рекомендаций (с.125–144) и заключению – консолидации выводов работы (с.145 – 154). Это определяет научную и практическую значимость диссертации в контексте обеспечения национальной экономической безопасности при реализации национальных проектов.

#### **Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Результаты диссертационного исследования Саркисова В.А. свидетельствуют о высоком уровне теоретической проработанности и обоснованности выводов автора, о новизне и прикладной ценности представленных разработок. Степень достоверности и обоснованности результатов определяется глубиной анализа, комплексностью подхода и использованием широкого круга эмпирических и аналитических источников.

Достоверность и обоснованность полученных автором результатов обеспечена внутренней логикой диссертационного исследования, масштабностью поставленных задач, репрезентативностью исходной информационной базы и корректностью применяемого инструментария. В работе последовательно реализована методология системного, структурно-функционального и институционального подходов, позволивших обеспечить целостность теоретико-методической конструкции исследования и достичь поставленных целей.

В исследовании применён широкий спектр современных методов экономического анализа: стратегический, сравнительный, экономико-статистический, кластерный, а также методы многокритериального оценивания. Использование комплексного подхода для интерпретации и верификации данных позволило автору обосновать результаты с высокой степенью научной строгости, обоснованности и аналитической достоверности.

Обширная информационно-эмпирическая база исследования включает статистические данные Росстата, Счетной Палаты России, Минэкономразвития России, Минпромторга России, Прокуратуры России и других органов власти, данные отраслевых и корпоративных аналитических обзоров, а также материалы научных публикаций и конференций, что

свидетельствует о надёжности используемых источников. Диссертационная работа Саркисова В.А. отличается логичностью и последовательностью отражения информации, аргументированностью, она подкреплена статистическими данными.

В рамках диссертационного исследования отмечается важная для науки необходимость заполнения пробелов в исследованиях в контексте обеспечения экономической безопасности и национальных проектов. Важным для работы является фокус не только на российской практике мониторинга реализации национальных проектов, но и сравнение с международной практикой реализации государственных программ.

Результаты исследования апробированы в научно-практических конференциях и семинарах различного уровня, что подтверждает их признание профессиональным сообществом. Основные положения диссертации отражены в 12 научных публикациях автора общим объёмом 6,3 п.л., из них 6 статьи опубликованы в рецензируемых журналах, входящих в Перечень ВАК по научной специальности 5.2.3. Публикационная активность автора подтверждает достоверность и апробацию полученных научных результатов.

### **Научная новизна результатов исследования**

Научная новизна диссертационного исследования Саркисова Владимира Арамаисовича состоит в формировании научно-методического аппарата обеспечения экономической безопасности при реализации национальных проектов, отличающегося выделением «процессной составляющей» оценки состояния экономической безопасности, позволяющей повысить результативность мероприятий для достижения целевых показателей национальных проектов при сохранении акцента на обеспечении национальной экономической безопасности.

Диссертационная работа Саркисова Владимира Арамаисовича представляет собой самостоятельное, законченное научное исследование, в котором содержится решение важной научной задачи по разработке теоретико-методического и инструментального обеспечения экономической безопасности при реализации национальных проектов. К наиболее значимым элементам научной новизны диссертационного исследования могут быть отнесены следующие положения:

1. На основе анализа сущности экономической безопасности, был сформирован авторский подход к оценке экономической безопасности в рамках «процессной составляющей» в связи с реализацией национальных проектов. Таким образом, автор сформировал ряд значимых научных трактовок: «национальный проект, в контексте обеспечения национальной экономической безопасности», «национальный проект, в контексте обеспечения национальной экономической безопасности», «экономическая безопасность национального проекта» (с.23–36);

2. Автором изучен текущей перечень угроз экономической безопасности в условиях антироссийских санкций и негативного влияния

различных факторов на обеспечение реализации государственных программ. На этой основе сформирован перечень специфических угроз экономической безопасности, наравне с нормативно-правовыми, контрактными угрозами, отмечаются проблемы технологического суверенитета и финансового обеспечения в условиях смещения сроков реализации программ, мероприятий (с. 36–47);

3. Сформирован методический подход для определения значимости факторов угроз национальной экономической безопасности при реализации национальных проектов (с.75–91). Автором отмечается, что введенные санкции и их последствия имеют комплексное влияние на национальную экономику, таким образом требуется определение ранжированного списка факторов угроз, проведение их оценки через определенные критерии, которые позволяют выявить наиболее значимые и весомые угрозы.

4. Предложен индикативный подход в определении отклонений от фактических показателей реализации национальных проектов на базе шкалы Харрингтона (с.91–116). Предложенная методика позволит оценивать нормальные уровни отклонений достижения целевых показателей и сформировать адресные меры поддержки для проектов, показали которых ниже «пороговых» отметок. Этим обеспечивается достижение высокого уровня национальной экономической безопасности.

5. Предложена методика оценки экономической безопасности при реализации национальных проектов с учетом преобразования количественных показателей в качественный вид и дальнейшего агрегирования указанных оценок в интегральный вид (с.116–125). Указанный подход предлагает осуществление оценки с использованием двух вариантов расчета, первый – на базе целевых показателей сформированных в паспортах проектов, второй подход подразумевает нормализацию или адаптацию указанных показателей под среднемировые, таким образом предполагается учитывать глобальные тренды.

Суммарно результаты, представленные в главах 1–3 (с.12–145), формируют логически целостную систему научных положений, раскрывающих теоретико-методические основы и прикладные методики обеспечения экономической безопасности при реализации национальных проектов.

### **Конкретные рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации**

Практическая значимость диссертационного исследования Саркисова Владимира Арамаисовича определяется актуальностью и востребованностью предложенных автором подходов, методик и инструментов для решения задач обеспечения национальной экономической безопасности при реализации национальных проектов.

Полученные результаты представляют собой теоретико-методологическую и прикладную ценность, формируя научно-методический аппарат, предназначенный для осуществления оценок обеспечения

экономической безопасности, как по отдельным показателям, так и в целом по национальным проектам. Предложенные инструменты могут быть использованы органами публичного управления, надзорными органами, отраслевыми институтами, аналитическими центрами, для оценки угроз и проведения оценок отклонений от целевых значений при реализации национальных проектов. Особое значение авторские результаты имеют для администрирования актуализированных национальных проектов, «перезапущенных» с 2025 года.

Возможности практического применения результатов исследования подтверждаются апробацией предложенных автором решений. Теоретические и методические положения могут применяться в образовательном процессе российских университетов, при подготовке специалистов по направлению «Экономическая безопасность». Также рекомендовано дальнейшее развитие авторских результатов в научно-исследовательской деятельности российских университетов, академических и отраслевых НИИ.

#### **Дискуссионные положения работы, замечания и рекомендации в адрес соискателя**

Наличие вышеотмеченных положительных сторон диссертационного исследования Саркисова Владимира Арамаисовича не исключает отдельных дискуссионных моментов и уточнений, которые, по мнению ведущей организации, могли бы повысить научно-методическую ценность и содержательную полноту исследования.

1. Учет индекса цен на промышленное оборудование, материалы и другие составляющие ключевых затрат при реализации национальных проектов, направленных на строительство различных объектов, позволил бы четче охарактеризовать угрозу со стороны финансовой (стоимостной) составляющей. Автором затрагивается этот вопрос. Так, рассматривается индекс потребительских цен на с. 38 в таблице 1.3.1 и недельная динамика цен отдельных категорий товаров на с. 39 на рисунке 1.3.1. Но эти материалы, по нашему мнению, фрагментарны. Требуется углубленно изучить вопрос влияния инфляции на экономическую безопасность при реализации национальных проектов;

2. Представляется, что варьирование уровня достижения показателей от 0,80 до 1,00, согласно шкале Харрингтона, дает достаточно грубое представление, т.к. отклонение на 20% всё же весьма существенно. Рекомендуется автору в будущих исследованиях рассмотреть вопрос формирования альтернативных пороговых интервалов, с точки зрения их применимости для разных национальных проектов;

3. При проведении автором сопоставления практики реализации государственных программ с другими странами (с. 134–144), указывается важный фактор – соотношение затрат на финансирование программ к ВВП. Отражение более детального сопоставления программ по их структуре и затратам имеет также существенное значение, но в работе это не приведено.

4. Стоит отметить, что реализация государственных программ и проектов в разных странах имеет свою специфику, вместе с этим для достижения одних и тех же результатов может потребоваться разное количество ресурсов и усилий, таким образом автору предлагается в дальнейших исследованиях более детально изучить взаимосвязь затрат и результатов, т.к. повышение уровня национальной экономической безопасности может трактоваться, как и реализация программ и проектов, достижение целевых показателей за счет меньших затрат ресурсов;

5. В диссертационном исследовании отмечаются проблемы реализации различных национальных проектов, но этот анализ фрагментарен. Например, недостаточно подробно разобраны крупные капиталоемкие проекты, такие как «Безопасные и качественные автомобильные дороги», «Комплексный план модернизации и расширения магистральной инфраструктуры», «Экология». Автору предлагается в дальнейших исследованиях уделить больше внимания изучению крупных по объемам ресурсного обеспечения национальных проектов.

Указанные замечания носят рекомендательный характер, не снижают высокой теоретической и практической значимости диссертационного исследования Саркисова В.А. и могут быть учтены автором при дальнейшем развитии научных исследований в области обеспечения национальной экономической безопасности при реализации национальных проектов.

### **Заключение**

Выполненная Саркисовым Владимиром Арамаисовичем диссертационная работа является самостоятельным, логически выстроенным, обоснованным, достоверным и целостным научным исследованием, выполненным на высоком теоретико-методологическом уровне и имеющим значительную научную и практическую ценность. Работа отличается внутренней логикой, последовательностью изложения и высоким уровнем аргументации выводов.

Диссертация содержит достаточный объём аналитического и наглядного материала. Логическая последовательность изложения сопровождается аргументированными переходами и отсылками между главами, что обеспечивает целостность восприятия содержания и единство исследовательской концепции. Основные положения, отражённые в тексте диссертации, нашли своё подтверждение в опубликованных работах автора, в том числе в рецензируемых научных изданиях, входящих в Перечень ВАК.

Основные этапы исследования, сформулированные результаты и выводы, представленные в автореферате, соответствуют содержанию диссертации. Материал структурирован, выводы и предложения логично вытекают из анализа и аргументированы на основании представленных данных. Выполненная диссертационная работа полностью соответствует паспорту специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономическая безопасность), его пунктам: 13.4. Концептуальные и стратегические направления повышения экономической безопасности; 13.5.

Критерии экономической безопасности. Пороговые значения критериев экономической безопасности и методы их определения; 13.12. Разработка и применение методов, механизмов и инструментов повышения экономической безопасности.

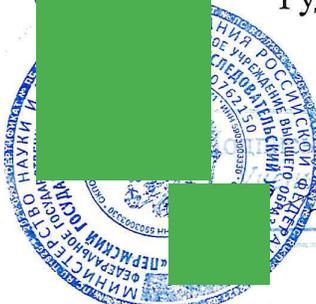
Проведённое автором исследование соответствует требованиям пунктов 9–14 Положения о присуждении учёных степеней, утверждённого постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842 (в действующей редакции), предъявляемым к кандидатским диссертациям. Работа представляет собой завершённое исследование, выполненное на актуальную тему, в рамках которого решена важная и актуальная научная задача по разработке теоретико-методических положений и практических рекомендаций по обеспечению национальной экономической безопасности при реализации национальных проектов.

Полученные результаты обладают существенным теоретическим и прикладным значением для развития отечественной экономической науки. На основании анализа содержания, научного уровня, новизны и практической значимости представленной работы ведущая организация считает, что диссертация Саркисова Владимира Арамаисовича полностью соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание учёной степени кандидата наук, а её автор заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономическая безопасность).

Отзыв обсуждён и одобрен на заседании кафедры предпринимательства и экономической безопасности ФГАОУ ВО «Пермский государственный национальный исследовательский университет» (протокол № 06 от «10» февраля 2026 г.).

Заведующая кафедрой предпринимательства и экономической безопасности ФГАОУ ВО «Пермский государственный национальный исследовательский университет», доктор экономических наук (диссертация защищена по научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством), профессор

13.02.26г.

  
  
Руденко Марина Николаевна  
  
  
М.Н. Руденко  
Секретарь кафедры  
Е.А. Андреева

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Пермский государственный национальный исследовательский университет» 614068, г. Пермь, улБукирева, д. 15, +7 (342) 239-63-26, info@psu.ru, https://www.psu.ru/