

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 99.0.139.02,
СОЗДАННОГО НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО
БЮДЖЕТНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ «НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
ФИНАНСОВЫЙ ИНСТИТУТ МИНИСТЕРСТВА ФИНАНСОВ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»
И АВТОНОМНОЙ НЕКОММЕРЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «МЕЖДУНАРОДНЫЙ БАНКОВСКИЙ
ИНСТИТУТ ИМЕНИ АНАТОЛИЯ СОБЧАКА»,
ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ
КАНДИДАТА НАУК**

аттестационное дело № _____
решение диссертационного совета от **27 ноября 2025 года №9**

О присуждении **Саакян Татьяне Васильевне**, гражданке Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация **«Направления повышения эффективности бюджетного процесса в части субсидирования юридических лиц»** по специальности 5.2.4. – Финансы принята к защите 25 сентября 2025 года, протокол заседания №7, диссертационным советом 99.0.139.02, созданным на базе Федерального государственного бюджетного учреждения «Научно-исследовательский финансовый институт Министерства финансов Российской Федерации» и Автономной некоммерческой организации высшего образования «Международный банковский институт имени Анатолия Собчака» (127006, г. Москва, Настасьинский переулок, д. 3, кабинет 403), приказ о создании диссертационного совета № 2232/нк от 29 ноября 2023 года.

Соискатель **Саакян Татьяна Васильевна**, 4 октября 1952 года рождения.

В период с 15.03.2024 по 15.03.2025 Саакян Т.В. проходила научную стажировку по завершению подготовки диссертации в Центре финансов государственных и муниципальных учреждений ФГБУ «Научно-исследовательский финансовый институт Минфина России». В период со 2 мая по 6 июня 2024 года была зачислена в качестве экстерна для сдачи кандидатских экзаменов в автономную некоммерческую организацию высшего образования «Международный банковский институт имени Анатолия Собчака» по научной специальности 5.2.4 – Финансы (приказ о зачислении от 02.05.2024 № 17/1; приказ об отчислении от 06.06.2024 № 31).

Справка о сдаче кандидатских экзаменов выдана 13.06.2024 Автономной

некоммерческой организацией высшего образования «Международный банковский институт имени Анатолия Собчака» (по специальности 5.2.4 – Финансы).

В период подготовки диссертации соискатель Саакян Татьяна Васильевна работала в должности эксперта Центра бюджетных реформ и руководителя Департамента содействия организации бюджетного процесса ФГБУ «Научно-исследовательский финансовый институт Минфина России» (с 2022 г.), а также в должности старшего преподавателя кафедры финансового менеджмента в государственном секторе факультета социальных наук Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» (с 2009 г.).

Имеет правительственные и ведомственные награды.

Диссертация «Направления повышения эффективности бюджетного процесса в части субсидирования юридических лиц» выполнена в Центре финансов государственных и муниципальных учреждений федерального государственного бюджетного учреждения «Научно-исследовательский финансовый институт Министерства финансов Российской Федерации».

Научный руководитель – доктор экономических наук, профессор **Ключников Игорь Константинович**, главный научный сотрудник, научный руководитель Автономной некоммерческой организации высшего образования «Международный банковский институт имени Анатолия Собчака».

Официальные оппоненты:

Канкулова Маржинат Ильясовна, доктор экономических наук, профессор, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» (г. Санкт-Петербург), профессор кафедры финансов.

Соколов Илья Александрович, кандидат экономических наук, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (г. Москва), заведующий лабораторией исследований бюджетной политики Института прикладных экономических исследований,

дали положительный отзыв на диссертацию.

Ведущая организация – Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение высшего образования «Финансовый университет при

Правительстве Российской Федерации», г. Москва, в своем положительном заключении, подготовленном заведующим кафедрой общественных финансов финансового факультета федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», кандидатом экономических наук, доцентом Васюниной Маргаритой Леонидовной и утвержденном проректором по научной работе, кандидатом экономических наук, доцентом Солянниковой Светланой Петровной, указала, что диссертационная работа является актуальной, имеет несомненную теоретическую и практическую значимость, в которой успешно решена научная задача развития методологии субсидирования юридических лиц и формирования совокупности направлений и способов повышения эффективности бюджетного процесса в части предоставления из федерального бюджета субсидий юридическим лицам.

Научные положения, выводы и рекомендации, представленные в работе, логичны, последовательны, направлены на развитие теоретических положений государственной финансовой поддержки бизнеса и разработку системы мер, обеспечивающих повышение эффективности бюджетного процесса при предоставлении субсидий из федерального бюджета юридическим лицам и результативности использования бюджетных средств. Выводы и рекомендации, содержащиеся в диссертационном исследовании Т.В. Саакян, не противоречат опубликованным результатам фундаментальных и прикладных исследований по проблемам организации и эффективности государственной финансовой поддержки юридических лиц в форме субсидий.

Теоретическая значимость исследования Саакян Т.В. состоит в развитии научного понимания процессов бюджетного субсидирования, а также обосновании направлений и инструментария эффективного управления бюджетными расходами на предоставление государственной финансовой поддержки юридических лиц. Практическая значимость результатов исследований, проведенных соискателем ученой степени, заключается в том, что методические и прикладные разработки соискателя могут непосредственно использоваться органами власти при совершенствовании регулирования и практики правоприменения; предпринимательским сообществом – для формирования модели своего экономического поведения при вступлении в договорные отношения, связанные с предоставлением субсидий из бюджетов.

Полученные Саакян Т.В. результаты позволяют решить научную проблему по созданию комплексного научно-методического обеспечения процессов предоставления государственных субсидий юридическим лицам,

способствующее повышению эффективности планирования и исполнения бюджета по предоставлению субсидий юридическим лицам.

Диссертационное исследование Саакян Т.В. представляет собой логически завершенную научно-квалификационную работу. По своей новизне, теоретической и практической значимости, личному вкладу соискателя в решение избранной проблемы диссертация соответствует критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней, утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. №842, а ее автор, Саакян Татьяна Васильевна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.4. – Финансы (экономические науки).

По материалам диссертации опубликовано 10 работ общим объемом 11,07 п.л., в том числе 8 статей общим объемом 10,11 п.л. (авторский объем – 8,43 п.л.) опубликованы в изданиях, рекомендованных Высшей аттестационной комиссии при Министерстве образования и науки Российской Федерации для опубликования основных научных результатов диссертаций.

Результаты исследования нашли применение в учебном процессе Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики». Результаты диссертационной работы использованы при подготовке предложений к проектам актов, направленных на унификацию и стандартизацию предоставления субсидий юридическим лицам, подготовленных Министерством финансов Российской Федерации.

В диссертации отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем ученой степени работах.

Наиболее значительные научные работы по теме диссертации:

Статьи, опубликованные в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК при Минобрнауки России

1. Саакян Т.В. Предоставление средств из бюджетов публично-правовых образований юридическим лицам: 25 лет развития правовых норм в России // Финансовые рынки и банки. – 2024 – № 8. – С. 52–64. – 1,5 п.л.

2. Саакян Т.В. Нормативно-методическое обеспечение мониторинга достижения результатов НИОКР, осуществляемых за счет субсидий из федерального бюджета // Финансовый журнал. – 2024. – Т. 16 № 4 – С. 24–40. – 1,43 п.л.

3. Саакян Т.В. Эволюция подходов к контролю за предоставлением и использованием средств из бюджетов: правовые основы и практические аспекты

// Финансовые рынки и банки. – 2024 – № 4. – С. 92–100. – 1,04 п.л.

4. Саакян Т.В. К вопросу о новом порядке отбора получателей субсидий из бюджета субъектов Российской Федерации // Региональная экономика и управление: электронный научный журнал. – 2023. – №. 4 (76). – С. 1–21. – 0,98 п.л.

5. Саакян Т.В. Зеленое финансирование: перспективы оптимизации рыночных и государственных основ / О.И. Ключников, Т.В. Саакян // Ученые записки Международного банковского института. – 2024. – №.2 (48). – С. 129–143. – 0,87/0,53 п.л.

6. Саакян Т.В. Государственные субсидии хозяйственным субъектам: подходы к концептуализации / И.К. Ключников, Т.В. Саакян // Ученые записки Международного банковского института. – 2024. – №.4 (50). – С. 125–150. – 1,50/0,75 п.л.

7. Саакян Т.В. Экономические основы рациональности и эффективности государственных субсидий коммерческим организациям/ И.К. Ключников, Т.В. Саакян // Финансовый журнал. – 2025. – Т. 17. № 1. – С. 74–91. – 1,52/0,76 п.л.

8. Саакян Т.В. Субсидии: основные теоретические подходы / И.К. Ключников, Т.В. Саакян // Финансовые рынки и банки. – 2025. – №. 5. – С. 244–254. – 1,27/0,64 п.л.

Статьи, опубликованные в научных изданиях и сборниках, тезисы докладов на конференциях

9. Саакян Т.В. Вопросы повышения эффективности проектирования и реализации государственных субсидий коммерческим организациям [Электронный ресурс] / И.К. Ключников, Т.В. Саакян // Актуальные проблемы экономики и управления: Сборник материалов Всероссийского научно-практического форума. Брянск, 23 апреля 2025 года. – Брянск: Брян. гос. инженерно-технолог. ун-т, 2025. – С. 454–462. URL: <https://bgitu.ru/upload/iblock/b75/wyw021eenmek2htfapmn9xeli3scidys/Сборник%20Актуальные%20проблемы.pdf> – 0,29/0,19 п. л.

10. Саакян Т.В. Особенности предоставления субсидий из федерального бюджета коммерческим организациям в условиях санкционных ограничений [Электронный ресурс] // Сборник материалов XXIV Международной научно-практической конференции «Смирновские чтения – 2025», Санкт-Петербург, 19–21 марта 2025 года. – Санкт-Петербург: Международный банковский институт имени Анатолия Собчака, 2025. – С. 98–109. – EDN: DOVDWM. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=82593335>. 0,67 п.л.

На диссертацию и автореферат поступили положительные отзывы из:

1) Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Севастопольский государственный университет» (г. Севастополь) от заведующего кафедрой финансов и кредита, доктора экономических наук, доцента **Посной Елены Анатольевны**. Замечания: 1) в автореферате недостаточно полно раскрыты положения, касающиеся индикативных рисков по субсидиям, какие факторы обуславливают реализацию соответствующих рисков, как оценить влияние индикативных рисков на возможность реализации бюджетных рисков (стр. 15 автореферата) 2) нивелирование указанных рисков при планировании и исполнении расходов бюджета на предоставление субсидий юридическим лицам (стр. 16 автореферата).

2) Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина» (г. Екатеринбург), от заведующего кафедрой менеджмента, доктора экономических наук, доцента, в.н.с. **Сандлера Даниила Геннадьевича**. Замечания: содержание автореферата выиграло бы, если бы соискатель раскрыла возможные преимущества от введения в бюджетный процесс решения о порядке предоставления субсидий федерального органа власти, осуществляющего полномочия главного распорядителя бюджетных средств. Не нашло отражение и антикоррупционное сопровождение данного документа при планировании и предоставлении субсидий. (стр. 18 автореферата). Следует отметить и редакционные неточности (стр. 11 автореферата, абзац 2).

3) Казенного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургская академия следственного комитета Российской Федерации» (г. Санкт-Петербург), от заведующего кафедрой гуманитарных и социально-экономических дисциплин, русского и иностранных языков факультета подготовки следователей, кандидата экономических наук, доцента **Лебедевой Ирины Анатольевны**. Замечания: не раскрыто, как предлагается реализовать в бюджетном процессе меры по привлечению заинтересованных сторон для определения приоритетных направлений; не отражено, какое сочетание процедур отбора получателя со способом предоставления ему денежных средств будет наиболее оптимальным для нивелирования рисков для бюджета при предоставлении субсидий юридическим лицам (с. 16 автореферата).

4) Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Всероссийская академия внешней торговли

Министерства экономического развития Российской Федерации» (г. Петропавловск-Камчатский) от заведующего кафедрой «Экономика и управление» Дальневосточного филиала ВАВТ Минэкономразвития России, доктора экономических наук, доцента **Кулаковой Людмилы Ивановны**. Замечания: целесообразно было бы расширить положения, касающиеся применения нового инструмента - индивидуальный эффект субсидии (стр. 22 автореферата), а также показать на достижение каких целей устойчивого развития (ЦУР) могут повлиять субсидии юридическим лицам (стр. 13 автореферата).

5) Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения «Кемеровский государственный университет» (г. Кемерово) от доцента кафедры экономической теории и государственного управления, кандидата экономических наук, доцента **Калачевой Ирины Владимировны**. Замечания: в качестве предложений для повышения полноты исследования можно отметить недостаточность раскрытия темы необходимости закрепления на законодательном уровне за органами внутреннего государственного финансового контроля полномочия по осуществлению экспертно-аналитической деятельности и обеспечения применения ими соответствующих методов осуществления контроля (стр. 20 автореферата).

Выбор официальных оппонентов обосновывается тем, что они соответствуют п. 22 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. №842, являются признанными специалистами в области финансов, обладают научным опытом в области проблематики диссертации. Оппоненты имеют соответствующие публикации в журналах, входящих в перечень рецензируемых научных изданий, и дали свое согласие на оппонирование диссертации.

Выбор ведущей организации основан на том, что она соответствует п. 24 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. №842, широко известна достижениями в соответствующей отрасли науки, дала свое согласие на рецензирование диссертации.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

разработаны:

- новый научно обоснованный подход к субсидированию юридических лиц как динамическому процессу в логике решения бюджетных задач,

неразрывно связанному с реализацией целей устойчивого развития, с учетом принципа унификации (стр. 124, 142) и расширения цифровизации (стр. 123, 171);

- методические рекомендации для главного распорядителя бюджетных средств, представляющего субсидии, позволяющие проводить оценку показателей результативности по результатам предшествующих периодов с привлечением заинтересованных сторон (стр. 118, 169) и учитывающие инновационный диагностический аппарат выявления системных недостатков в процессе предоставления субсидий (стр. 118);

- метод управления, связанный с реализацией бюджетного процесса в части предоставления субсидий, охватывающий этапы планирования, исполнения, отчетности и мониторинга и контроля всего процесса субсидирования (стр. 66-71); модель бюджетирования субсидий юридическим лицам (стр. 100); новаторский механизм принятия решений по выбору направлений и конкретных получателей субсидий, направления совершенствования организационно-функционального механизма субсидирования (стр. 130-160); рекомендации по устранению факторов индикативных рисков (стр. 161-167) и рекомендации по снижению рисков (Приложение 15 – стр. 337-350);

предложены:

- инновационный подход к анализу, выбору и планированию направлений субсидирования с участием заинтересованных сторон, включающий:
1) бюджетирование субсидий в виде схем как оперативного, так и стратегического воздействия на реализацию государственных программ и национальных проектов, влияющих на достижение целей устойчивого развития (ЦУР); 2) алгоритмы включения субсидий в систему мер в области энергосбережения и повышения энергоэффективности, что способствует достижению ЦУР 7 «Недорогостоящая и чистая энергия», устойчивому экономическому росту - ЦУР 8 «Достойный труд и экономический рост», внедрению экологически чистых технологий - ЦУР 13 «Борьба с изменением климата»; 3) цифровые технологии с учетом информационных экосистем цифрового правительства и привлечения заинтересованных сторон в обсуждение и участие в разработке мер по повышению эффективности субсидий;

- проведение оценки предоставления субсидий одновременно на трех уровнях: макроэкономическом, с учётом влияния субсидий на рост ВВП; мезоэкономическом, с учётом роста отраслевых и региональных показателей; и

микроэкономическом, учитывающем выручку, прибыль и рентабельность предприятий (стр. 45-46);

- оригинальный методический инструментарий повышения эффективности субсидий путем их увязки с другими социально-экономическими инициативами, способствующими устойчивому развитию, что позволяет перейти к постоянно действующей системе оптимизации механизма планирования мер поддержки юридических лиц (стр. 171), определения индикативных рисков по субсидиям (стр. 109-112) и учета соответствия заявок критериям распределителя субсидий (стр. 123-129); введение в бюджетный процесс индивидуального эффекта субсидии, позволяющего уточнить отраслевые и/или социальные эффекты (стр. 114);

введены:

- уточненная интерпретация принципов бюджетирования, ориентированного на результат, учитывающая общие, региональные и отраслевые экономические и социальные цели (стр. 65-68, 98, 178);

- риск-ориентированный подход к диагностике механизмов предоставления субсидий и анализу их эффективности, расширяющий возможности выявления потенциальных зон риска и их минимизации (стр. 118, 170);

- набор измеримых показателей (отдельных эффектов субсидий) позволяет проводить сравнительный анализ эффектов субсидий и оценивать их динамику, включая прямые бюджетные эффекты, бюджетные эффекты от увеличения доходов получателя субсидии и социально-экономические эффекты для региона и отрасли, открывая перспективу более рационального использования ограниченных бюджетных ресурсов для достижения поставленных целей (стр. 69-80, 98-99).

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

- доказана объективная необходимость государственной финансовой помощи юридическим лицам в форме субсидий с позиций различных теоретических подходов и расширено теоретическое понимание развития механизма субсидирования с учетом цифровизации бюджетного процесса (стр. 16-34); определен переход научной концепции и практики распределения бюджетных ресурсов в части субсидий от нормативно-рациональной целесообразности к учету поведенческой мотивации (стр. 37-41) и адаптивности распределения ресурсов (стр. 59, 62), а также к превентивному и прогностическому целеполаганию и повышению оперативности реагирования на рыночные изменения (стр. 40, 149, 159-160);

- **доказана** необходимость теоретико-методологического переосмысления сущности субсидий и разработки комплексного подхода к их управлению на всех этапах бюджетного процесса в части субсидий; продемонстрирована целесообразность перехода к системе управления рисками в бюджетном процессе в части субсидий и комплексной оценке эффективности субсидий;

- **доказано** значение привлечения и рационального использования функций (стимулирующей, компенсационной, стабилизирующей) и принципов (целевого назначения, конкурентности, эффективности, прозрачности и управляемости) распределения бюджетных ресурсов в части субсидирования с учетом оптимального сочетания экономического содержания, нормативно-правовых, организационных и управленческих процессов для решения комплекса задач, направленных на повышение эффективности механизма субсидирования юридических лиц (стр. 168);

- применительно к проблематике диссертации **использованы** результаты теоретических исследований отечественных и зарубежных ученых в области теории инвестиций и политической экономии государственной поддержки, методологии оценки результативности вариантов распределения государственных субсидий, их роли в стимулировании инвестиций и экономического роста;

- **изложены** условия государственной финансовой поддержки юридических лиц в части предоставления субсидий (конкурсный отбор получателей, целевое использование средств, соблюдение критериев получателя, прозрачность и открытость процедур, оценка эффективности и результативности, продвижение приоритетных отраслей и направлений, контроль и мониторинг) (стр. 47-70);

- **раскрыты** необходимость регулярного пересмотра и адаптации программ субсидирования к современным условиям с учетом эффективности действующих мер поддержки юридических лиц, а также изменений в экономике, целей государства, потребностей бизнеса и населения, что позволяет сформировать более гибкую, адресную и эффективную систему субсидирования; показана целесообразность сочетания экономического содержания с нормативно-правовыми и организационно-управленческими процессами, связанными с выбором направлений и конкретных бенефициаров, а также определением результатов субсидирования (стр. 120-125);

- **изучены** ключевые направления повышения эффективности государственной финансовой поддержки юридических лиц (упрощение

процедур получения субсидий, развитие предиктивной аналитики, использование цифровых технологий, взаимодействие с заинтересованными сторонами, снижение административной нагрузки, развитие инфраструктурной поддержки);

- **проведена** разработка механизма повышения эффективности государственной финансовой поддержки юридических лиц в форме субсидий, предоставляемых из бюджетов бюджетной системы Российской Федерации (стр. 65, 98-99).

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

- **разработан** диагностический инструментарий, направленный на устранение системных недостатков при предоставлении субсидий (стр. 117-118, 170-171);

- **определены** теоретико-методологические основы субсидирования, положенные в основу методических рекомендаций для главного распорядителя бюджетных средств, предоставляющего субсидии (стр. 90, 116, 166); этапы комплексной оценки эффективности предоставления субсидий, включая выбор направлений и конкретных получателей субсидий, формирование бюджета субсидий; пути снижения административной нагрузки при предоставлении субсидий (упрощение отчетности, сокращение сроков рассмотрения заявок, минимизация бюрократических барьеров);

- **создана** система практических рекомендаций и предиктивной аналитики для оценки влияния субсидий на бюджетный процесс, получателей субсидий, отрасли и регионы;

- **представлены** методические рекомендации с пошаговой диагностикой механизма предоставления субсидий и оценкой его эффективности; комплекс мероприятий по внедрению методики оценки эффективности субсидий, учитывающей специфику социальных, экономических и институциональных процессов, с ориентацией на бюджетирование, ориентированное на результат, с акцентом на отчетность, прозрачность и контроль результатов всех этапов субсидирования; семь индикаторов риска предоставления субсидий, позволяющих оценить эффективность бюджетного процесса (стр. 108-117).

Оценка достоверности результатов исследования выявила, что:

- теоретические положения, выводы и рекомендации, содержащиеся в диссертационные исследования Т.В. Саакян, базируются на глубоком и всестороннем изучении фундаментальных и прикладных исследований, опубликованных в отечественных и зарубежных источниках и раскрывающих

суть активного вмешательства государства в рыночные проблемы, представленных в диссертационном исследовании со ссылкой на использованные источники в соответствии с п.14 Положения о присуждении ученых степеней;

- основные идеи базируются на обобщении передового опыта, соблюдении баланса между стимулированием и контролем, рациональностью и учетом поведенческих и региональных особенностей, конкуренции и государственного влияния, неопределенности и стабильности, объективной необходимости на макро-, мезо- и микроуровне и лоббистского воздействия;

- использованы методы исследования, адекватные его цели и задачам, а именно: системный анализ, методы сравнительного и исторического анализа, методы систематизации, структурно-функциональный и логический анализ;

- установлено соответствие результатов, полученных автором диссертационного исследования, доминирующим трендам исследований в области бюджетного процесса и его эффективности;

- использованы современные методики сбора и обработки информации, нормативно-правовые акты, регулирующие бюджетные правоотношения, материалы Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации, Счетной палаты Российской Федерации, Министерства финансов Российской Федерации, Федеральной налоговой службы, труды отечественных и зарубежных исследователей, опубликованные в печатных и электронных источниках.

Личный вклад соискателя состоит в:

- разработке плана диссертационного исследования, формулировании теоретических и методических задач, определении результатов и формировании практических выводов и рекомендаций;

- сборе, аналитической обработке и интерпретации данных по проблемам предоставления государственных субсидий юридическим лицам, оценки их финансовой, социальной и экономической эффективности;

- обосновании использования поведенческой мотивации и адаптивности, а также вовлечения заинтересованных сторон в процесс распределения бюджетных ресурсов в сфере субсидирования для повышения эффективности предоставления субсидий;

- разработке комплексного подхода к анализу и управлению процессом субсидирования с учетом принципов унификации и расширения цифровизации всех этапов бюджетного процесса и последующего предоставления субсидий;

- определении областей практического применения методов оценки

эффективности и управления рисками в бюджетном процессе в части субсидирования при выборе направлений и конкретных получателей, реализации, мониторинга и последствий предоставления субсидий;

- разработке риск-ориентированного подхода к диагностике механизма предоставления субсидий и анализу его эффективности;

- валидации результатов исследований на четырёх международных и национальных конференциях;

- подготовке и публикации 10 научных статей общим объемом 11,07 п.л., в том числе 8 статей общим объемом 8,72 п.л. (авторский объем – 8,43 п.л.) – в изданиях, входящих в Перечень рецензируемых научных изданий ВАК при Минобрнауки России.

Диссертация отражает и охватывает задачи, сформулированные автором для достижения поставленной цели, в работе сформированы и научно обоснованы способы повышения эффективности бюджетного процесса в части предоставления субсидий из федерального бюджета юридическим лицам и результативности субсидий.

Представленная в диссертации авторская методология имеет научную новизну, включает набор теоретических положений, набор методов и согласованный инструментарий. Выводы автора взаимосвязаны и актуальны.

В ходе заседания диссертационного совета были заданы вопросы и высказаны критические замечания. В частности, доктор экономических наук, профессор **Никонова Ирина Александровна** попросила уточнить различия между уровнем и показателем эффективности бюджетного процесса и субсидирования, а также пояснить характер использования индивидуальных коэффициентов субсидирования. Соискатель Саакян Т.В. пояснила, что уровень эффективности определяется тем, насколько в бюджетном процессе реализованы или отсутствуют бюджетные риски, а степень влияния индикативных рисков можно использовать для измерения эффективности; формирование индивидуальных коэффициентов эффективности находится в начальной стадии, в диссертации показана возможность их использования для оценки влияния субсидий на уровень использования новых технологий, оборудования.

Доктор экономических наук, доцент **Пинская Миляуша Рашидовна** попросила объяснить, почему классическая формула расчета эффективности не применима для бюджетного процесса. Соискатель Саакян Т.В. пояснила, что в бюджетном процессе нет линейных связей, поскольку в формировании затрат и результатов участвуют различные агенты, поэтому классическая формула эффективности не применима.

Доктор экономических наук, доцент **Хабаев Сергей Георгиевич**

попросил раскрыть, какие изменения или дополнения к существующей информационной системе (электронный бюджет) необходимы для эффективного использования распорядителями бюджетных средств предложений, изложенных в диссертации; привести пример оптимального сочетания получателя субсидии с его отбором. Соискатель Саакян Т.В. пояснила, что для изменения архитектуры электронного бюджета возможны, для этого нужны организационные решения, и работа в этом направлении уже ведется; если определение предоставления субсидии производится через возмещение затрат и установлен критерий, то риск минимален.

Доктор экономических наук **Швандар Кристина Владимировна** попросила уточнить, как соискатель понимает эффективность. Соискатель Саакян Т.В. подчеркнула, что эффективность бюджетного процесса связывается прежде всего с организацией расходов и поэтому она раскрывается через индикативные риски.

Доктор экономических наук, профессор **Лебедева Марина Евгеньевна** попросила уточнить различия между субсидиями, предоставляемыми на возмещение недополученных доходов и на финансовое возмещение затрат; Соискатель Саакян Т.В. подчеркнула компенсирующий характер данных видов субсидий и пояснила, что рациональное сочетание упреждающих и компенсирующих субсидий позволяет свести риски бюджетного процесса к минимуму.

Доктор экономических наук, доцент **Шаталов Сергей Дмитриевич** попросил уточнить, был ли проведен ретроспективный анализ; как макроэкономические факторы влияют на эффективность бюджетного процесса. Соискатель Саакян Т.В. пояснила, что ретроспективный анализ проводился по многим параметрам; влияние макроэкономических факторов есть, и в такой ситуации осуществляется взаимодействие распорядителя и получателя бюджетных средств. в режиме консультаций.

Соискатель Саакян Т.В. ответила на заданные ей в ходе заседания вопросы и согласилась с замечаниями, высказанными в ходе дискуссии.

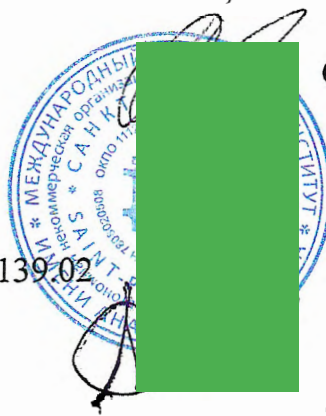
На заседании 27 ноября 2025 года, протокол № 9, диссертационный совет 99.0.139.02 принял решение считать данную диссертационную работу научно-квалификационной работой, в которой на основании выполненных автором исследований разработаны научно-методические подходы к повышению обоснованности и эффективности предоставления субсидий юридическим лицам из федерального бюджета, что можно квалифицировать как решение научной проблемы, имеющей существенное значение для развития страны; присудить Саакян Татьяне Васильевне степень кандидата экономических наук по специальности 5.2.4 – Финансы.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 10 человек, из них 9 докторов наук по профилю рассматриваемой диссертации (5.2.4 – Финансы), участвовавших в заседании, из 12 человек, входящих в состав совета, дополнительно введены на разовую защиту – 0 человек, проголосовал: за – 10, против – нет, недействительных бюллетеней – нет.

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ

диссертационного совета 99.0.139.02

доктор экономических наук, профессор

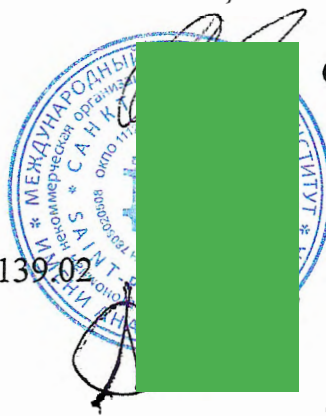


Сигова Мария Викторовна

УЧЕНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

диссертационного совета 99.0.139.02

кандидат экономических наук



Яковлев Игорь Алексеевич

27 ноября 2025 года